

# Lindab För ett bättre klimat

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2023



Energieffektiva  
lösningar för  
hälsosamma  
inomhusmiljöer

# Vi bidrar till ett bättre klimat

**LINDAB ÄR ETT LEDANDE** ventilationsbolag i Europa med lösningar för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet och hållbarhet. Lindab har även ett omfattande erbjudande av tak, väggar och takavvattning, framför allt i Norden och östra Europa.

## 13,1

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 13 114 MSEK 2023.

## 9,0

Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9,0 procent 2023.

## -22,7

CO<sub>2</sub>e-utsläppen per omsatt miljon kronor har minskat med 22,7 procent sedan 2019.

## 77

77 procent av omsättningen som omfattas av **EU:s taxonomi** klassas som hållbar.

### Varför investera i Lindab?

- **Växande marknad** driven av ökat fokus på energibesparingar och förbättrat inomhusklimat.
- **Väletablerade varumärken**, hög kvalitet och omfattande distributionsnätverk.
- **Tydlig förvävsstrategi** med förvärv av kompletterande och välskötta bolag.
- **Fokus på resultat** med en decentraliserad organisation som arbetar nära kunden.
- **Hållbarhet** som naturlig del i produkt-erbjudandet och verksamheten.

Vår vision:

Att vara det marknadsledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft.

## 20

Lindab är etablerat med egen verksamhet i 20 länder i Europa samt i USA.

## 4 909

Vid årsskiftet hade Lindab 4 909 medarbetare på cirka 180 orter.

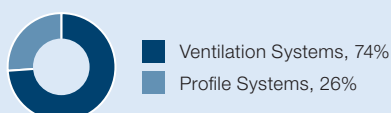


# Innehåll

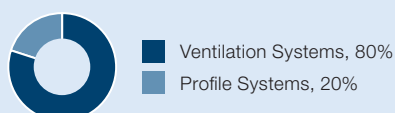
Vägen framåt	4
VD har ordet	6
Starka drivkrafter	8
Strategi	10
Mål och utfall	12
Hållbarhetsplan	14
Året i sammandrag	18
Aktien	20
Värdeskapande i Lindab	24
Energieffektiva produkter	26
Geografisk expansion	34
Högkvalitativa förvärv	36
Kraftfulla investeringar	38
Engagemang och kompetens	42
Styrelseordförande har ordet	48
Bolagsstyrning	49
Styrelse	54
Koncernledning	56
Risker och riskhantering	62
Finansiella rapporter	68
Förvaltningsberättelse	70
Revisionsberättelse	132
Hållbarhetsrapport	140
Årsstämma och finansiell kalender	

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 62–131 samt del av sidan 182. Hållbarhetsrapporten på sidorna 140–182 utgör bolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som krävs enligt Årsredovisningslagen. Den är baserad på GRI Standards 2021.

## Nettoomsättning, affärsområde



## Justerat rörelseresultat, affärsområde



## Nettoomsättning, region



# Fokus på lönsam tillväxt

Lindab har en tydlig bild av var bolaget ska vara år 2027. Förvärvstakten ska öka, samtidigt som fokus på lönsamhet bibehålls. Detta är möjligt tack vare den stegvisa förändring som skett sedan 2009.

## 2009–2017

### Minskning av skulderna

- Lindab hade en omsättning på cirka 7 miljarder årligen och en rörelsemarginal på 6 procent.
- De genererade vinsterna och kassaflödena användes för att betala av skulder och för att få Lindab konkurrenskraftigt igen efter finanskrisen.

## 2018–2023

### Investering i verksamheten

- Med fokus på färre marknader och produktområden nådde rörelsemarginalen målet om 10 procent.
- Omsättningen ökade till 13 miljarder genom en kombination av organisk tillväxt och genomförda förvärv.
- Den förbättrade lönsamheten möjliggjorde genomförandet av Lindabs största investeringsprogram någonsin med syfte att öka kapacitet, effektivitet samt förbättra säkerheten för våra medarbetare.

**20**

**miljarder SEK  
år 2027 med  
>10% rörelse-  
marginal**

## **2024–2027**

### **Acceleration av lönsam tillväxt**

- Med genomfört investeringsprogram och minskning av sysselsatt kapital, frigörs resurser för tillväxt.
- Försäljningen kommer framför allt att öka genom förvärv, men även organiskt, tack vare ökad efterfrågan på energieffektiva ventilationslösningar för hälsosamma inomhusmiljöer.
- Målet är att nå 20 miljarder i omsättning med minst 10 procent justerad rörelsemarginal.
- Konjunktorkänsliga verksamheter med låg lönsamhet utvärderas och kan komma att avyttras.

# Lönsam tillväxt på marknad med goda framtidsutsikter

**VENTILATIONSMARKNADEN HAR LYSANDE FRAMTIDSUTSIKTER.** Efterfrågan på hållbara byggnader och hälsosamt inomhusklimat ökar. Höga energipriser och krav på minskade utsläpp leder till fokus på energibesparing och renovering av fastigheter. Som ledande ventilationsbolag har Lindab de bästa förutsättningarna att vidareutveckla sin starka position på denna växande marknad.

## Fokus på lönsam tillväxt

Lindab har genomgått flera större förändringsfaser under de senaste femton åren. När jag började som VD 2018 hade bolaget hämtat sig efter en period med hög skuldsättning. Det fanns ett stort behov av att investera i verksamheten. Vi fokuserade verksamheten till de produktområden och geografier där vi var som starkast och hade störst möjligheter för framtiden. Underprestörande enheter såldes av eller stöptes om till lönsamma dotterbolag. Vi skapade ordning och reda i koncernen och det ledde till ett företag som nu står stabilt i både med- och motvind.

Lindab har gått in i nästa fas av förändring, med fokus på lönsam tillväxt. Med den stabila plattform som skapats kan vi fokusera på att öka både omsättning och resultat. Vår ambition är att nå en omsättning på 20 miljarder år 2027, en fördubbling jämfört med 2021. Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent och över tid kan 12–15 procent vara möjligt. Det är ambitiösa mål, men vi har en tydlig plan för att nå dem.

## För ett bättre klimat

Efterfrågan på energieffektiva lösningar kommer att vara hög under lång tid framöver. Ventilationsystemen blir allt mer avancerade och teknikinnehållet i våra produkter ökar i snabb takt. Med högre teknikinnehåll blir mervärdet för kunden större, differentieringen mot konkurrenterna ännu tydligare och lönsamhetspotentialen för produkterna högre. Renoveringstakten av fastigheter behöver öka i Europa och vi ska finnas där med smidiga lösningar som gör det enkelt att uppgradera befintliga ventilationsystem. Vi har även en stark ställning vid nybyggnation av energisnarta byggnader som vi ska ta till vara och vidareutveckla.

Vårt övergripande syfte är att skapa bättre inomhusklimat för människors välbefinnande samtidigt som energiåtgången i fastigheten minskas. Det ger en affärsidé som bygger på hållbarhet, vilket skapar affärsmöjligheter och ger oss en fördel som arbetsgivare.

## Successiv expansion

Vi är och ska vara ett marknadsledande bolag med produkter av hög kvalitet. Det betyder att vi växer med Europa som bas, eftersom det är på denna marknad som kraven på energieffektivitet och högkvalitativa produkter är som högst. Successivt kommer vi att överväga att söka oss utanför Europa, i takt med att efterfrågan på högkvalitativ ventilation ökar på dessa marknader.



*"Efterfrågan på energieffektiva lösningar kommer att vara hög under lång tid framöver."*

Förvärvet av amerikanska Vicon i början på 2024 har gett oss en förstärkt position på den amerikanska marknaden. Det ger oss möjlighet att lära oss mer och bygga relationer inför en framtida expansion.

Vi adderar produkter som antingen stärker oss i befintliga eller närliggande teknikområden. Ett exempel är de senaste årens förvärv inom produktområdet för rektangulära ventilationskanaler. Det är ett område som traditionellt sett har låg grad av automatisering, delvis för att tillverkarna oftast är små. Genom att samordna produktionen i koncernen öppnar vi upp för storskalig och effektiv produktion som inte varit möjlig tidigare.

Förvärvet av Airmaster i början av 2024 är ett exempel på hur ett närliggande produktområde adderas till Lindab. Med Airmaster som bas skapas ett nytt produktområde för decentraliserad ventilation som sedan kan utgöra språngbräda för framtida tillväxt. Decentraliserad ventilation har en stor potential vid renovering av byggnader och målet är att omsättningen från detta produktområde ska uppgå till cirka 2 miljarder kronor år 2027.



### Kombination av förvärv och organisk tillväxt

Förvärv kommer att fortsätta spela en viktig roll i Lindabs framtida utveckling. Under 2023 adderade vi ytterligare fem bolag till koncernen, och sedan 2019 har vi adderat mer än 3 miljarder kronor i årlig omsättning. De förvärvade bolagens utveckling har varit stark, tack vare en varsam integration i linje med Lindabs decentraliserade modell.

Lindabs starka varumärke ger oss utmärkta förutsättningar att växa även organiskt. När renoveringsmarknaden tar fart finns det goda möjligheter att växa snabbare än marknaden. Vi räknar med att av Lindabs tillväxt kommer cirka två tredjedelar att komma via förvärv och cirka en tredjedel från organiskt tillväxt, sett över en konjunkturcykel.

### Ökad efterfrågan på hållbara lösningar

Lindab tar en aktiv roll i omställningen mot stål med lägre koldioxidutsläpp. Det finns ett stort intresse hos våra kunder för produkter i både återvunnet och fossilfritt stål. Produkter i återvunnet stål ingår sedan 2023 i Lindabs standardsortiment och i höstas fick vi även en pilotleverans av fossilfritt stål. De första produkterna i fossilfritt stål har redan sålts till en hållbarhetscertifierad kontorsbyggnad som börjar uppföras under våren 2024. Med ökad efterfrågan på hållbara produkter är Lindabs starka hållbarhetsprofil en klar konkurrensfördel.

### De finansiella målen ligger fast

Under 2023 upplevde vi en svagare efterfrågan på grund av hög inflation och höga räntor. Vi fortsatte att förvärva kvalitetsbolag samtidigt som vi genomförde besparingar som minskade både personalstyrkan och de löpande kostnaderna. För 2023 översteg omsättningen 13 miljarder för första gången, vilket motsvarar en tillväxt på 6 procent. Rörelsemarginalen för affärsområde Ventilation Systems, vilket utgjorde 74 procent

*"Med ökad efterfrågan på hållbara produkter är Lindabs starka hållbarhetsprofil en klar konkurrensfördel."*

av verksamheten, landade på 10,1 procent, trots utmanande marknadsförutsättningar. Affärsområde Profile Systems var mer känsligt för den vikande byggmarknaden och det resulterade i att rörelsemarginalen för koncernen som helhet slutade på 9,0 procent. Vi arbetar intensivt med att stärka lönsamheten ytterligare och utvärderar de enheter som inte uppvisar stabila och uthålliga resultat på önskad nivå.

Vår bedömning är att den europeiska ventilationsmarknaden kommer att vara fortsatt svag under 2024. Vi planerar för lägre efterfrågan kortsiktigt, men säkerställer samtidigt att vi är redo att dra nytta av de positiva drivkrafter som finns på vår marknad. Ett utmanande marknadsläge till trots är jag fast besluten att Lindab ska nå sina finansiella mål under 2024. Tack till alla kunder som fortsätter att välja Lindab. Tack till alla medarbetare för era insatser under året.

Grevie, mars 2024

Ola Ringdahl  
VD och koncernchef

# Trender som styr marknaden

**MED ÖKAT FOKUS** på energieffektiva lösningar som skapar ett hälsosamt inomhusklimat finns det starka, positiva drivkrafter på den marknad där Lindab verkar. EU:s Green Deal har accelererat satsningen på hållbar nybyggnation och renovering med målet att 35 miljoner byggnader ska renoveras fram till 2030.

## FIT FOR 55

Ett klimatpaket från EU-kommissionen som förväntas minska EU:s växthusgasutsläpp med 57 procent\* till 2030. Fit for 55 inkluderar bland annat åtgärder gällande förnybar energi, energieffektivitet och gröna byggnader.

\*Jämfört med 1990 års nivåer.

## 40%

Byggnader står för 40 procent av energiförbrukningen och 36 procent av de energirelaterade växthusgasutsläppen inom EU. Varje år är det bara 1 procent av byggnaderna som renoveras för att minska energiförbrukningen.

## 2/3

Två tredjedelar av Europas byggnader är inte energieffektiva och i många av dessa bor låginkomstfamiljer. Energieffektiva renoveringar kan minska hushållens energikostnader och samtidigt förbättra livskvaliteten.

## 95%

Upp till 95 procent av de befintliga byggnaderna i EU förväntas vara kvar 2050 och stå för den överväldigande majoriteten av fastighetsbeståndet. För att kunna nå klimatmålen behöver befintligt fastighetsbestånd göras grönt.

Källor: EU-kommissionen: "A European Green Deal" (2019), "Renovation Wave Strategy" (2020), The European Ventilation Industry Association (EVIA).



## 1

## Klimatmålen sätter agendan

Med utgångspunkt i det globala Parisavtalet sätts klimatmål världen över. EU avser att bli världens första klimatneutrala kontinent år 2050. Regleringar kring energieffektiviseringar driver ökade investeringar.

## 2

## En renoveringsvåg behövs

Då fastighetsbeståndet i Europa är ålderdomligt och nybyggnationen låg ligger fokus på energieffektiviseringar för att minska klimatpåverkan. EU vill ha dubblerad renoveringstakt och många länder lanserar planer för detta.

## 3

## Energifrågan brinnande aktuell

Energieffektivitet i byggnader bidrar till klimatneutralitet, men också till lägre kostnader. Europas energikris, delvis till följd av kriget i Ukraina, har ökat energipriserna vilket gett ytterligare drivkraft till energieffektivisering.

## 4

## Medvetandet om välmåendet växer

EU-kommissionen har lyft fram människors hälsa och välbefinnande som en av de viktigaste sidofördelarna med energieffektivitet. Och pandemin har ökat förståelsen för betydelsen av ett bra inomhusklimat.

## 5

## Tekniken trappar upp tempot

Uppkopplade och smarta system för bland annat ventilation, kyla och värme införs i allt snabbare takt även i äldre fastigheter. Investeringen betalar sig snabbt och underhåll av systemet kan ske på distans.

# Strategi för lönsam tillväxt

**LINDAB VILL SKAPA ETT BÄTTRE KLIMAT.** Det gör vi genom att producera och erbjuda energieffektiva lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer. Visionen är att bli ledande inom det område där vi är som starkast – ventilation i Europa. Vi fokuserar på "air distribution" och "air diffusion", det vill säga att transportera och fördela luft.

## För ett bättre klimat

- Skapa hälsosamma byggnader
- Minska kundernas klimatpåverkan
- Bedriva en hållbar verksamhet

### Vision

Att vara det marknadsledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft.

### Strategi

Lindabs strategi fokuserar på fem områden som sätter ramar och riktning för verksamheten och som möjliggör för oss att uppnå vision och mål.



Kvalitet



Effektiv



Lokal



Pålitlig



Marknadsledande

### Mål för hållbar utveckling

För att mäta om vi är på rätt väg har Lindab både finansiella mål och hållbarhetsmål. Läs mer om målen på sidorna 12–13.

## För ett bättre klimat

De flesta av oss spenderar merparten av vår tid inomhus. Luften vi andas är avgörande för hur mycket vi orkar och för att hålla oss friska. Genom energieffektiva ventilationslösningar bidrar Lindab till ett bättre inomhusklimat samt till ett bättre globalt klimat. Strategin är att erbjuda högkvalitativa produkter som är anpassade till varje lands krav. Vi levererar det vi lovar i tid genom en effektiv värdekedja. Det har gett oss en marknadsledande position i Europa, där kraven på ventilation är som högst.



### Kvalitet

Lindab har välkända varumärken av hög kvalitet. Kunderna vet att produkterna är lätta att installera och att de går att lita på. Dessutom har vi medarbetare med rätt kompetens, vilket gör oss till en kunnig samarbetspartner som kunderna kan vända sig till med sina ventilations- och byggprojekt.



### Effektiv

Vi har hög kompetens inom avancerade produktionsmetoder vilket gör att Lindab kan tillverka högkvalitativa produkter på ett effektivt sätt. Ökad automation är också ett sätt att öka både effektiviteten och säkerheten. Vi ska dra nytta av digitala kanaler till marknaden och systemstöd i vår verksamhet. Lindab tror på ständiga förbättringar inom alla delar av verksamheten.



### Lokal

Lindab ska vara nära sina kunder och erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Det innebär att erbjudandet ser olika ut i olika delar av Europa, beroende på vad ventilationsinstallatörer och plåtslagare efterfrågar. Vi tror på lokal produktion för att minska transporterna och ge bästa service.



### Pålitlig

Vi levererar det vi lovar i tid. Kunden ska känna att Lindab alltid har den produkt som behövs på lager. Förtroendet för Lindab har byggts upp genom mångårig entreprenörsanda där varje medarbetare tar ansvar och löser problem när de uppstår. De som är närmast kunderna vet bäst vad som behöver göras.



### Marknadsledande

Lindab ska vara bäst och gärna störst på det vi gör. Vi fokuserar på utvalda marknader i Europa där vi kan skapa starka kundrelationer och fördjupar oss i de delar av erbjudandet där vi har hög kompetens och lång erfarenhet. Produkterna ska hålla hög teknisk nivå och vara kompatibla med övriga delar av ventilations-systemet.

## Kortsiktiga fokusområden

Under de kommande kvartalen fokuserar Lindab på följande områden som del av strategin:

### → Lönsamhet och kostnadskontroll

Genomföra åtgärder för att minska känsligheten för marknadsfluktuationer. Fortsatt fokus på kostnadskontroll.

### → Konkurrenskraftiga produkter

Öka fokus på produktutveckling och produktledning för att förbli konkurrenskraftig i nuvarande och framtida produkt-erbjudanden.

### → Effektivitet från investeringar

Se till att de genomförda investeringarna levererar enligt överenskommen plan.

### → Hållbarhetsförbättringar

Öka takten och aktivitetsnivån för hållbarhetsförbättringar i verksamheten.

### → Integration av förvärv

Förbättra stödet till förvärvade bolag för att öka nyttan för Lindabkoncernen och för de nytillkomna bolagen.

# Långsiktiga mål

**LÅNGSIKTIGA MÅL** skapar värden genom att styra satsningar till prioriterade områden. De finansiella målen fokuserar på tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Dessutom har Lindab en tydlig ambition att dela ut minst 40 procent av nettoresultatet till aktieägarna. Lindabs hållbarhetsplan omfattar flera mål, där fem av hållbarhetsmålen fått ökat fokus för att säkerställa en kontinuerlig utveckling.

## Finansiella mål<sup>1)</sup>

Definition	Mål	Utfall	Kommentar
<p><b>Årlig tillväxt</b></p> <p>Målet är att den årliga tillväxten ska uppgå till minst 10 procent som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.</p>	>10%		Försäljningstillväxten under 2023, rensat för valuta, uppgick till 1,4 procent och nådde därmed inte upp till målet om 10 procents årlig tillväxt. Det berodde främst på en svagare konjunktur vilket ledde till lägre försäljning. Ett flertal förvärv har genomförts under året och de bidrog med 10 procents tillväxt på årsbasis.
<p><b>Rörelsemarginal</b></p> <p>Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstrukturingskostnader.</p>	>10%		Den justerade rörelsemarginalen för helåret uppgick till 9,0 procent, vilket är något lägre än målet. Ett utmanande marknadsklimat i kombination med hög kostnadsinflation och höga räntor har tillfälligt satt press på marginalen.
<p><b>Nettoskuld/EBITDA</b></p> <p>Målet för nettoskulden är att den inte ska vara högre än tre gånger EBITDA.</p>	<3,0		Nettoskuld/EBITDA uppgick till 1,9 under 2023, framför allt som ett resultat av hög förvärvstakt. Nettoskuld/EBITDA exklusive leasingkulder (så kallad Finansiell nettoskuld/EBITDA) uppgick till 1,4. Fortsatt låg skuldsättning och stark balansräkning ger Lindab möjlighet att finansiera investeringar och förvärv.
<p><b>Utdelning</b></p> <p>Lindab har en stark finansiell ställning och avser att varje år dela ut minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt. Hänsyn ska tas till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.</p>	40%		Lindab har en hög intjäningsförmåga och dessutom en stark finansiell ställning. Med det i beaktande föreslår styrelsen en utdelning på 5,40 SEK för verksamhetsåret 2023. Det motsvarar 49 procent av årets resultat och en ökning med 4 procent jämfört med föregående år.

1) För 2021 redovisas utfallet avseende årlig tillväxt och justerad rörelsemarginal exklusive avyttrad verksamhet, medan nettoskuld/EBITDA redovisas inklusive avyttrad verksamhet.

## Hållbarhetsmål

Definition	Mål	Utfall	Kommentar
<p><b>Lägre CO<sub>2</sub>e-utsläpp</b></p> <p>Lindabs mål för koncernens CO<sub>2</sub>e-utsläpp är att minska dessa inom scope<sup>1</sup> 1 och 2 med 50 procent fram till 2030 jämfört med 2019, i relation till omsättningen.</p>	<b>-50%</b>	<p>2019 2020 2021 2022 2023</p>	Lindabs CO <sub>2</sub> e-utsläpp minskade med 22,7 procent till 1,7 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2023. Utvecklingen beror främst på ökad modernisering av Lindabs anläggningar. Målet för CO <sub>2</sub> e-utsläpp kommer att detaljeras ytterligare under 2024 som del av arbetet att anpassa mål och planer till Science Based Targets.
<p><b>Motiverade medarbetare</b></p> <p>Det ska kännas bra att arbeta på Lindab. Vi vill att minst 90 procent av våra medarbetare ska kunna rekommendera Lindab som arbetsgivare. Detta mäts i Lindab Pulse Survey varje år.</p>	<b>90%</b>	<p>2020 2021 2022 2023</p>	Lindab ska vara en arbetsgivare som både kan attrahera nya talanger och behålla rätt kompetens. För 2023 skulle 90 procent av medarbetarna rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att målnivån uppnåddes för fjärde året i rad.
<p><b>Färre arbetsskador</b></p> <p>De arbetsrelaterade skadorna enligt LTIF (antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar) ska minska och uppgå till högst 4,0 år 2026. Den långsiktiga nollvisionen för arbetsskador ligger samtidigt fast.</p>	<b>&lt;4,0</b>	<p>2019 2020 2021 2022 2023</p>	Under 2023 ökade antalet olyckor efter flera års nedgång. LTIF uppgick till 9,0. Lindab ser mycket allvarligt på utvecklingen och ett flertal åtgärder har satts in under andra halvåret av 2023 för att förändra säkerhetstänket och minimera riskbeteenden. Läs mer om Lindabs arbete med hälsa och säkerhet på sidan 43.
<p><b>Leverantörsutvärdering</b></p> <p>Lindabs leverantörer ska hållbarhetscertifieras på regelbunden basis. Målet är att samtliga leverantörer<sup>2)</sup> ska vara certifierade. Lindab är fortfarande i processen att genomlysna sina leverantörer en första gång.</p>	<b>100%</b>	<p>2021 2022 2023</p>	Sedan 2021 när certifieringsprocessen infördes har 73 procent av leverantörerna certifierats, vilket är lägre takt än Lindab önskat. Det förklaras delvis av nytillkomna leverantörer via förvärv. Från att inledningsvis ha fokuserat på certifiering av leverantörer i länder med hög risk ligger nu fokus på certifiering av samtliga leverantörer.
<p><b>Miljövänliga transporter</b></p> <p>Lindabs produkter transporteras över hela Europa. Vi vill att 100 procent av våra egenägda och kontrollerade lastbilar<sup>3)</sup> ska använda el eller förnybart bränsle till år 2040.</p>	<b>100%</b>	<p>5%</p>	Inom transporter är Lindab bara i början av en omställning. Av Lindabs egenägda eller kontrollerade lastbilar drivs 5 procent av förnybart bränsle. Målet kommer att justeras under 2024 som del av arbetet att anpassa mål och planer till Science Based Targets.

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar för olika kategorier av CO<sub>2</sub>e-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 är övriga utsläpp där inköpt stål och användningen av produkterna är de största källorna till utsläpp för Lindab.




2) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.

3) Med kontrollerade lastbilar avses lastbilar där Lindab direkt kan påverka valet av lastbil som utföraren använder.




# Tre tydliga perspektiv för hållbar utveckling

**LINDABS HÅLLBARHETSPLAN PÅVERKAR** hur vi genomför strategin inom samtliga områden. Utifrån det övergripande syftet ”För ett bättre klimat” kan vi göra skillnad på flera plan. Inom ”Skapa hälsosamma byggnader” fokuserar Lindab på hur vi kan bidra till ett bättre samhälle. ”Minska kundernas klimatpåverkan” handlar, bland annat, om hur Lindabs produkter bidrar till högre energieffektivitet. Slutligen har ”Bedriva en hållbar verksamhet” fokus på hur verksamheten i hela värdekedjan kan bli säkrare, mer socialt hållbar och klimateffektiv.

## → Skapa hälsosamma byggnader

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft. Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer.	31 173	 
Driva lagstiftning och branschstandarder	Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer och andra samarbetsorgan på alla våra marknader. Om det inte finns samarbetsforum i ett land ska vi arbeta för att skapa ett.	31 153	

## → Minska kundernas klimatpåverkan

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara och energi-effektiva lösningar	Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter. Publicera miljövarudeklarationer för globala produkter motsvarande 50 procent av försäljningen till år 2025. Lansera en grön produktlinje <sup>1)</sup> senast 2027.	26–29 32–33	 
Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen	Erbjuda uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen. Utveckla smarta produkter med syfte att öka livslängden samt erbjuda bättre kringtjänster. Utöka och förbättra hållbarhetsinformationen i webbshop och digitala produktkataloger under 2025.	26–29 31	
Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning	Designa produkter som kan återanvändas, renoveras eller återvinnas. Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan. Mätbart mål definieras under 2024 som del av anpassning till ny lagstiftning <sup>2)</sup> .	32 159	

1) Produkter designade för att minimera miljöpåverkan under hela livscykeln, vilket innebär förnybara energikällor i produktionen, innovativa CO<sub>2</sub>-reducerade material och 100 procent återvinningsbart.

2) Gäller EU:s direktiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) – 2022/2464/EU.

## Matilda Isaksson

Hållbarhetsansvarig på Lindab





**Vilka steg har Lindab tagit i sitt hållbarhetsarbete under året?**

I år har vi verkligen visat handlingskraft. Produkter i återvunnet stål är nu en del av vårt standardsortiment och vi har som enda ventilationsbolag tagit emot en första leverans fossilfritt stål från SSAB, där leveranserna till våra kunder i sin tur kommer ske 2024. Arbetet med CSRD har inletts, ett EU-direktiv som kommer skynda på den hållbara omställningen, och i årets hållbarhetsrapport presenterar vi för första gången resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen, som del av CSRD. Den ger en bra bild av vilka frågor som är viktigast i vårt hållbarhetsarbete.

**Vad är fokus för 2024?**

Vi kommer att erbjuda fler produkter i återvunnet stål och leverera världens första kanalsystem i fossilfritt stål. Fokus kommer till stor del ligga på anpassning till CSRD som är en mycket omfattande lagstiftning inom hållbarhetsområdet. Det är viktigt att fortsätta göra skillnad så att CSRD inte bara blir rapportering.

## → Bedriva en hållbar verksamhet

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara inköp	Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO <sub>2</sub> e-utsläpp. Få 100 procent av leverantörerna <sup>1)</sup> att skriva under uppförandekoden. Hållbarhetscertifiera samtliga leverantörer <sup>1)</sup> . Definiera mål för utsläppsreduktion för scope 3 i enlighet med Science Based Targets 2024.	39–41 172	  
Hållbar produktion	Minska CO <sub>2</sub> e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning. Definiera absoluta mål för utsläppsreduktion för scope 1 och 2 i enlighet med Science Based Targets 2024. Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019.	39–41 154–160	
Hållbara transporter	Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon 2040. Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybara drivmedel eller el 2030. Senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt <sup>1)</sup> med miljömässiga krav. Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar med fokus på att minska miljöpåverkan.	40–41 157–158	
Attraktiv arbetsgivare	Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor. Ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030. Ha en personalomsättning på 5–10 procent. Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	42–45 168–171 175	
Samhällsengagemang	Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns. Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang.	44 173	

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.

# Året i sammmandrag

År 2023 har präglats av en svag efterfrågan på stora delar av den europeiska marknaden. Lindab anpassade verksamheten för att bibehålla god lönsamhet. Ett flertal förvärv har bidragit till försäljningstillväxten.

Året i sammmandrag  
Aktien

18  
20





Lärstyrelsen  
Skåne

Arbetsgivare  
riskerar upp till  
35 procent fler korttids-  
sjukskrivningar på grund  
av dålig luftkvalitet på  
arbetsplatsen.

Källa: Sick Leave – IAQ Risk of Sick Leave Associated with Outdoor Air Supply Rate, Humidification, and Occupant Complaints. Indoor Air 2000:10. ISSN 0905-6947

# Stabilt resultat på svag marknad

**OMSÄTTNINGEN FÖR 2023** ökade med 6 procent och passerade 13 miljarder för första gången, drivet av förvärv som stärkt Lindab både geografiskt och produktmässigt. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9 procent. Trots utmanande marknadsförutsättningar uppnådde Ventilation Systems 10 procents rörelsemarginal för helåret. Profile Systems har anpassat verksamheten väl till förändrade marknadsförutsättningar. Det operativa kassaflödet för helåret var rekordstarkt.

## 1,4%

Valutaresand tillväxt

## 9,0%

Justerad rörelsemarginal<sup>1)</sup>

## 1,9

Nettoskuld/EBITDA

### Högre omsättning, främst drivet av förvärv

Samtliga kvartal under året har präglats av lägre efterfrågan på den europeiska byggmarknaden till följd av höga räntor samt kostnadsinflation. Norden har varit särskilt drabbat, men efterfrågan ser ut att ha stabiliserats på en låg nivå. Lindab visade trots detta tillväxt för 2023. Nettoomsättningen ökade med 6 procent och uppgick till 13 114 MSEK (12 366). Den organiska försäljningstillväxten minskade med 9 procent medan valuta-effekter var positiva med 5 procent. Förvärv bidrog positivt med 10 procent.

### Stabilt rörelseresultat trots utmanande marknad

Lindabs kostnadsbesparingar har följt planen samtidigt som vi behållit eller ökat våra marknadsandelar. Det har resulterat i stärkt bruttomarginal. Sedan hösten 2022 har personalstyrkan minskats med cirka 8 procent. Justerat rörelseresultat uppgick till 1 178 MSEK (1 347). Inga engångsposter eller omstruktureringskostnader rapporterades under 2023 jämfört med –22 MSEK under föregående år. Justerad rörelsemarginal uppgick till 9,0 procent (10,9).

### Ventilation Systems uppnår 10,1 procents rörelsemarginal

För Ventilation Systems ökade omsättningen med 15 procent och uppgick till 9 688 MSEK (8 444). Den organiska försäljningstillväxten var negativ med 4 procent medan valutaeffekter var

positiva med 6 procent. Förvärv bidrog positivt med 13 procent. Vi ser även fortsättningsvis ökad efterfrågan på hållbara och energieffektiva produkter. Detta gynnar Lindab som har ett konkurrenskraftigt erbjudande. För helåret uppnådde Ventilation Systems en justerad rörelsemarginal på 10,1 (10,4) procent.

### Stabilisering för Profile Systems

Den minskade byggaktiviteten har en direkt påverkan på efterfrågan för Profile Systems. Med kostnadsbesparingar och anpassningar till nuvarande marknadsläge har situationen för Profile Systems stabiliserats under senare delen av året. Nettoomsättningen uppgick till 3 426 MSEK (3 922), en minskning med 13 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var negativ med 19 procent medan valuta-effekter var positiva med 2 procent. Förvärv bidrog positivt med 4 procent. Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,1 procent (8,2).

### Rekordstarkt kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 1 711 MSEK (691). Förbättringen förklaras främst av förändring av rörelsekapital, relaterad till minskad kapitalbindning i lager. Investeringar har minskat till 294 MSEK (359) då investeringsprogrammet som löpt sedan 2019 börjar gå mot sitt slut. Nettoskuld/EBITDA uppgick till 1,9 (2,0) och den finansiella nettoskulden/EBITDA till 1,4 (1,4) per den 31 december 2023.



*"Lindab levererade tillväxt, ett stabilt resultat och ett starkt kassaflöde, trots utmanande marknadsförutsättningar."*

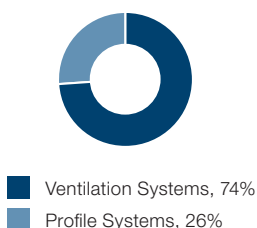
Lars Ynner, CFO, Lindab Group

1) Exkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader.

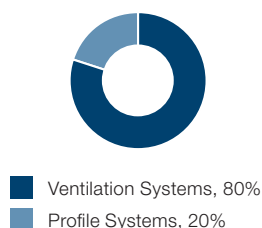
Finansiella nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Kvarvarande verksamhet</b>					
Nettoomsättning, MSEK	13 114	12 366	9 648	8 220	8 512
Tillväxt, %	6,0	28,2	17,4	-3,4	3,1
varav organiskt	-8,9	10,9	17,4	-2,2	0,5
varav förvärv/avyttring	10,3	13,5	2,2	0,4	0,2
varav valutaeffekter	4,6	3,8	-2,2	-0,6	2,3
Justerat rörelseresultat <sup>1) 2)</sup> , MSEK	1 178	1 347	1 266	860	830
Rörelseresultat, MSEK	1 178	1 325	1 266	790	830
Justerad rörelsemarginal <sup>1) 2)</sup> , %	9,0	10,9	13,1	10,5	9,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	11,07	12,73	12,53	-	-
Medelantal anställda, antal	4 960	4 801	4 534	4 546	4 486
<b>Total verksamhet</b>					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	11,07	12,73	7,02	7,80	8,89
Utdelning per aktie, SEK	5,40 <sup>3)</sup>	5,20	4,00	3,40	1,75
Avkastning på eget kapital <sup>2)</sup> , %	12,0	15,8	9,9	11,6	14,3
Avkastning på sysselsatt kapital <sup>2)</sup> , %	10,7	14,1	11,0	11,5	13,6
Nettoskuld/EBITDA, exkl engångsposter <sup>2)</sup> , ggr	1,9	1,6	1,0	1,4	1,6
Finansiell nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16 <sup>1)</sup>	1,4	1,0	0,4	0,5	0,8
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	1 711	691	704	1 129	1 017

- 1) Exkluderar engångsposter och omstrukturingskostnader.  
2) Nyckeltalet utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition, se sidan 138.  
3) Föreslagen utdelning.

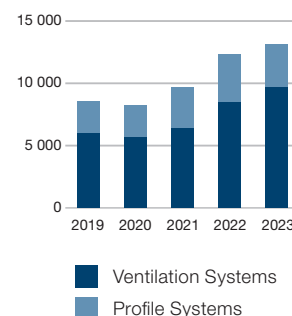
#### Nettoomsättning, affärsområde



#### Rörelseresultat, affärsområde



#### Nettoomsättning, affärsområde



#### Nyckeltal hållbarhet

	2023	2022
Minskning av CO <sub>2</sub> e-utsläpp (scope 1 och 2) per MSEK, jmf 2019, %	-22,7	-7,1
Andel av Lindabs leverantörer som certifierats <sup>1)</sup> , %	73	51
Andel förnybara drivmedel vid transport i egna eller kontrollerade lastbilar <sup>2)</sup> , %	5	-
LTIF, antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar	9,0	6,8
Andel av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare, %	90	90

- 1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.  
2) Med kontrollerade lastbilar avses lastbilar där Lindab direkt kan påverka valet av lastbil som utföraren använder.

## Q1

Lindab inledde 2023 med hög försäljningstillväxt tack vare förvärv. Affärsområde Ventilation Systems visade god lönsamhet medan affärsområde Profile Systems presterade lägre än förväntat.

Tillväxt: 18%  
Just. rörelsemarginal: 8,2%

## Q2

Lindab rapporterade sitt försäljningsmässigt bästa kvartal någonsin. Affärsområde Ventilation Systems redovisade sitt högsta rörelseresultat under ett enskilt kvartal.

Tillväxt: 6%  
Just. rörelsemarginal: 9,0%

## Q3

Försäljningstillväxten avtog på grund av vikande marknad. Rörelsemarginalen översteg däremot 10 procent under kvartalet, för både affärsområde Ventilation och Profile Systems.

Tillväxt: 0%  
Just. rörelsemarginal: 10,8%

## Q4

Kvartalet var det försäljningsmässigt högsta fjärde kvartalet någonsin, främst drivet av förvärv. Rörelsemarginalen förbättrades jämfört med samma kvartal föregående år.

Tillväxt: 2%  
Just. rörelsemarginal: 8,0%

# Starkt börsår för Lindabaktien

**LINDABAKTIEN NOTERADES PÅ** Nasdaq Stockholm i december 2006. Aktien ingår i sektorn Industri och är en del av Nasdaqs Large Cap-segment. Under 2023 ökade aktiekursen med 56 procent till 199,10 SEK, vilket gav ett börsvärde på cirka 15,3 miljarder SEK vid årsskiftet.

## Aktiens utveckling

Lindabaktiens börskurs hade en uppgång med 56 procent under 2023. Detta kan jämföras med Nasdaq Stockholm som överlag steg med 15 procent och sektorn Stockholm Industrials SX50PI, där Lindab ingår som steg med 25 procent. Under året omsattes sammanlagt cirka 40 miljoner (54) Lindabaktier till ett värde av cirka 6,5 miljarder SEK (9,9). Lindabaktien handlas på flera börser och handelsplattformar. Den officiella handeln via Nasdaq Stockholm stod för huvuddelen av omsättningen i aktien. Övrig omsättning skedde på inofficiella handelsplattformar som BATS Chi-X Europe och Turquoise.

## Totalavkastning

Lindabaktiens totalavkastning under 2023 var cirka 61 procent. Det kan jämföras med OMX Stockholm Gross Index (GI) som ökade med knappt 19 procent. Lindabs genomsnittliga totalavkastning under de senaste fem åren uppgår till cirka 46 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 17 procent.

## Aktien och ägarna

Lindab har endast ett aktieslag, serie A. Varje aktie har en röst och lika stor andel i bolagets resultat. Vid årsskiftet fanns 17 675 (14 483) aktieägare i Lindab. Största aktieägare vid samma tidpunkt var Fjärde AP-fonden med 9,0 procent av antalet

utestående aktier. Didner & Gerge Fonder var näst största aktieägare med 8,7 procent av utestående aktier följt av Första AP-fonden med 4,7 procent. De tio största aktieägarnas andel av utestående aktier uppgick till 44,0 procent. Det utländska ägandet uppgick till 37,4 procent. Lindab innehade vid årsskiftet 1 990 838 egna aktier, som inte ger rätt att rösta eller rätt till utdelning. Innehavet motsvarar 2,6 procent av antalet aktier.

Under 2023 har 210 000 egna aktier sålts vid inlösen av köpoptioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 101,90 SEK. Lindabs koncernledning, inklusive närstående, ägde vid årsskiftet 181 462 aktier och 532 200 köpoptioner.

## Incitamentsprogram

För mer information om ersättningar och personaloptionsprogram, bland annat ovannämnda köpoptionsprogram, se not 6 på sidorna 105–107.

## Interaktion med finansmarknaden

Lindab erbjuder aktieägare, finansanalytiker och andra parter på finansmarknaden möjlighet att delta digitalt vid presentation av kvartalsresultatet. Vid dessa tillfällen finns det även möjlighet att ställa frågor. Dessutom deltar Lindab på seminarier och presentationer som banker arrangerar, både i Sverige och utomlands. Finansiella rapporter samt presentationer som arrangeras av Lindab publiceras på webbplatsen.

## Kursutveckling 1 januari–31 december 2023, SEK



## Totalavkastning Lindab jämfört med OMX Stockholm Gross Index (GI), 2019–2023



Källa: WebFinancialGroup

## Fördelning av ägande, %



■ Sverige, 63 (65)  
■ Övriga världen, 37 (35)



■ Fondbolag, 25 (26)  
■ Pension & försäkring, 23 (25)  
■ Svenska privatpersoner, 8 (7)  
■ Utlandsboende ägare, 37 (35)  
■ Övriga, 7 (7)

Ticker: LIAB  
Börs: Nasdaq Stockholm  
Lista: Large Cap  
Sektor: Industri  
Börsvärde: 15,3 miljarder SEK

## Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat per aktie före utspädning (kvarvarande verksamhet) <sup>1)</sup>	11,07	12,73	12,50	7,25	–	–	–	–
Resultat per aktie före utspädning (total verksamhet) <sup>1)</sup>	11,07	12,73	7,02	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02
Resultat per aktie efter utspädning (total verksamhet) <sup>1)</sup>	11,07	12,70	7,00	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02
Utdelning	5,40 <sup>2)</sup>	5,20	4,00	3,40	1,75	1,75	1,55	1,40
Direktavkastning, % <sup>3)</sup>	2,71	4,08	1,24	1,99	1,46	2,75	2,27	1,90
Totalavkastning, % <sup>4)</sup>	60,9	–59,3	91,5	44,8	91,5	–4,9	–5,2	18,3
Utdelning i % av resultatet efter skatt <sup>1)</sup>	48,8	40,9	57,1	40,3	20,0	34,0	34,1	35,0
Börskurs vid periodens slut	199,10	127,40	321,40	170,40	119,60	63,50	68,20	73,05
Högsta börskurs	209,10	325,00	325,00	172,90	121,00	74,50	98,00	89,60
Lägsta börskurs	127,70	110,10	168,30	64,30	63,80	56,10	64,75	54,50
Eget kapital, efter utspädning	94,16	88,08	73,89	67,82	65,89	58,49	54,09	50,41
Antal utestående aktier	76 851 982	76 641 982	76 466 982	76 356 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982

1) Beräknat på aktuellt antal utestående aktier vid årets slut.

2) Föreslagen utdelning.

3) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.

4) Totalavkastning = aktiekursutveckling inklusive återinvesterad utdelning under angiven tidsperiod.

## Lindabs största aktieägare

	2023		2022
	Aktier	Kapital & röster, %	Kapital & röster, %
Fjärde AP-fonden	6 930 534	9,0	9,3
Didner & Gerge Fonder Aktiefond	6 696 078	8,7	9,6
Första AP-fonden	3 600 000	4,7	1,6
Cliens Fonder	3 000 923	3,9	3,1
Livförsäkringsbolaget Skandia	2 612 672	3,4	3,5
AFA Försäkring	2 439 406	3,2	3,8
Övriga	51 572 369	67,1	69,1
<b>Totalt antal utestående aktier<sup>1)</sup></b>	<b>76 851 982</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

1) Totalt antal aktier exklusive Lindabs egna innehav om 1 990 838 aktier (2 200 838). Aktiekapitalet uppgår till 78 842 820 SEK fördelat på 78 842 820 aktier.

Varje aktie har en röst. Lindabs eget innehav saknar rösträtt och rätt till utdelning.


Källa: Euroclear 31 december

# Vår verksamhet

Lindab tillverkar och säljer högkvalitativa produkter som minskar energiförbrukningen och skapar hälsosamma inomhusklimat. Vi är verksamma på cirka 180 platser i Europa.

Värdeskapande i Lindab	24
Energieffektiva produkter	26
Geografisk expansion	34
Högkvalitativa förvärv	36
Kraftfulla investeringar	38
Engagemang och kompetens	42





Vi spenderar  
90 procent av vår tid  
inomhus. Inomhusluft  
kan vara fem gånger  
mer förorenad än  
utomhusluft.

Källa: <https://www.epa.gov/report-environment/indoor-air-quality>

# Så skapas värde

**KOMBINATIONEN AV CENTRAL** effektivitet och lokal flexibilitet resulterar i konkurrenskraftiga produkter av hög kvalitet som tillhandahålls nära kunderna via egna butiker och distributionscentra. Investeringar i automation och höjd effektivitet samt förvärv av kvalitetsbolag är ytterligare sätt att skapa värde för kunder, aktieägare och medarbetare.

Lindabs värdekedja bygger på närhet till kunderna och att erbjuda det som efterfrågas på varje marknad, med fokus på högkvalitativa produkter som har lång livslängd och alltid finns på lager. Genom ett eget distributionsnät och effektiv lagerhållning kan kunden lita på att Lindab kan leverera i tid och med hög precision. I egna butiker och distributionscentra finns kunniga medarbetare som hjälper kunderna med produktval och teknisk support.

Decentraliserat ansvar nära kund kombineras med centrala inköp av stål för att sänka kostnaden och öka effektiviteten. Ett fåtal centrala produktionsenheter tillverkar volymprodukter med hög grad av automation. Specialtillverkade maskiner effektiviserar produktionen och gör den såväl kvalitativ och kostnadseffektiv som flexibel, med hög precision och minimalt med svinn. Lokal produktion av skrymmande produkter som ventilationskanaler minskar transporter och ger dessutom

## Vår värdekedja



**Återvinning** av stål är effektivt då 100 procent kan återvinnas utan att stålets egenskaper går förlorade.



**Hög leveransprecision** är en avgörande faktor för att leverera till byggprojekt där tidsramar och byggförhållanden kan ändras med kort varsel.



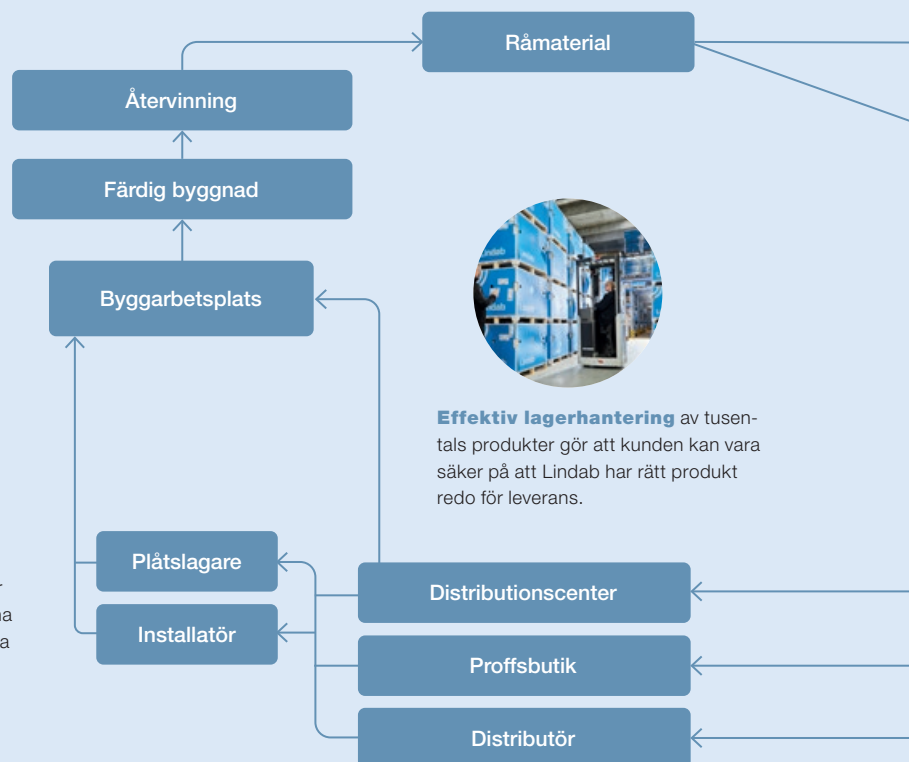
**Ventilationsinstallatörer** är vår största kundgrupp och de prioriterar ett bra flöde i arbetsprocessen, gärna med digitalt stöd, samt högkvalitativa och lättinstallerade produkter.



**Plåtslagare** arbetar ofta enskilt eller i små lokala firmor. Närhet till butiker eller distributionscentra samt produkter med hög kvalitet är av yttersta vikt.



**Eget distributionsnät** gör att hög tillgänglighet kan garanteras, via egna butiker och distributionscentra där personal med rätt kompetens kan bistå kunderna.



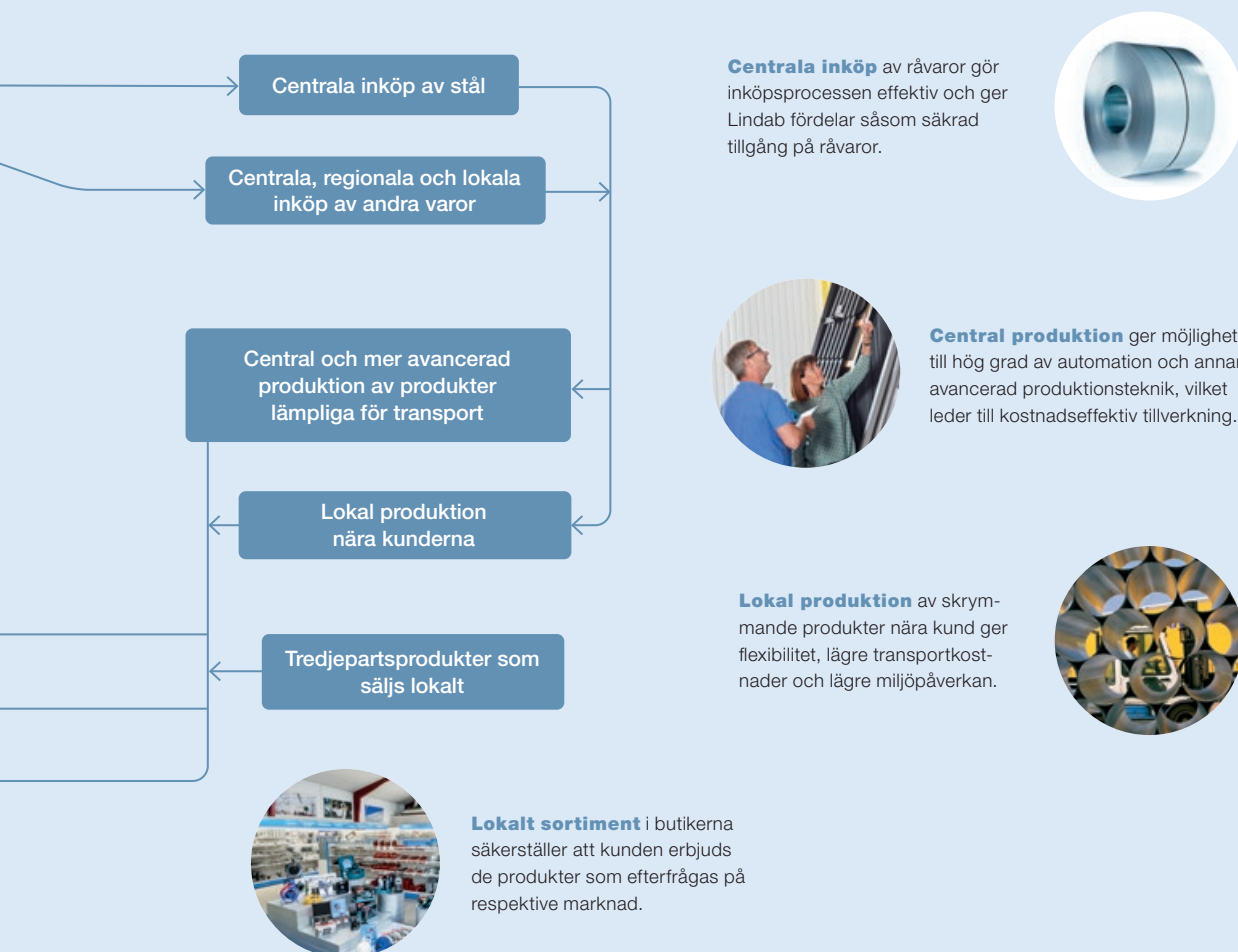




*"Lindabs kunder uppskattar framförallt vår kvalitet, höga kunskapsnivå och att produkterna alltid finns i lager."*

Joakim Lönnberg, Director of Region North Europe

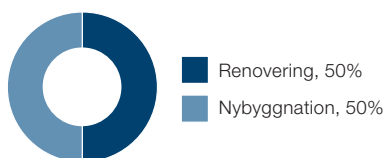
högre service då produkten snabbt är på plats. Investeringar har genomförts i produktionen för att öka graden av automation, minska energiåtgången och höja säkerheten för medarbetarna. Den geografiska närvaron och produktutbudet har stärkts med 22 förvärv sedan 2020. Vid årsskiftet fanns Lindab på cirka 180 orter runt om i Europa, på flera ställen med såväl produktion och lager som butik. Därutöver har Lindab en mindre verksamhet i USA.



# Hög kvalitet, låg energiåtgång

**LINDABS VENTILATIONSPRODUKTER** har som syfte att förbättra luftkvaliteten inomhus samtidigt som de sänker energiåtgången. I västvärlden spenderar vi upp mot 90 procent av vår tid inomhus, i en miljö där inomhusluften kan vara så mycket som fem gånger mer förorenad än utomhusluften. För att förbättra människors hälsa är ökat fokus på luftkvaliteten nödvändig.

Fördelningen av Lindabs försäljning mellan nybyggnation och renovering varierar beroende på konjunkturen. Sett över en längre tidsperiod sker cirka hälften av försäljningen inom respektive område.



## Renovering

Renovering av byggnader är ett av de viktigaste områdena att adressera för att minska energiförbrukningen och är motiverat av både miljömässiga och ekonomiska skäl. Ventilationssystemet är väl integrerat i tak och väggar så det krävs lösningar som minimerar åverkan på fastigheten. Lindabs rumskontrollsystem Ultra BT möjliggör installation av ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad. En del av ventilationskanalen i ett innetak byts ut till en enhet som mäter och anpassar lufttillförseln

baserat på luftkvaliteten i rummet. Ultra BT styrs med Bluetooth så installatören kan optimera och förändra systemet genom en app. Genom att gå över till ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad kan energiåtgången minskas med upp till 70 procent.

## Nybyggnation

Nya byggnader i EU har krav på sig att vara nära-nollenergihus, vilket betyder att mycket lite energi ska tillföras för uppvärmning och kyla. De måste därför vara välisolerade och då behövs effektiv ventilation för att tillföra frisk luft. Vid valet av ventilation kan olika täthetsklasser väljas, där D är den tätaste. Lindab var först i världen att få produkter certifierade av Eurovent i denna klass. Täthetsklass D är tre gånger så tät som klass C, vilken i sin tur är tre gånger så tät som klass B och så vidare. Med en högre täthetsklass kan energiåtgången minskas med 8–12 procent. Ventilation anpassad efter hur byggnaden används påverkar även energiåtgången. Behovsstyrd ventilation kan minska energiåtgången med ytterligare 70 procent i en nybyggd fastighet.

### Exempel på energibesparing vid renovering<sup>1)</sup>

En kontorsfastighet på 5 000 kvm som installerar behovsstyrd ventilation kan årligen spara cirka 24 kWh per kvm, vilket motsvarar 120 000 kWh per år. Det skulle betyda en minskning med cirka 64 000 kg CO<sub>2</sub>e.



**70%**  
energibesparing  
vid renovering

Vid renovering kan energibesparing om 70 procent uppnås med det behovsstyrda ventilationssystemet Lindab Ultra BT.

### Exempel på energibesparing vid nybyggnation<sup>1)</sup>

En nybyggd kontorsfastighet på 5 000 kvm som installerar behovsstyrd ventilation med hög täthetsklass kan minska energiåtgången med 21 kWh per kvm eller cirka 106 000 kWh per år, motsvarande cirka 56 500 kg CO<sub>2</sub>e.



**80%**  
energibesparing  
vid nybyggnation

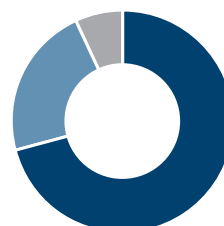
Lindab DCV One har avancerade sensorer som känner av närvaro och luftkvalitet i rum, varefter ventilationen anpassas.

1) Gjorda antaganden för beräkningen i exemplet finns tillgängliga på <https://www.lindabgroup.com/sv/energibesparingar-exempel>.

## Energiåtgång under en byggnads livslängd

Genom att se på energiåtgången under hela byggnadens livslängd kan nybyggnation designas för att ha så lite miljöpåverkan som möjligt. En byggnads energiåtgång och klimatpåverkan påverkas framför allt av dess design, materialval och energieffektivitet. Om en byggnad i Sverige antas ha en livstid på 50 år går 73 procent av energin åt till drift av byggnaden medan endast 7 procent är relaterat till uppförandet. Resterande 20 procent är relaterat till fastighetsförvaltning<sup>1)</sup>. Kyla, värme och ventilation är de områden som drar mest energi och de står även för störst kostnad. Utformningen av ventilationssystemet är därför av central betydelse för att minska energiåtgången. En aspekt som påverkar detta är flexibiliteten att ändra användningsområdet under byggnadens livslängd. Behovsstyrd ventilation gör att byggnaden exempelvis kan omvandlas från kontor till bostäder utan större förändringar av ventilationssystemet.

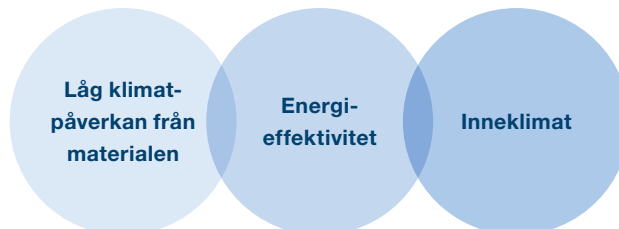
Energianvändning under en byggnads livstid<sup>1)</sup>



- Drift (exempelvis uppvärmning), 73%
- Förvaltning (exempelvis reparation och underhåll), 20%
- Nybyggnation, 7%

## Lindabs helhetsgrepp

Produkter med hög kvalitet och lång livslängd kan ha ett högre klimatavtryck initialt, men ur ett långsiktigt perspektiv vara ett mer hållbart alternativt. Det är därför av stort värde att se på produktens hela livscykel. Det omfattar att använda materialval med låg miljöpåverkan, till att produkten är såväl återbrukbar och återvinningsbar som energieffektiv, samt att slutresultatet ska vara ett sunt inomhusklimat under lång tid.



1) Källa: Boverket, Byggnaders inbyggda energi: en livscykelmodell (KTH), samt Lindabs egna beräkningar.

# Smarta produkter ger bra klimat

**LINDAB ERBJUDER** allt från enskilda komponenter till marknadens mest energieffektiva ventilationslösningar. Det skapar ett optimalt inomhusklimat med betydligt lägre energiförbrukning. Försäljningen av ventilationsprodukter utgör 74 procent av omsättningen.

## Hög teknisk funktionalitet

Ett ventilationssystem kan vid första anblicken se enkelt ut, men ett ventilationssystem har teknisk funktionalitet och flera smarta funktioner som inte syns för blotta ögat.

## Transport av luft

Ventilationsaggregatet har som uppgift att transportera luften i systemet, men det är kanalsystemet som säkerställer att rätt mängd luft kommer till rätt del av byggnaden. Smarta funktioner som kontrollerar förbränningsgaser och leder ut dem samsas med spjäll och sensorer som kommunicerar med behovsstyrd ventilation för att ge ett optimalt luftflöde. Ljuddämpare är en viktig del av kanalsystemet för att få en behaglig ljudnivå i samtliga delar av byggnaden.



## Fördelning av luft

I tak och väggar sitter bafflar och ventiler som leder in och ut luften ur varje enskilt rum. De innehåller sensorer som kan mäta luftkvalitet, temperatur och närvaro i rummet, vilket i sin tur leder till förändring av luftflödet. Bafflar kan även ha funktionalitet för att kyla eller värma luften. En baffel behöver utformas så att luften sprids på ett så effektivt sätt som möjligt. Ett luftflöde som är för lågt resulterar i för låg syrehalt och risk för spridning av viruspartiklar. Ett luftflöde som är för högt riskerar att skapa drag. En avancerad baffel är utformad för att sprida luften längs väggarna eller golvet, utan att de som befinner sig i rummet ska känna luftdraget.



## Kanalsystem

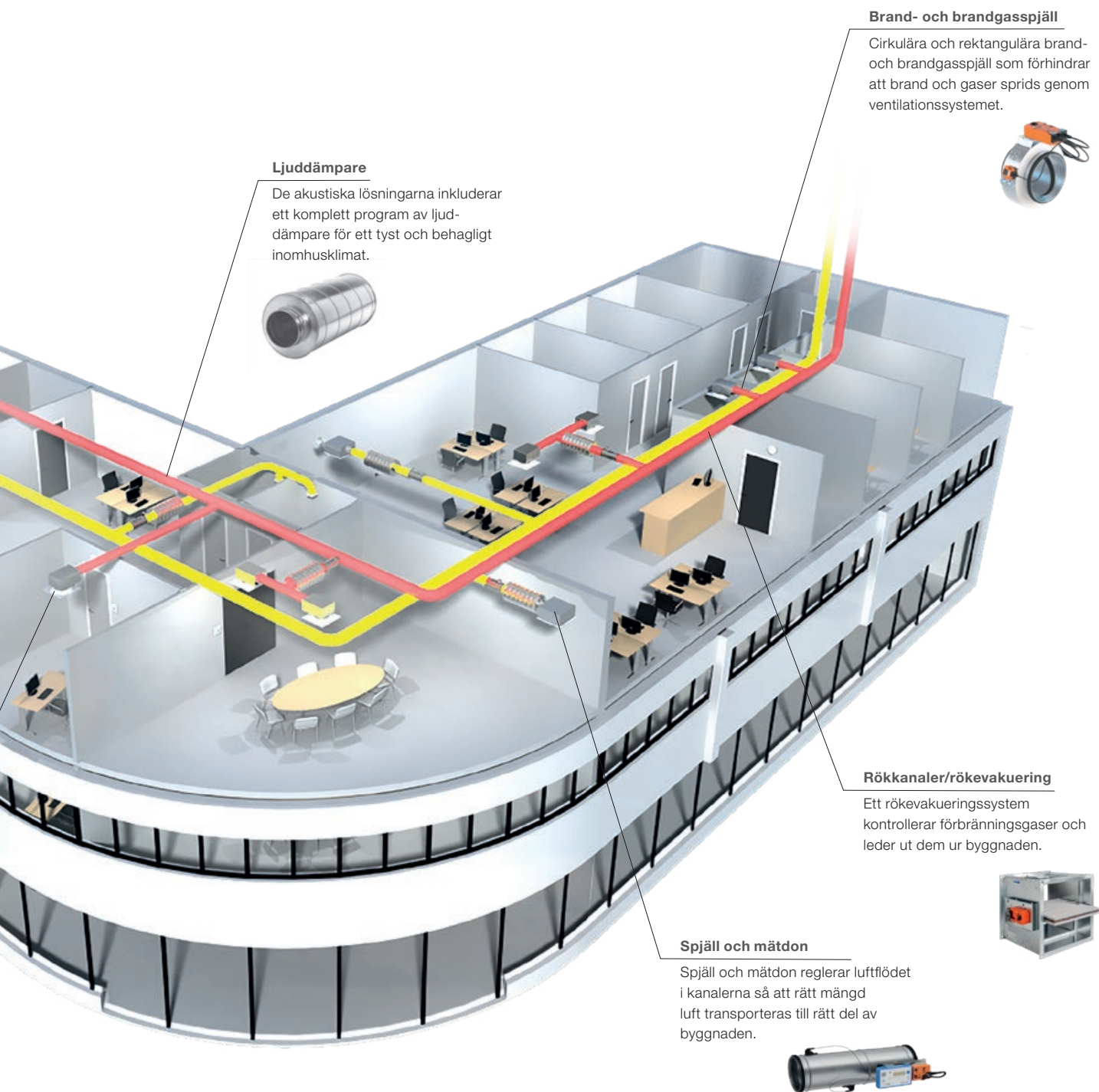
Kanaler, såväl cirkulära som rektangulära, transporterar luft till olika delar av fastigheten.



## Bafflar

Bafflar fördelar luften i rummet. Finns i varianter med enbart luft eller en kombination med kyla/värme.





#### Ljuddämpare

De akustiska lösningarna inkluderar ett komplett program av ljud-dämpare för ett tyst och behagligt inomhusklimat.



#### Brand- och brandgasspjäll

Cirkulära och rektangulära brand- och brandgasspjäll som förhindrar att brand och gaser sprids genom ventilationssystemet.



#### Rökkanaler/rökevakuering

Ett rökevakueringsystem kontrollerar förbränningsgaser och leder ut dem ur byggnaden.



#### Spjäll och mätdon

Spjäll och mätdon reglerar luftflödet i kanalerna så att rätt mängd luft transporteras till rätt del av byggnaden.



#### Produkter som förenklar byggandet

Lindabs byggprodukter i stål och tunnplåt omfattar lösningar för tak, väggar och reglar. Detta sortiment utgör 26 procent av försäljningen och erbjuds framför allt i Norden och delar av östra Europa.



# Ett väl positionerat Lindab skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt

**LINDAB ÄR ETT LEDANDE VENTILATIONSFÖRETAG** som tillverkar och erbjuder lösningar för energieffektiv och högkvalitativ ventilation inom Europa. Vi är nummer ett på marknaden för transport av luft och är bland de tre främsta på marknaden för fördelning av luft.



## Ventilationsaggregat

Ett ventilationsaggregat är huvudingången för luft till fastigheten. Det fräschar upp, rengör, värmer och kyler luften innan den transporteras vidare in i ventilationssystemet. Lindab fokuserar inte på denna del av ventilationssystemet. Aktörer i segmentet är exempelvis Swegon, Systemair, IV Produkt och Trox.



Vi är  
**#1**  
på marknaden

## Transport av luft

Kanalsystem används för att transportera luft. Lindab erbjuder både cirkulära och rektangulära kanalsystem och de kombineras ofta i samma ventilationssystem. Denna produktgrupp omfattar även exempelvis ljuddämpare och spjäll vilka monteras som en del av kanalsystemet. Exempel på andra aktörer i segmentet är BerlinerLuft, ETS Nord, Fläkt Group, Rokaflex och Vento.

## Brand och rök

Certifierade produkter som spjäll, fläktar och kanaler förhindrar gas- och brandspridning. Exempel på andra aktörer i segmentet är Rft, Smay och Mandik.



Vi är  
**#1-3**  
på marknaden

## Fördelning av luft

Ventilationssystem styr klimatet i rummet genom att reglera luftflödet och säkerställa god luftkvalitet. Inom denna produktkategori finns exempelvis ventiler och don som tillför friskt luft samt bafflar som bland annat reglerar rumstemperaturen. Exempel på andra aktörer i segmentet är Aldes, Swegon, Schako Group, Systemair och Trox.



## Centrala styrsystem

Det centrala systemet hanterar styrning och övervakning av byggnadens totala inomhusmiljö. Lindab har produkter som kommunicerar med det centrala styrsystemet, men tillhandahåller inte ett centralt styrsystem för hela byggnaden. Aktörer i segmentet är exempelvis Johnson Controls, Schneider Electric och Siemens.

○ Lindabs fokusområden

## Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2023:

Skapa  
hälsosamma  
byggnader

För att bidra till bättre inomhusmiljöer arbetar vi med lösningar som får människor att må bra och prestera bättre.

### Regelverk som tar hänsyn till hela livscykeln



Klimatpåverkan från tillverkningen av en produkt är bara en del av produktens totala påverkan. Ändå är det inte självklart att lagstiftning och standarder tar hänsyn till hela produktens livscykel, vilket borde vara det mest hållbara sättet att bedöma en produkts klimatpåverkan. Detta vill Lindab ändra på, vilket vi gör genom att delta i olika branschorganisationer.

Flera länder i Europa inkluderar hela livscykeln i sitt regelverk, bland annat Danmark. I Sverige är det fortfarande inte samordnat mellan olika myndigheters regelverk. Av den anledningen gick Lindab under 2023 med i Byggmateriälindustrierna, för att aktivt lyfta frågan och få till en förändring.



### Förändring via Eurovent

Eurovent är en europeisk icke-vinstdrivande industriorganisation för inomhusklimat, med medlemmar som representerar fler än 1 000 företag. Målet är att tillsammans driva utvecklingen av innovativa, energieffektiva och hållbara lösningar som möjliggör en bättre livskvalitet för människor världen över. Lindab arbetar med att ta fram standardiserade synsätt, format och metoder för beräkning av ventilationsprodukters miljöprestanda under deras livscykel. Vi driver bland annat standardiseringsdiskussion om EPD (Environmental Product Declaration) och taxonomin i Europa. Lindab är också med i gruppen "CEN TC 156 Ventilation for buildings" för att säkerställa ett harmoniserat tillvägagångssätt, vilket förenklar för både kunder och tillverkare vid val av produkter.



### Vi ökar kunskapen

Lindab arbetar för att öka kunskapen kring ventilation och vikten av ett bra inomhusklimat. I Rumänien förser vi exempelvis flera tekniska universitet med nödvändig ventilationsmateriel för att utföra tester, i Sverige sponsrar Lindab "SM för unga ventilationsmontörer" medan vi i Tjeckien bjöd in designstuderande till vår fabrik i Karlovarská för att se produktionen och informera om Lindab, med fokus på designmjukvara. Utöver detta delar Lindab kontinuerligt ventilationsfakta globalt och lokalt via webbplatser, i sociala medier och i bloggposter.

# 80%

### En aktiv aktör på allt fler marknader

Lindab har målsättningen att bygga en stark position på varje marknad. I detta ingår även engagemang i regionala och lokala organisationer som bidrar till att skynda på utvecklingen av hållbara byggnader. Under 2023 var Lindab engagerad i mer än 50 forum på europeisk och nationell nivå på 16 av de 20 marknader där vi har verksamhet. Läs mer på sidan 153.

# Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2023:

**Minska kundernas klimatpåverkan**

Tillsammans med våra kunder kan vi minska miljöpåverkan, bland annat genom att erbjuda ledande energieffektiva produkter och system med hög grad av återvinning.

## Det cirkulära erbjudandet

Lindabs cirkulära erbjudande går ut på att i första hand se om byggnader kan uppgradera sitt befintliga ventilationssystem. I många fall är det möjligt att behålla upp till 98 procent av ett ventilationssystem och likväldigt uppgradera det till ett behovsstyrt sådant. Vår egen studie visade en minskning av ventilationskostnaderna med 73 procent och en energibesparing på 68 procent i en byggnad som gick från ett konstant luftflöde till ett behovsstyrt system med hjälp av Lindabs produkt Ultra BT. I och med att produkten fungerar på rumsnivå finns möjligheten att optimera de mest kostsamma områdena, för att sedan eventuellt gå vidare med övriga delar av byggnaden.



## Möjligheterna till återbruk

En annan viktig del av det cirkulära erbjudandet är möjligheterna till återbruk. Det är en växande efterfrågan från bygg- och fastighetsbolag som önskar återbruka ventilationskanaler vid renovering. Inom detta område har Lindab inlett test med ett fastighetsbolag där vi går in och besiktigar befintliga ventilationssystem i renoveringsprojekt med syfte att utvärdera hur de bäst kan återbrukas.

I samband med renovering av egna lokaler på stålcentret Lindab Steel, har vi inlett interna studier på hur Lindab kan återbruka ventilationskanaler. Ett flertal av produkterna har plockats ner och genomgår nu tester i Lindabs ventilationslab. Ventilationskanalerna är i fokus eftersom de står för störst andel klimatpåverkan i ett ventilationssystem. Lindab har även påbörjat en återbruksguide för att säkerställa att vi återbrukar produkter i enlighet med Lindabs fokus på låg klimatpåverkan, energieffektivitet och ett kvalitativt inneklimat.



## Koldioxidreducerade produkter

Den sista delen i det cirkulära erbjudandet handlar om att erbjuda koldioxidreducerade produkter med hög andel återvunnet innehåll. Ett stort steg inom detta är att vi 2023 lanserade produkter i återvunnet stål som del av Lindabs standardsortiment. Produkterna är tillverkade av minst 75 procent återvunnet material. Under året har Lindab bland annat släppt kanalsystem i återvunnet stål och vi tittar på flera möjliga produkter för 2024. Det återvunna stålet ger ungefär 60–70 procent lägre CO<sub>2</sub>e-utsläpp än traditionellt tillverkat stål och tillverkas i elektriska ljusbågsugnar som drivs av förnybar el. Lindab tog under 2023 även emot den första leveransen av fossilfritt stål, läs mer om det arbetet på sidan 39.





31%

### Ännu fler miljövarudeklarationer på plats

Lindabkoncernen har under 2023 publicerat 30 miljövarudeklarationer, EPD (Environmental Product Declaration), som visar produktens totala miljöpåverkan under dess livscykel. Det betyder att Lindab har EPD:er för egna produkter motsvarande 31 procent av omsättningen. Det finns stor efterfrågan från kunder på EPD:er, vilket visar på ökad medvetenhet och kunskap om produkternas miljöpåverkan. För sex år sedan publicerade Lindab sin första EPD.



### Installera rätt, så håller det tätt

Inom alla delar av Lindab ser vi till att utbilda våra kunder för att säkerställa att de på bästa sätt lär sig hantera produkterna. I Tjeckien har det under året exempelvis anordnats utbildningsdagar för installatörer, där de bland annat har fått lära sig att montera Lindabs ventilations-system för att det ska vara så tätt som möjligt. Det kan skilja så mycket som 20 procents energibesparing mellan ett rätt installerat ventilationssystem eller om samma ventilationssystem installerats med skruvhål eller satts ihop på ett felaktigt sätt så att läckage kan ske.

### Mindre klimatpåverkan per produkt

Under 2023 lanserades Lindab Compact Box, en lättviktig och kompakt anslutningslåda. De små yttermåttarna underlättar vid såväl installation som hantering, men minskar även kundernas klimatpåverkan. Den kompakta designen gör exempelvis att det går åt 30 procent mindre stål vid tillverkningen av Compact Box, jämfört med Lindab Multi Box, och dessutom 31 procent mindre isolering. Detta utan att tappa något i funktionalitet och kvalitet. Det finns ingen anledning att använda en stor anslutningslåda om en liten passar bättre efter plats och behov.



### Digitala lösningar effektiviserar för kunden



Lindab erbjuder ett flertal digitala verktyg för att underlätta för kunder att designa, välja och beställa ventilationssystem. Programvarorna omfattar dimensioneringsprogram, inneklimat-simuleringar, appar för installatörer och plugins till CAD-programvaror.

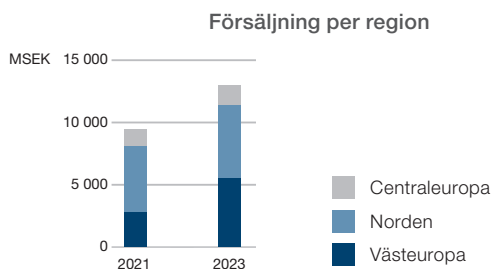
Under året har ett flertal uppgraderingar lanserats, exempelvis en ny integration mellan CAD-programmet MagiCAD och Lindabs designverktyg, vilket sparar tid när ventilationssystem designas och ritningar framställs. Förbättrat stöd för att välja produkter med lägre miljöpåverkan finns numera även tillgängligt via plugins till CAD. Även Lindabs appar som används av installatörer har fått nya versioner som exempelvis Vent Tools, en app för att beräkna, installera och mäta ventilationen i ett rum. Att erbjuda digitalt stöd för att göra kundens arbete effektivare, samtidigt som det ska förenkla för kunder som vill välja hållbara produkter, är en stark drivkraft för Lindab.

# Expansion inom Europa

**LINDAB HAR VERKSAMHET** på cirka 180 orter i 20 länder, främst i Europa men även en mindre verksamhet i USA. Vi vill vara på marknader där vi kan bygga starka positioner och uppnå lönsam tillväxt. De europeiska kraven på ventilation är höga vilket ger goda tillväxtpotentialer.

## Från nordisk dominans till europeisk bredd

De nordiska länderna har som tradition att bygga välisolerade byggnader vilket kräver god ventilation. Det har medfört att nordiska bolag, såsom Lindab, blivit världsledande på ventilationslösningar. Under 2023 utgjorde Norden 45 procent av försäljningen, Västeuropa 42 procent, Centraleuropa 12 procent och övriga marknader 1 procent. Det är en förändring från två år tidigare då Norden stod för mer än hälften av försäljningen. Den region som expanderat mest under perioden är Västeuropa.



## Norden

Den nordiska marknaden är välreglerad med tydliga krav vid nybyggnation och renovering. Dessutom är efterfrågan på hållbara lösningar och hållbarhetscertifierade byggnader hög, vilket gynnar Lindab. Försäljningen sker via egna butiker och distributionscentra och endast en mindre del går via återförsäljare. Lindab har en ledande position på air distribution (transport av luft) och är bland de ledande på air diffusion (fördelning av luft). Sverige är hemvist för flera av de stora, världsledande ventilationsbolagen såsom Swegon och Systemair, vilka enbart delvis har överlappande verksamhet med Lindab. Marknaden domineras i övrigt av ett stort antal lokala aktörer.

I Norden utgörs en betydande del av omsättningen av byggprodukter och på detta område är vi ledande på takavvattning och bland de ledande leverantörerna av plåttak.

Under 2023 har den nordiska marknaden varit svag, framför allt för byggprodukter. Lindab har en stor andel av sin försäljning i Sverige där byggaktiviteten minskat kraftigt. Försäljningen i Norden har minskat med 10 procent under 2023. Den organiska försäljningen har minskat med 14 procent medan förvärv har bidragit positivt med 3 procent. Merparten av försäljningsminskningen kommer från byggprodukter.

Andel av koncernens nettoomsättning<sup>1)</sup>

# 45%

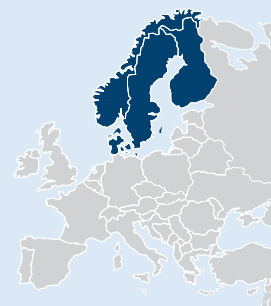
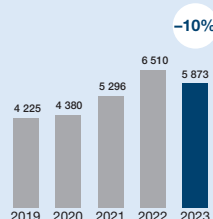
1) 1 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

Andel nettoomsättning per affärsområde



■ Ventilation Systems 54%  
■ Profile Systems 46%

Försäljningsutveckling 2019–2023, MSEK

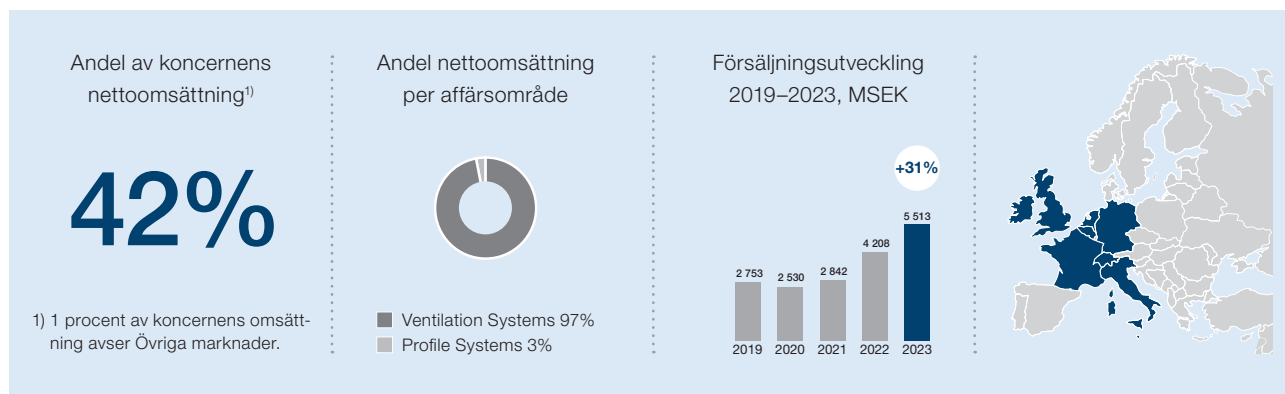


## Västeuropa

Västeuropa uppvisar stora lokala variationer vad gäller reglering och mognad. I länder med kallare klimat, som exempelvis Tyskland och Nederländerna, är husen mer välisolerade, vilket medfört högre krav på effektiv ventilation. Längre söderut, som i Italien och Frankrike, är graden av reglering lägre. Även Storbritannien har relativt få regleringar vad gäller ventilation jämfört med de nordiska länderna. Här är däremot brandskyddet välreglerat, vilket infördes efter en stor brandkatastrof för ett antal år sedan. Försäljningen sker via egna distributionscentra och i mindre utsträckning via butiker. En hög andel återförsäljare används. Lindab har en ledande position på air distribution

(transport av luft) och är bland de ledande på air diffusion (fördelning av luft). Marknaden präglas av ett stort antal lokala aktörer.

Under 2023 har marknaden i Västeuropa varit relativt stabil. Lokala subventioner vid renovering i Tyskland har gynnat försäljningen, men det är Frankrike som utvecklats mest positivt vad gäller försäljningstillväxt. I Västeuropa har omsättningen ökat med 31 procent under 2023. Den organiska försäljningen minskade med 3 procent medan förvärv bidrog med 26 procent tillväxt.

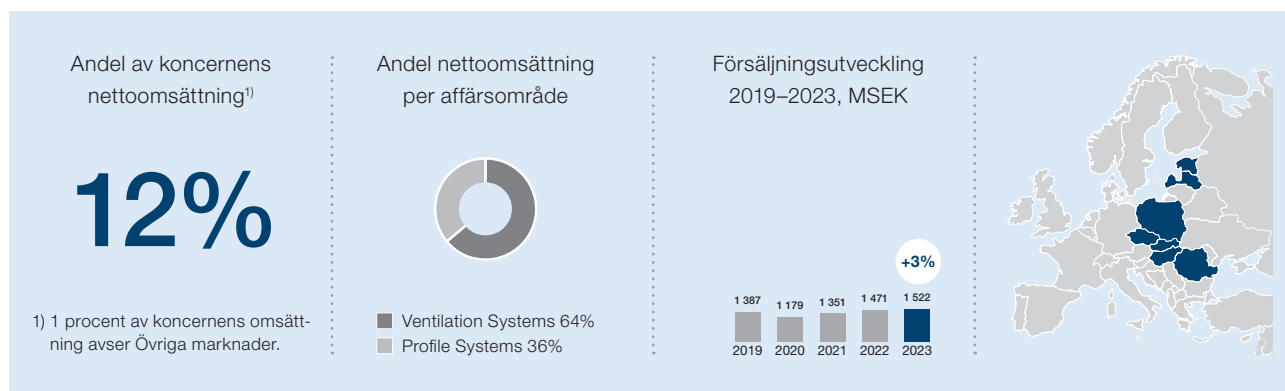


## Centraleuropa

Region Centraleuropa präglas av stor variation av köpkraft, regleringar och preferenser. Lindabs verksamhet har olika särprägel i varje land där exempelvis Polen är mest renodlat mot ventilation medan Lindab i Rumänien säljer en nästan lika stor andel ventilationsprodukter som byggprodukter. Försäljningen sker via egna distributionscentra och en låg andel återförsäljare används. Lindab har en ledande position på air distribution (transport av luft) och är bland de ledande på air diffusion (fördelning av luft). För byggprodukter är Lindab bland de ledande leverantörerna av takavvattning och plåttak, men har under senare år minskat sin marknadsposition på

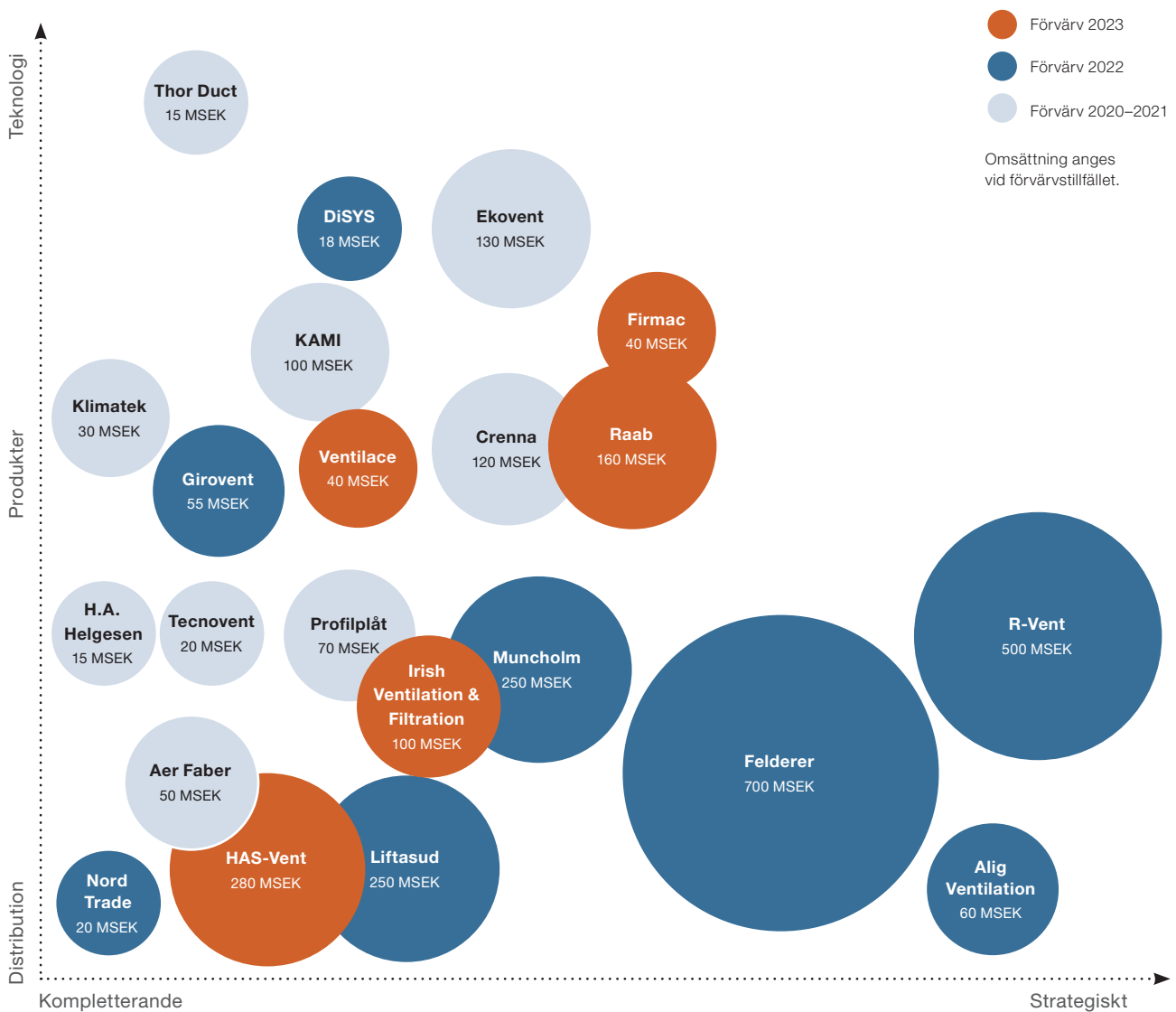
grund av prispress från lokala aktörer. Marknaden har en låg konsolideringsgrad med ett stort antal lokala konkurrenter.

Centraleuropa märkte av en lägre efterfrågan som första region inom Lindab. Under 2023 har situationen successivt stabiliserats. Omsättningen för helåret 2023 ökade med 3 procent. Den organiska försäljningen minskade med 5 procent och försäljning från strukturella förändringar minskade med 1 procent. I Centraleuropa har ventilationsförsäljningen ökat medan försäljningen av byggprodukter har minskat.



# Förvärv av högkvalitativa bolag

**FÖRVÄRV ÄR EN VIKTIG DEL** av Lindabs strategi. Ventilationsbranschen består av många små aktörer och vi har som mål att konsolidera branschen. Bolagen som förvärvas är välskötta, framgångsrika företag vilka kompletterar Lindab inom valda produktområden eller geografiska marknader. De förvärvade bolagen fortsätter agera självständigt under egna varumärken samtidigt som de drar nytta av Lindabs försäljningsnätverk och centrala resurser.



## Årets förvärv

Under 2023 gjordes fem förvärv motsvarande en årsomsättning på 620 MSEK. Sedan 2020 har Lindab förvärvat 22 bolag med en sammanlagd årsomsättning på 3 miljarder SEK.



Firmac är ett brittiskt bolag som tillverkar maskiner för produktion av rektangulära ventilationskanaler. Firmac omsätter cirka 40 MSEK årligen och har en rörelsemarginal som är något högre än Lindabs.



Irish Ventilation & Filtration (IVFL) är en irländsk distributör av ventilationsprodukter, framför allt filter och fläktar. De har väl utvecklad relationer med entreprenörer och tekniker. IVFL omsätter cirka 100 MSEK och har en rörelsemarginal som är i linje med Lindabs.



Raab är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler i södra Tyskland. Raab har förvärvats av Felderer, vilket i sin tur är ett bolag som Lindab förvärvade 2022. Raab omsätter cirka 160 MSEK med en marginal som är högre än Lindabs.



Ventilace EU är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler i Tjeckien, som tidigare bistått Lindab vid produktionstoppar. Ventilace EU har en omsättning på cirka 40 MSEK och har en rörelsemarginal som är lägre än Lindabs.



HAS-Vent är en tillverkare och distributör av ventilationsprodukter i Storbritannien. HAS-Vent omsätter cirka 280 MSEK.

**Totalt  
förvärvsvärde  
2020–2023  
3,0 miljarder  
i omsättning**

## Avyttringar för vässat fokus

Sedan 2020 har Lindab avyttrat verksamheter motsvarande 1,3 miljarder SEK i omsättning. Lindab har under de senaste åren genomfört åtgärder för att öka lönsamheten och minska känsligheten för svängningar i marknaden.

**Totalt  
avyttrat  
2020–2023  
1,3 miljarder  
i omsättning**

Lindab har sedan 2020 avyttrat affärsområde Building Systems (Astron) som omsatte cirka 1 miljard SEK, IMP Klima som tillverkade ventilationsaggregat i Slovenien och omsatte cirka 270 MSEK samt den ryska verksamheten med en årsomsättning på cirka 50 MSEK. Skälen till avyttringarna har varit en kombination av att fokusera på kärnverksamheten, öka lönsamheten och avsluta verksamhet i länder med brist på demokratiska och mänskliga rättigheter.

Lindab vill ytterligare minska känsligheten för svängningar i marknaden. Under sämre tider blir det tydligt vilka delar av verksamheten som klarar av att leva upp till våra lönsamhetskrav. Fler avyttringar kan därmed bli aktuella.

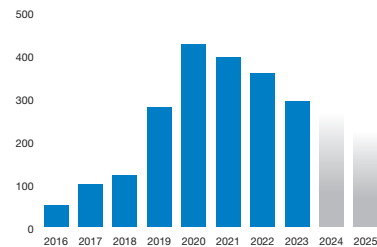
# Kraftfulla investeringar

**DET STÖRSTA INVESTERINGSPROGRAMMET** i Lindabs historia börjar närma sig sitt slut. Fokus har varit på automation, ökad kapacitet och effektivitet, samtidigt som vi minskat miljöpåverkan och ökat säkerheten. Merparten av investeringsprogrammet har i dagsläget genomförts och investeringarna kommer trappas ner successivt fram till 2025.

## Över 1 750 miljoner kronor investerade sedan 2019

År 2019 hade Lindab förbättrat intjäningsförmågan efter ett antal år med lägre lönsamhet. Investeringar för att väsentligt modernisera produktionsmiljön behövdes och det största investeringsprogrammet i Lindabs historia sattes. Investeringsprogrammet har haft snabb återbetalning och totalt sett har 1 751 MSEK investerats sedan 2019, varav 294 MSEK under 2023.

De sista större investeringsbesluten som del av programmet är nu tagna och fokus är på att införa och avsluta de projekt som är pågående. Investeringskostnaden kommer successivt att trappas ner under 2024 för att därefter nå en nivå på runt 250 MSEK per år i löpande investeringar. Det är en nivå som ger goda möjligheter att fortsätta investera, men nu från en förbättrad grundnivå.



## Exempel på investeringar under 2023:

### System för effektivare lagerarbete

På våra lagerenheter i Manchester, Northampton, Tallinn och Oslo har Lindab Electronic Kanban System implementerats. Systemet strömlinjeformar hanteringen av inkommande och utgående produkter, utnyttjar tillgänglig hyllkapacitet till fullo och placerar artiklar som ofta plockas i standardplockplatser, bland mycket annat. Redan nu upplever berörda enheter en ökad effektivitet och bättre överblick.



### Ny slittlinje till Lindab Steel

Den nya maskinen skär stålrudd till exakta mått med förbättrad kvalitet och ökar kapaciteten med 36 procent jämfört med tidigare. Dessutom minskas mängden skrot och underhållskostnaderna sänks. En viktig ny funktion är att roboten som byter verktyg i slittlinjen innebär minskad mänsklig interaktion med maskin och materia vilket i förlängningen innebär lägre risk för olyckor.



# Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2023:

Bedriva en  
hållbar  
verksamhet

För att nå en cirkulär ekonomi och kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar ska alla delar av vår värdekedja genomsyras av lösningar för minskad resursanvändning och därmed lägre koldioxidutsläpp.

## Hållbara inköp

### Certifiering av leverantörer

Sedan 2021 har Lindab en process för att certifiera samtliga leverantörer över en viss inköpssumma<sup>1</sup>. I högriskländer sker certifieringen via ett externt bolag, vilka gör besök på plats. I låg- och medelriskländer är det en utvärdering som görs av Lindab. Lindab har 97 procent av sina leverantörer i låg- och medelriskländer.

I de fall där misstanke om missförhållanden uppstår eskaleras ärendet till en kommitté på Lindab som tar beslut om samarbetet bör avslutas. Under 2023 har två sådana ärenden behandlats och båda har kunnat avskrivas efter att ny information inkommit eller förändringar har genomförts hos leverantören.

Arbetet med att certifiera leverantörerna går långsammare än Lindab hade önskat, vilket delvis förklaras av att leverantörer tillkommer som del av förvärv. Under 2024 kommer ansträngningarna för att få samtliga leverantörer certifierade att intensifieras ytterligare.

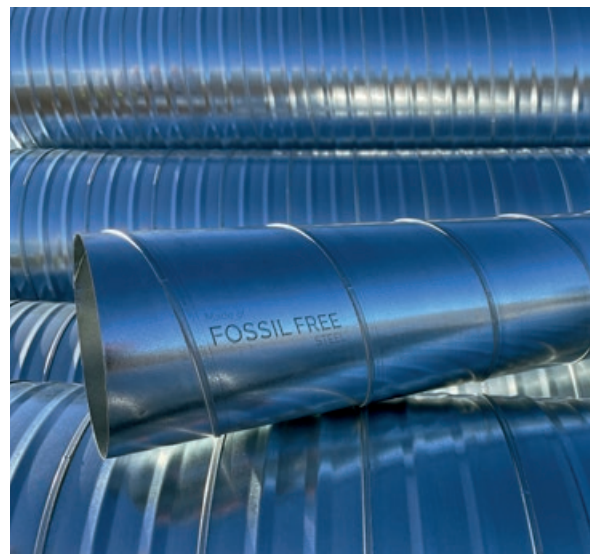


### EU inför koldioxidtull

EU har beslutat att införa CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism), vilket i praktiken är en koldioxidtull på import av koldioxidintensiva varor. Till dessa varor hör stål, vilket står för en stor del av Lindabs totala inköp. Tullarna drabbar inte oss nämnvärt eftersom den största andelen av Lindabs stål köps i Europa. Införandet kan driva upp priserna på importerat traditionellt stål till den grad att det i många fall hamnar på nivå med, eller högre än, de koldioxidreducerade alternativ som är på frammarsch. Förhoppningsvis kan initiativet motverka koldioxidläckage samt vara en drivkraft för aktörer utanför EU att minska sina utsläpp.

### Första leveransen fossilfritt stål

Under december 2023 tog Lindab emot en första leverans av fossilfritt stål från SSAB. Den ordinarie produktionen för detta stål beräknas till 2026, men vissa utvalda företag har fått tillgång till begränsade pilotvolymen och Lindab är ett av dessa företag. Fossilfritt stål framställs med SSAB:s HYBRIT-process, vilket innebär att vätgas används i stället för kol och koks. Biprodukten från processen blir rent vatten i stället för stora mängder koldioxid. Den resulterande produkten, fast järn (järnsvamp), smälts sedan i en elektrisk ljusbågsugn. Under hela processen används endast el och bränsle som producerats fossilfritt. Resultatet är ett fossilfritt stål med samma kvaliteter som traditionellt stål, men med betydligt lägre klimatpåverkan. Lindab har nu påbörjat arbetet med att testa det fossilfria stålet och förvandla det till ventilationskanaler.



1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.

## Hållbar produktion

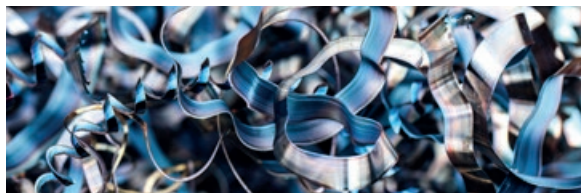
### Fler satsar på solenergi

Antalet dotterbolag inom Lindab som väljer att satsa på solenergi ökar. 2023 var det fem bolag som rapporterade egen produktion av el med solceller, vilket är ett betydande steg mot minskade koldioxidutsläpp för hela koncernen och fler bolag är på gång. Den totala produktionen med solceller för samtliga anläggningar uppmättes under 2023 till 488 MWh. Det motsvarar i sin tur 148 ton insparade utsläpp av koldioxid-ekvivalenter.



### Precision minskar andelen metallskrot

Under 2023 genomfördes investeringar i nya maskiner som plasma- och laserskärare för ökad precision, vilket i sin tur minskade andelen metallskrot. Jämfört med 2022 är minskningen 5 procent sett till absoluta värden. Även utbildningar har genomförts kring metallskrot och avfall, vilket bidragit till det positiva resultatet tillsammans med minskad produktion.



### Byte till förnyelsebar el

Under 2023 påbörjades arbetet med att ta fram ett koncernavtal som ska förenkla för Lindabs lokala enheter att byta till förnyelsebar el. Beräkningar visar att denna aktivitet har potential att minska koncernens totala utsläpp från egen verksamhet med 52 procent. Därmed ligger nu stort fokus på att få ett slutligt avtal på plats och påbörja bytet.

## Hållbara transporter

### Pallar i retur

Lindab Polen har implementerat ett system där pallar för transport fungerar som återbetalningsbar pant för kunden. Detta i syfte att minska såväl kostnader som avfall. Kostnaden för pallar beräknas ha minskat med 50 procent inom ett år, samtidigt som varje pall nyttjas flera gånger i stället för att slängas.



### Effektiv logistik

Implementering av en egenutvecklad logistikplattform på ett antal filialer har gett cirka 20 procent höjd fyllnadsgrad i lastbilarna och därmed minskat antalet leveranser från berörda filialer. Miljökrav med tio punkter har införts i alla större transportkontrakt (>1 MSEK). Leveranslinjen Grevie-Boliden är numera utsläppsfri tack vare eltruckar, gasdrivna lastbilar och tåg som går på förnyelsebar el.



### Produktion på plats hos kund

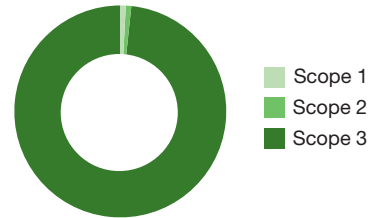
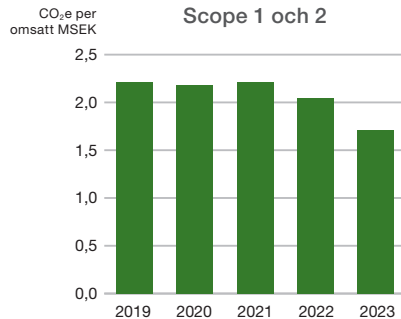
Lindab har tagit fram en mobil produktionsanläggning vars första uppdrag var ett avancerat bygge inuti ett bergtrum. Projektet sparar omkring 50 ton koldioxidutsläpp i transporter. Containerlösningen möjliggör produktion av ventilationskanaler med stora dimensioner på platser dit det annars är extra krävande och kostsamt att frakta sådana, exempelvis vägtunnelbyggen eller stora industriprojekt. Den mobila produktionsanläggningen hjälper till att minska miljöpåverkan och ökar flexibiliteten mot kund.





## Utfall – inköp, produktion och transport 2023

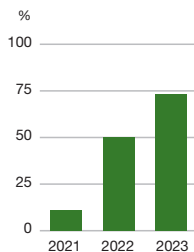
### Utsläpp av växthusgaser



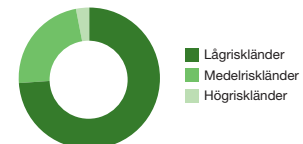
Ton CO <sub>2</sub> e	2023	2022	2019
Scope 1 <sup>1)</sup>	11 966	12 988	14 371
Scope 2 (market based) <sup>1)</sup>	9 952	11 400	10 047
Scope 3 <sup>1)</sup>	1 137 193	1 108 361	–
Utanför scopen	1 119	1 224	835

Lindab har som mål att halvera utsläppen av koldioxid för scope 1 och 2 från 2019 till 2030 per omsatt miljon kronor. Till och med 2023 har koldioxidutsläppen minskat med 22,7 procent per omsatt miljon kronor eller med 10,2 procent räknat i totalt antal ton. Under 2022 började Lindab mäta utsläpp i scope 3 för att kunna sätta mål för hur de totala utsläppen ska minska som del av arbetet med Science Based Targets. Scope 3 utgjorde mer än 98 procent av Lindabs totala utsläpp under året.

### Certifierade leverantörer



Andelen certifierade leverantörer har ökat från 51 procent till 73 procent under 2023. Från att inledningsvis ha fokuserat på certifiering av leverantörer i länder med hög risk ligger nu fokus på samtliga leverantörer, med målet att samtliga leverantörer ska certifieras. Lindab har 97 procent av sina leverantörer i länder med låg eller medelhög risk.

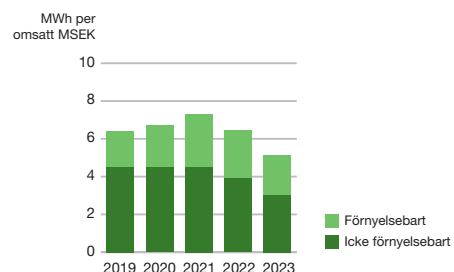


### Transporter med förnybart bränsle



Målet är att 100 procent av egenägda och kontrollerade lastbilar<sup>2)</sup> ska använda el eller förnybart bränsle till år 2040. Lindab är i början av omställningen och för 2023 uppgick andelen till 5 procent.

### Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning per omsatt miljon kronor har minskat med 20 procent från 2019 till 2023. Den främsta anledningen är investeringar i modernare produktionsteknik, men även minskad produktion under 2023.

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO<sub>2</sub>e-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 avser övriga utsläpp som exempelvis inköp från leverantörer.  
2) Med kontrollerade lastbilar avses lastbilar där Lindab direkt kan påverka valet av lastbil som utföraren använder.

# Eget ansvar skapar engagemang

**VI TROR PÅ DECENTRALISERAT** ansvar där varje dotterbolag snabbt kan anpassa verksamheten. Förtroendet för Lindab har byggts upp sedan 1959 genom entreprenörsanda där varje medarbetare får ta ansvar och lösa problem när de uppstår. Det sätter fokus på genomförande och på att visa resultat.

## Veronika Botková

VD och fabrikschef för två produktionsanläggningar i Tjeckien sedan maj 2023.

### Vad fick dig att söka dig till Lindab?

Först och främst var det tjänsten, vilken kräver både en strategisk vision och operativt arbete. Sedan uppfattade jag Lindab som en framgångsrik marknadsledare inom ventilation och en arbetsgivare som sätter människorna främst. Det tilltalade mig. När jag väl lärde känna företaget och företagskulturen bekräftades den bilden.

### Med ansvar för två produktionsenheter och mer än 600 medarbetare, vad är den största utmaningen?

Under flera år hade respektive produktionsenhet vuxit på egen hand, med olika typer av regler och krav. Min största utmaning är att ena de båda fabrikererna och implementera en gemensam Lindabstandard. De båda produktgrupperna är väldigt olika, vilket kan vara utmanande. Samtidigt är de väldefinierade ur ett marknadsperspektiv och har varsin modern produktionsanläggning med en hög grad av automation.

### Är det något du är extra stolt över under din tid hittills på Lindab?

Jag började på Lindab under en period som krävde impopulära åtgärder för att minska kostnader och öka företagets effektivitet på kort tid. Trots det lyckades jag få ihop min ledningsgrupp och vi jobbar tillsammans som en enhet för att lyckas. På Lindab har chefer ett stort utrymme att påverka företagets riktning, vilket jag ser som en stor fördel.



## Lindabs kärnvärden

Kundernas framgång bidrar till Lindabs framgång. Detta uppnår vi genom att leda utvecklingen av lösningar inom våra huvudområden.



Vi eftersträvar relationer baserade på ett okomplicerat, ödmjukt och trovärdigt agerande. En viktig del är ett effektivt, snabbt beslutsfattande.



Ordning och reda överallt påverkar såväl effektiviteten som företagets helhetsbild och bidrar till en känsla av stolthet bland medarbetarna.



## Hälsa och säkerhet

Lindab arbetar sedan flera år systematiskt med att förbättra arbetsmiljön. Från början var fokus på att minska antalet allvarliga olyckor, vilket har varit framgångsrikt. Ett koncerngemensamt system för att rapportera in situationer som skulle kunna leda till en olycka infördes under 2021, vilket ökat kunskapen om risker i koncernen. De risker som har kunnat byggas bort med moderna maskiner och förbättrad säkerhetsutrustning har genomförts som del av Lindabs investeringsprogram. Numera fokuseras arbetet på att få bort de olyckor som kopplas till beteende, till exempel att obligatorisk skyddsutrustning inte används eller att en instruktion inte följs för att det går snabbare att göra på ett annat sätt.

Efter flera års nedgång började antalet olyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) öka under våren 2023. På årsbasis har LTIF gått från 6,8 år 2022 till 9,0 år 2023. Det är en utveckling

som vi ser mycket allvarligt på och ett flertal åtgärder har satts in under året. Beteenden hos medarbetare är direkt kopplat till ledarskapet. Lindabs arbetsmiljö måste vara sådan att det aldrig är acceptabelt att inte följa en säkerhetsföreskrift. Det är våra chefer som agerar förebilder och skapar den kultur som finns på respektive anläggning. Därför har en stor del av säkerhetsarbetet fokuserat på att belysa de olyckor som skett och se vilka beteenden som lett fram till dem. Kunskap delas internt i gemensamma månadsmöten där koncernledningen deltar för att visa hur viktig frågan är. Konceptet "Take 5" har introducerats, vilket är en metod för att stanna upp och utvärdera ett moment utifrån fem olika aspekter innan det utförs för att på så sätt hindra olyckor innan de sker. Under årets sista månader syntes en ljusning i olycksstatistiken, men det är för kort period för att med säkerhet kunna säga att trenden åter är nedåtgående.

## Vår medarbetarstrategi

Lindabs långsiktiga mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta och motiverade medarbetare. Vår medarbetarstrategi är kopplad till Lindabs fem övergripande strategiområden och sätter ramar och riktning för att vi ska kunna uppnå visionen och målen.



### Kvalitet

Vi ska erbjuda våra medarbetare stöd, utveckling och en trevlig arbetsmiljö med ordning och reda, som bidrar till att skapa motivation och stolthet i företaget.



### Effektiv

Genom moderna arbetssätt, en kultur för samarbeten internt och externt samt ett jordnära sätt att tänka, skapar vi säkrare, roligare och effektivare arbetsplatser.



### Lokal

Vi strävar efter att skapa lokala och globala samarbeten för att kunna öka möjligheterna för våra medarbetare att växa internt inom Lindabkoncernen.



### Pålitlig

Lindab ska ta ansvar för att ge sina medarbetare bra ledare och de rätta förutsättningarna för en säker, utvecklande och inkluderande arbetsplats.



### Marknadsledande

Genom att ha marknadens mest kompetenta och engagerade medarbetare skapar vi rätt förutsättningar för att vara en del av våra kunders framgångar.



# Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2023:



Lindab ska vara en arbetsplats som medarbetare är stolta över.

## Attraktiv arbetsgivare



### Uppförandekod

Under hösten 2023 lanserade Lindab en uppdaterad uppförandekod (Code of Conduct) för samtliga medarbetare i koncernen. Jämfört med tidigare versioner är informationen samlad i ett dokument, med praktiska exempel och utformad med en mer lättläst design. Under 2024 ska samtliga medarbetare ha skrivit under att de läst och förstått uppförandekoden. Vid nyanställningar kommer uppförandekoden att ingå som ett obligatoriskt moment under introduktionsprocessen. Lindab har även tidigare haft en uppförandekod, men nu har både innehållet och processen för att inkludera samtliga medarbetare förbättrats.

### Ledarskapskonferens

En viktig parameter för hur medarbetare trivs samt hur effektivt arbetet utförs är medarbetarens chef. Under 2023 genomförde Lindab en ledarskapskonferens för chefer inom koncernen. Konferensen sändes online och det ställdes därför höga krav på inslag som var engagerande och fokuserade på väl avgränsade ämnen. Syftet var att ge chefer insikter och fler verktyg för att skapa ett positivt och produktivt arbetsklimat.

Under sändningen, som var utformad som en TV-studio, varvades förinspelade filmklipp med intervjuer och presentationer som sändes direkt. Samtliga deltagare kunde interagera med presentatörerna via en app där frågor och kommentarer delades i direktsändning. Exempel på ämnen som konferensen täckte var olika aspekter av ledarskap, såsom att leda geografiskt utspridda team, att leda förvärvade bolag och att leda i olika kulturer. Andra ämnen som diskuterades var exempelvis hållbarhet, digital utveckling samt hälsa och säkerhet.



### Lindab engagerar sig

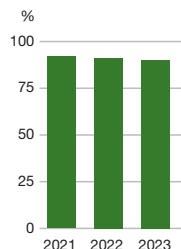
På Lindab vill vi visa omtanke och uppmuntrar till olika engagemang som kan bidra till ett bättre samhälle. I Danmark har pengar till svältande barn samlats in och pantflaskor har genererat bidrag till Den Danske Naturfond. Lindab sponsrade den soldrivna bilen SVEN, ett projekt av studenter från Högskolan i Halmstad som gick ut på att i tävlan mot studenter från hela världen utveckla den mest effektiva soldrivna bilen. I Storbritannien har Lindab en tradition att under parollen "Mission Christmas" samlar in julklappar tillsammans med kunder, till barn som annars riskerar att bli utan på juldagsmorgonen. Medarbetare i Norge och Sverige engagerade sig i Fotbollströjefredag, där deltagare en given fredag bar sitt favoritlags matchtröja och samtidigt skänkte pengar till Barncancerfonden. Detta för att nämna några av alla engagemang som genomförts i koncernen.



Den soldrivna bilen Sven, där Lindab varit en av sponsorerna.

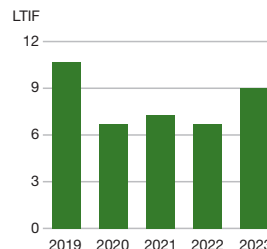
## Utfall – medarbetare 2023

### Rekommendation som arbetsgivare



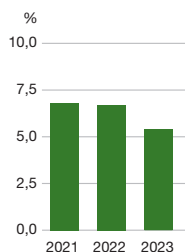
2023 skulle 90 procent av medarbetarna rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att vi för tredje året i rad uppnådde målet om 90 procent.

### Arbetsplatsolyckor



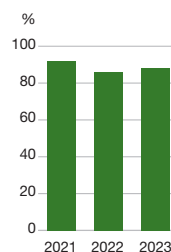
Under 2023 ökade LTIF<sup>1)</sup> till 9,0 jämfört med 6,8 föregående år. Lindab ser mycket allvarligt på att LTIF ökat. Målet är att nå ett LTIF under 4,0 till år 2026.

### Personalomsättning



Målet är att personalomsättningen ska ligga på 5–10 procent. Under 2023 uppgick den till 5,4 procent vilket är inom intervallet.

### Medarbetarsamtal



En tät dialog mellan medarbetare och chef är en förutsättning för hög trivsel. Under 2023 genomfördes samtal med 88 procent av tjänstemännen. Målet är 100 procent.

### Andel kvinnor

**22%**

Andelen kvinnor var 22 procent i Lindab under 2023, vilket är samma andel som året innan.

### Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper

**26%**

Kvinnor utgjorde 26 procent av ledningsgrupperna i Lindab med dotterbolag. Det är något högre än målet att könsfördelningen ska vara samma som i företaget som helhet.

### Fördelning styrelsen

**3+4**

I Lindabs styrelse är tre av sju stämvalda ledamöter kvinnor. Lindab har haft en styrelse med jämn fördelning av kvinnor och män sedan 2016.

### Antal medarbetare

**4 909**

Vid årets slut hade Lindab 4 909 medarbetare i 20 länder. Antalet medarbetare har ökat med 56 personer på grund av förvärv 2023.

### Andel medarbetare per land



I de två länder med flest medarbetare vid årets slut, Sverige och Tjeckien, har Lindab sina största produktionsanläggningar.

1) LTIF står för Lost Time Injury Frequency och mäter antalet arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar.

# Bolagsstyrnings- rapport och risker

Lindabs bolagsstyrning har anpassats till nya regelverk, framför allt inom hållbarhetsområdet. En tydlig styrning ger medarbetare på alla nivåer handlingskraft att verka inom givna ramar.

Styrelseordförande har ordet	48
Bolagsstyrningsrapport	49
Styrelse	54
Koncernledning	56
Ersättningsrapport	58
Intern kontroll	59
Risker och riskhantering	62



Vid vila andas vi in cirka 6 liter luft i minuten, och över 100 liter i minuten vid intensiv träning.

Källa: <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC8672270/>

# Högt förändringstempo i en utmanande tid

**LINDAB HAR SIKTET INSTÄLLT** mot att bli ett världsledande, lönsamt ventilationsbolag. Under mina åtta år som ordförande har omsättningen ökat från 8 till 13 miljarder samtidigt som rörelseresultatet har förbättrats med mer än 140 procent. Det har varit möjligt tack vare en tydlig strategi för att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Och den resan fortsätter med 2027 som nästa milstolpe.

## Styrelseordförande har ordet

De senaste åren har varit utmanande med krig och kriser i världen. Året som gått har bjudit på ett betydligt tuffare marknadsklimat, vilket, i skrivande stund, ser ut att bestå under 2024. Som styrelse är det viktigt att hitta balansen mellan att kortsiktigt optimera verksamheten och att investera i det som skapar långsiktigt värde. Lindabs transformation under de senaste åren har skapat en stabil organisation med fokus på lönsamhet och decentraliserat ansvar nära kund. Det har gjort att styrelsen har kunnat fortsätta hålla ett högt tempo i det strategiska förändringsarbetet, parallellt med att organisationen har anpassat sig till en förändrad marknadssituation.

Energieffektiviseringar och renovering av fastigheter är tydliga affärsmöjligheter för Lindab. Likaså är tillväxtpotentialerna på de största europeiska marknaderna viktiga för att stärka Lindabs konkurrenskraft. Under året har både förvärv och förändringar av Lindabs organisation genomförts för att ta vara på dessa möjligheter. Ventilationsbolag har förvärvats i ett flertal europeiska länder, så som Tyskland, Nederländerna och Frankrike. Den tyska organisationen har stöpts om så att Felderer, det bolag Lindab förvärvade under 2022, har blivit bas för den tyska verksamheten och dessutom genomfört förvärv i egen regi. Airmaster som förvärvades under början av 2024 öppnar upp stora möjligheter inom området för renovering av fastigheter och med sin teknik för decentraliserad ventilation har vi lagt grunden för ett nytt produktområde. Det är alla steg på vägen mot målet om ett bolag som omsätter 20 miljarder år 2027 med god lönsamhet.



Vi har under de senaste åren även flyttat fram våra positioner i vårt eget hållbarhetsarbete, vilket tydligt uppskattats av kunderna. Det är först när samtliga medarbetare ser hållbarhet som en naturlig del av affären som de stora förändringarna sker och där har vi tagit flera stora kliv framåt. Dessutom har arbetet med att anpassa verksamheten till ny hållbarhetslagstiftning landat väl.

Under 2023 har vi visat att även i en lågkonjunktur går det att växa genom förvärv, leverera lönsamhet på en stabil nivå och stärka den finansiella ställningen. Lindabs starka kassaflöden ger oss goda möjligheter att fortsätta tillväxtresan samtidigt som vi kan ge aktieägarna avkastning via utdelning. Lindab är och ska vara ett aktieägarvänligt företag.

År 2027 är nästa viktiga milstolpe i en långsiktig plan för Lindab. Med en affärsidé som på ett självklart sätt bygger på hållbarhet är vi i ett högt tempo på väg mot ett världsledande ventilationsbolag med hög lönsamhet.

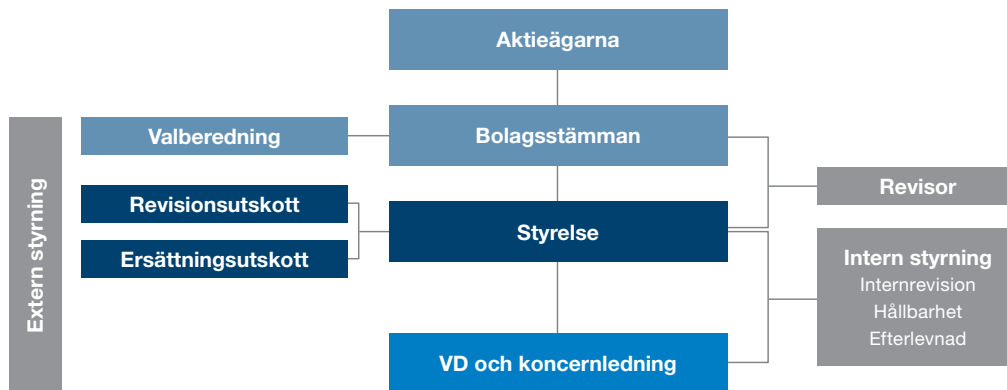
*Peter Nilsson*  
Styrelseordförande



# Bolagsstyrningsrapport

**BOLAGSSTYRNINGEN I LINDAB** grundas på bolagsordningen, Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, styrelsens arbetsordning, Stockholmsbörsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska lagar och regler.

Så här styrs Lindab



## Aktieägarna

Lindab har 76 851 982 (76 641 982) utestående aktier av endast en serie och med lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Utöver detta innehar Lindab 1 990 838 (2 200 838) egna aktier av samma serie, vilket innebär att det totala antalet aktier uppgår till 78 842 820 (78 842 820). Per den 31 december 2023 fanns 17 675 (14 483) aktieägare i Lindab. De största aktieägarna, i relation till antalet utestående aktier, var Fjärde AP-fonden 9,0 procent (9,3), Didner & Gerge Fonder 8,7 procent (9,6), Första AP-fonden 4,7 procent (1,6) och Cliens Fonder 3,9 procent (3,1). De tio största aktieägarna innehade vid årsskiftet 44,0 procent (42,0) av antalet utestående aktier. Ytterligare information om aktieägare och aktiens utveckling under 2023 finns på sidorna 20–21.

## Bolagsstämman

Aktieägares rätt att besluta om Lindabs angelägenheter utövas vid årsstämman eller, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, som är Lindabs högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april–maj i Båstad kommun. Stämman beslutar i de frågor som anges i Aktiebolagslagen och Koden inklusive frågor om ändring av bolagsordningen och val av styrelse respektive revisor.

### Årsstämma 2023

Årsstämma för räkenskapsåret 2022 hölls den 11 maj 2023 på Lindab Experience Center i Greve. Aktieägare gavs möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. 271 aktieägare var företrädare vid årsstämman och dessa representerade

59,9 procent av kapital och röster. Protokollet från årsstämman finns sedan den 14 juni 2023 tillgängligt på bolagets webbplats. Vid årsstämman 2023 fattades bland annat beslut avseende:

- omval av styrelseledamöterna Peter Nilsson, Per Bertland, Sonat Burman-Olsson, Viveka Ekberg, Anette Frumerie, Marcus Hedblom och Staffan Pehrson
- omval av Peter Nilsson som styrelsens ordförande
- omval av revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor
- godkännande av ersättningsrapport
- köptionsprogram för ledande befattningshavare
- utdelning om 5,20 SEK per aktie med utbetalning halvårsvis om 2,60 SEK per aktie med avstämningsdag fastställd till den 15 maj och en andra utdelning om 2,60 SEK per aktie med fastställd avstämningsdag den 6 november
- bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier med syfte att möjliggöra förvärvsfinansiering genom utnyttjande av dessa

### Årsstämma 2024

Årsstämma 2024 kommer att hållas den 14 maj 2024. Kallelse till årsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagna i bolagets aktiebok sex vardagar före stämman, det vill säga den 3 maj 2024, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

## Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman avseende val av ordförande vid stämman, styrelse, styrelseordförande, revisor, arvode till styrelse och revisor samt sammansättning av valberedning inför nästkommande årsstämma.

I enlighet med av årsstämman antagen instruktion för valberedningen ska bolaget ha en valberedning bestående av minst fyra medlemmar, varav en ska vara styrelsens ordförande.

Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren för det fall valberedningen inte överenskommer annat. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning konstituerats. En valberedning konstituerades den 16 oktober 2023 bestående av:

- Henrik Didner, utsedd av Didner & Gerge Fonder (ordförande)
- Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden
- Martin Nilsson, utsedd av Första AP-fonden
- Peter Nilsson, som ordförande i Lindab International AB (publ).

I enlighet med årsstämmans beslut ska valberedningen årligen utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt ta fram förslag till årsstämman 2024 avseende:

- val av ordförande för årsstämman 2024
- val av styrelse, styrelseordförande och revisor
- arvode till styrelse, eventuella utskott och revisor
- sammansättning av valberedning inför årsstämma 2025

Valberedningen genomför en årlig utvärdering av styrelsens arbete, styrelseledamöterna och styrelsens sammansättning samt av styrelseordförandens redogörelse. Valberedningen har konstaterat att styrelsen och styrelsearbetet fungerar väl.

I syfte att verka för jämställdhet och mångfald inom Lindab har styrelsen antagit en policy om likabehandling som säkerställer att ingen inom Lindab diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl. Valberedningens policy är att uppnå mångfald och jämn könsfördelning även i styrelsen och har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vid framtagande av sitt förslag till val av styrelseledamöter. Av nu föreslagna styrelseledamöter är tre kvinnor och fyra män (42,9 respektive 57,1 procent). Valberedningen anser det angeläget att bolaget fortsatt arbetar aktivt för att främja mångfald i såväl styrelsen som generellt i bolaget.

Valberedningen anser att styrelsens sammansättning, med beaktande av vad som anges i punkt 4.1 i Koden, har varit ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklings-

## Huvudfrågor vid styrelsemöten 2023

Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni
13 jan Förvärv	8 feb Bokslutskommuniké, utdelning, rapport från revisor, förvärv, finansiering och förlängda kreditfaciliteter. Process för hållbarhetsrapportering	26 mars Årsredovisning inklusive bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport. Fastställande av kallelse och övriga dokument till årsstämma		2 maj Delårsrapport  11 maj Förvärv Besök på lokal Lindab-enhet  11 maj Konstituerande möte	20 juni Prognos och kostnadsreduktionsprogram, hållbarhet, internrevision och intern kontroll samt revisionsplan 2023 Deloitte

skede och förhållanden i övrigt samt präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen har slutligen gjort bedömningen att styrelsen uppfyller tillämpliga krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen har under 2023 haft två protokollförda möten. Under 2024 har valberedningen haft två protokollförda möten inför årsstämman 2024.

Baserat på regulatoriska krav måste Lindab genomföra en upphandling av extern revision vid tidpunkt då innevarande revisionsbyrå varit vald 10 påföljande år. Med hänsyn till att Deloitte varit valda revisorer sedan årsstämman 2014 har en sådan upphandling skett under 2023, inför kommande årsstämma.

Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka e-post till valberedningen@lindab.com eller brev till "Lindabs Valberedning, Att: Ola Ranstam, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

## Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls därefter. Medarbetarna utser två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter att ingå i styrelsen.

### Styrelsens sammansättning 2023

Vid årsstämman den 11 maj 2023 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. VD är föredragande i styrelsen. Delar av koncernledningen deltar vid styrelsemötena. Styrelseledamöternas olika uppdrag framgår på sidorna 54–55.

### Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för

hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

### Styrelsens ansvar

Styrelsen ska säkerställa att koncernens organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av koncernens angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, interna styrinstrument, att besluta i viktigare frågor och att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och att tillse att efterträdarplanering finns. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten.

### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av en årligt fastställd arbetsordning. I arbetsordningen fastställs bland annat instruktion för bolagets verkställande direktör, ordförandens uppgifter, mötesordning för styrelsen samt beslutsordning jämte instruktioner och policys.

Antalet styrelsemöten under 2023 uppgick till tolv. Vid varje ordinarie sammanträde har den ekonomiska utvecklingen rapporterats och följts upp. Styrelsen har haft ett möte med revisorn utan närvaro av företagsledningen vid vilket genomgåts hur samarbetet med företagsledningen för genomförande av revisionen fungerat och därmed sammanhängande frågor. Delar av koncernledningen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett under verksamhetsåret. Utvärderingen har visat på väl fungerande VD- och styrelsearbete.

### Styrelsens ersättning

Vid årsstämman den 11 maj 2023 beslutades om följande arvode till styrelsens ordförande samt stämموvalda ledamöter. Det totala arvodet för det ordinarie styrelsearbetet är 4 422 500 SEK fördelat med 1 280 000 SEK till styrelsens ordförande, 515 000 SEK till envar av de övriga stämموvalda ledamöterna samt 26 250 SEK till envar av de ordinarie fackliga ledamöterna.

Juli	Augusti	September	Oktober	November	December
20 juli Delårsrapport och förvärv		28 sept Strategi och affärsplan, hållbarhet och förvärv Besök på lokal Lindab-enhet	25 okt Delårsrapport, hälsa och säkerhet samt förvärv Besök på lokal Lindab-enhet		8 dec Förvärv 11 dec Budget, långsiktiga mål och utdelningspolicy, hållbarhet samt riskhantering

Dessutom beslutades att det till revisionsutskottets ordförande ska utgå 200 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 100 000 SEK, samt att till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 110 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 55 000 SEK.

#### Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den interna finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, dels genom instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten och vid genomgångar med revisorerna.

#### Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott med syfte att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Under 2023 bestod revisionsutskottet av Viveka Ekberg, ordförande, samt Anette Frumerie och Marcus Hedblom. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2023 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid samtliga tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till revisionsutskottet utgick

under 2023 med 200 000 SEK till utskottets ordförande och med 100 000 SEK till envar av utskottets ordinarie ledamöter.

#### Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som ska bistå styrelsen med förslag i ersättningsfrågor samt löpande följa och utvärdera ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för verkställande direktören och andra befattningshavare i koncernens högsta ledning. Under 2023 bestod ersättningsutskottet av Peter Nilsson, ordförande, och Per Bertland. Utskottet har under 2023 sammanträtt vid sju tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till ersättningsutskottet utgick under 2023 med 110 000 SEK till utskottets ordförande och med 55 000 SEK till utskottets ordinarie ledamot.

#### VD och koncernledning

Ola Ringdahl är VD och koncernchef sedan 18 juni 2018. I koncernledningen ingick under hela 2023, Director of Product Area Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region West Europe Mette Brøndum, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Region Mid Europe Pascal Gelugne och Director of Region East Europe Sorin Badea. Ekonomi- och Finansdirektör Jonas Arkestad ingick i koncernledningen fram till 10 april 2023 då han lämnade bolaget. Från och med 11 april 2023 är Lars Ynner Ekonomi- och Finansdirektör och ingår i koncernledningen.

## Policys

#### Antikorruptionspolicy

Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Lindab har nolltolerans avseende korruption.

#### Arbetsmiljöpolicy

Policyn består av ett tydligt ramverk och riktlinjer för en säker arbetsmiljö, med betoning på förebyggande arbete.

#### Ersättningspolicy

Policyn anger regler och principer rörande ersättning till medarbetare inom Lindab-koncernen. Principerna för ersättning är byggda på Lindabs vision, värderingar, marknadspraxis och gällande lagar och regler.

#### Insiderpolicy

Innehåller regler för att hindra att otillbörlig handel sker i aktier eller andra finansiella instrument i Lindab av personer som innehar information som inte är känd på marknaden.

#### IPR-policy

Beskriver strategin och riktlinjerna för Lindabs hantering och skydd av immateriella rättigheter.

#### IS/IT och dataskyddspolicy

Innehåller övergripande regler för koncernens IT-användning och styrning. Målet är att säkerställa tillgång till den IT-struktur som krävs för att verksamheten ska bedrivas effektivt och säkert.

#### Kommunikationspolicy

Säkerställer att omvärlden erhåller en samstämmig och korrekt information om Lindab och dess verksamhet inkluderande finansiella och hållbarhets mål, samt att Lindab uppfyller börsens krav på information till aktiemarknaden.

#### Konkurrensrättspolicy

Koncernens och medarbetarnas efterlevnad av konkurrenslagstiftning är viktig. Genom antagen konkurrensrättspolicy förebyggs överträdelser av konkurrensrättslig lagstiftning.

#### Kvalitets- och miljöpolicy

Styr arbetet med kvalitets och miljöfrågor och säkerställer att verksamheten bedrivs med hänsyn till miljön och att produktlösningarna bidrar till att byggnader blir mer energieffektiva.

#### Likabehandlingspolicy

Riktlinjer för att säkerställa att medarbetare inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl.

#### Treasurypolicy

Definierar regelverket för koncernens hantering av finansiella risker och transaktioner. Dessa frågor hanteras centralt av koncernens treasuryfunktion i syfte att minimera kostnaderna.

#### Uppförandekod

För Lindab och samtliga medarbetare är det angeläget att lagar och förordningar samt etiska värderingar respekteras och följs.

## Revisor

Lindabs bolagsstämvalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet, till delar av koncernledningen löpande under året och minst en gång årligen till styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen och beskriva granskningsarbetet samt gjorda iakttagelser.

Vid årsstämman 2023 valdes revisionsbolaget Deloitte AB till bolagets revisor. Auktoriserade revisorn Harald Jagner utsågs till huvudansvarig revisor. Harald Jagner innehar uppdrag för andra börsnoterade bolag, men inte i sådan omfattning att erforderlig tid inte avsätts till Lindab. Revisionsbolaget Deloitte AB innehar inte uppdrag som gör att deras oberoende kan ifrågasättas. De uppdrag revisorerna haft för Lindab, utöver revisionsuppdraget, ändrar inte heller denna bedömning.

### Ersättning till revisorer

Revisionsarvodet till Deloitte uppgick för 2023 till 0,5 MSEK för moderbolaget och 9,8 MSEK för koncernen. Arvodet till Deloitte för övriga uppdrag i koncernen uppgick till 0,0 MSEK.

## Extern styrning

De externa regler som rör Lindabs bolagsstyrning omfattar bland annat Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, regelverket för aktieemittenter på huvudmarknaden samt Koden.

## Intern styrning

Den interna bolagsstyrningen utgörs bland annat av styrelsens arbetsordning jämte koder, policys antagna av styrelsen samt andra bolagsstyrningsdokument såsom direktiv antagna av koncernchefen. Lindabs uppförandekod utgör det viktigaste övergripande policydokumentet. Lindab har en bolagsstyrningskommitté vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

### Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion som upprätthålls av extern part. Funktionens arbete avrapporteras minst en gång per år av den externa parten till revisionsutskottet samt löpande av Ekonomi- och Finansdirektören. Revisionsutskottet rapporterar i sin tur till styrelsen. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

### Efterlevnad

Efterlevnad handlar om att tillse att Lindab följer lagar och andra tillämpliga regler samt att verksamheten bedrivs med högt ställda krav på integritet och etik. Inom detta område har Lindab bland annat antagit policys för att motverka alla former av korruption och agerande som strider mot konkurrens-

rätten. Policys ses över årligen av styrelsen. Respektive bolag är ansvarig för att implementera policys vilket innefattar att övervaka tillämpningen av policyn och dess effektivitet, utforma lämpliga interna kontroller och tillhandahålla tillräcklig träning. Alla styrelsemedlemmar, ledningsgruppsmedlemmar och medarbetare har tillgång till samtliga policys genom intranätet eller styrelseportalen. Uppdateringar kommuniceras ut som nyheter och via e-mail. Schemalagd utbildning för medarbetare kopplad till policys genomförs inte för närvarande. Utbildning kopplad till Lindabs policys kommer bli en del av den digitala utbildningsplattformen Lindab Academy. Under året har inte Lindab haft några betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar.

## Hållbarhetsstyrning

Uppförandekoden och affärsstrategin ligger till grund för styrningen av Lindabs hållbarhetsarbete. Lindabs hållbarhetsplan påverkar hur strategin genomförs inom samtliga områden. Hållbarhetsplanen bygger på väsentlighetsanalys samt uppfyllelse av de långsiktiga hållbarhetsmålen samt att främja FN:s hållbara utvecklingsmål och Parisavtalet. Andra utgångspunkter är de krav som ställs på företaget enligt lagstiftning samt ramar och standarder för rapportering.

Styrelsen innehar det övergripande ansvaret för företagets hållbarhetsarbete och är tillsammans med koncernledningen involverade i beslut om strategier, policys och mål. Hållbarhetsrisker är en integrerad del av riskbedömningsprocessen, där styrelsen innehar det övergripande ansvaret för bedömningen.

### Hållbarhetsrapportering

Uppföljning av hållbarhetsrapportering sker två gånger per år på bolagsnivå och aggregeras på koncernnivå. Vissa mål följs upp månadsvis, såsom LTIF (Lost Time Injury Frequency). Den externa rapporteringen kompletteras med en intern hållbarhetsrapport som presenterar detaljerad information per bolag för att ge underlag och förståelse för bolagens hållbarhetsinitiativ. Revisionsutskottet för en löpande dialog med kravställning på rapportering.

### Hållbarhetsrelaterad ersättning

För år 2024 kommer det kortsiktiga incitamentsprogrammet inkludera två hållbarhetsmål och avse 10 procent av den rörliga ersättningen.

### Due diligence

Lindab arbetar med granskning av potentiella partners, leverantörer och investeringsmöjligheter för att identifiera samt hantera faktisk och potentiell påverkan på människor, miljö och samhälle. Lindabs due diligence-process innefattar en granskning av finansiella förhållanden, juridiska förpliktelser samt kvalitets- och hållbarhetsaspekter. Lindabs uppförandekod fastställer förväntningarna på alla medarbetare och de som representerar bolaget. Dessutom kräver Lindab att leverantörerna följer samma höga standarder genom att skriva under Lindabs leverantörskod.

# Styrelse



Peter Nilsson, ordf.



Per Bertland



Sonat Burman-Olsson

<i>Född</i>	1962	1957	1958
<i>Invald</i>	2016	2016	2011
<i>Nationalitet</i>	svensk	svensk	svensk
<i>Beroendeställning</i>	Oberoende	Oberoende	Oberoende
<i>Huvudsaklig utbildning</i>	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Lunds Universitet.	Civilekonom, Executive MBA, Strategic Man. Oxford och Harvard.
<i>Nuvarande uppdrag</i>	Styrelseledamot i Creaspac AB, Cavotec SA och styrelseordförande i Nilfisk Holding AS.	Styrelseordförande i Inwido, InArea Group och Dendera Holding. Styrelseledamot i Beijer Ref, Fortnox och IV Produkt Partner i Small Cap Partners SCP.	Styrelseledamot i Postnord AB, Lantmännen och Raizen S.A.
<i>Tidigare uppdrag</i>	Vice styrelseordförande i Cramo OYJ, Koncernchef för Sanitec och för Duni AB. Styrelseordförande i Duni AB, Securitas Direct AB, Adapteo OYJ, Unilode Aviation Solutions och Sanitec Holdings Oy. Chefpositioner inom Swedish Match-koncernen.	VD och koncernchef för Beijer Ref AB. Chefpositioner i Aritmos-koncernen.	Koncernchef/VD för COOP Sverige, Vice VD och CFO för ICA Gruppen, Vice President för Electroluxkoncernen med ansvar för Globala marknadsstrategier. Styrelseordförande i Svensk Dagligvaruhandel, styrelseledamot i Svensk Handel, NESTE Corporation, ICC Sverige, Tredje AP-fonden, ICA Banken och iZettle.
<i>Styrelseersättning</i>	1 376 700	565 000	510 000
<i>Närvaro ersättningsutskott</i>	7/7	7/7	–
<i>Närvaro revisionsutskott</i>	–	–	–
<i>Närvaro styrelsemöten</i>	12/12	11/12	12/12
<i>Innehav per 31 dec 2023</i>	136 500 aktier	33 000 aktier	2 732 aktier

## Styrelsens utskott

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av två styrelseledamöter: Peter Nilsson (ordförande) och Per Bertland.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Viveka Ekberg (ordförande), Anette Frumerie och Marcus Hedblom.

## Revisor

### Deloitte AB

Huvudansvarig revisor: Harald Jagner

Född: 1971

Auktoriserad revisor, Deloitte AB, Göteborg. Revisor i Lindab sedan 2021. Lång erfarenhet av börsnoterade bolag.



Viveka Ekberg

1962

2016

svensk

Oberoende

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelseledamot i AutoStore Holdings Ltd, Dellner Couplers Group AB, Nilfisk Holding AS och Storebrand ASA.

VD på PP Pension, Nordenchef på Morgan Stanley Investment Management, Associate Partner på Brummer & Partners, chef för SEB Institutionell Förvaltning, aktieanalytiker på Alfred Berg Fondkommission och Affärsvärlden.

710 000

-

7/7

12/12

19 400 aktier



Anette Frumerie

1968

2017

svensk

Oberoende

Civilingenjör Väg och Vatten, Kungliga Tekniska Högskolan.

VD i Rikshem AB. Styrelseledamot i Bonava AB.

VD i Besqab AB. Business Unit President Residential Development Nordic på Skanska (publ), Affärsenhetschef Utland Fastighetsutveckling & Entreprenad på JM AB (publ) samt andra positioner inom JM-koncernen.

610 000

-

7/7

11/12

4 100 aktier



Marcus Hedblom

1970

2020

svensk

Oberoende

Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet.

VD och koncernchef för Ovako. Styrelseledamot i Svensk stålindustris intresseorganisation Jernkontoret och Arbetsgivarförbundet Stål & Metall. Ledamot i Delegationen för cirkulär ekonomi.

CFO för Ovako. Olika ledande positioner på SAS, bl a Deputy CFO SAS Group, CEO för dotterbolaget Spanair samt CFO för SAS Sverige.

610 000

-

7/7

12/12

16 000 aktier



Staffan Pehrson

1968

2020

svensk

Oberoende

Civilingenjör Teknisk Fysik, Uppsala Universitet, Systems Engineering, CWRU, USA, Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm.

VD och Koncernchef Anticimex Gruppen (avgick från detta uppdrag i slutet av 2023 med bibehållen anställning till maj 2024).

VD och koncernchef för NEFAB Group. Olika positioner inom Ericsson Group, bl a VP Product Related Services, VP Solution Area Media, EVP/General Manager Ericsson Inc, Seattle. Styrelseledamot i Technology Service Industry Association (TSIA) och Swedish Chamber of Commerce i Ungern.

510 000

-

-

12/12

20 000 aktier



Pontus Andersson

Född: 1966

Invald: 1995

Arbetstagarrepresentant Unionen. Anställd sedan 1987 och arbetar för närvarande som utvecklingsingenjör.

Innehav: 250 aktier



Ulf Jönsson

Född: 1966

Invald: 2022

Arbetstagarrepresentant IF Metall. Anställd sedan 2003 och arbetar för närvarande heltid som ordförande i verkstadsklubben IF Metall.

Innehav: 0 aktier

# Koncernledning

Medlemmarna kommer från operativa ledningsfunktioner i Sverige, Danmark, Frankrike, Tjeckien och Rumänien. En bred ledningsgrupp ger mer affärsnära beslut och bidrar till stärkt kunskapsöverföring mellan olika enheter.



**Ola Ringdahl**

VD och koncernchef/CEO



**Lars Ynner**

Finans- och  
Ekonomidirektör/CFO



**Lars Christensson**

Director of Business  
Development and M&A



**Karel Kleinmond**

Director of Product Area  
Ventilation Systems

<i>Född</i>	1972	1970	1971	1969
<i>Anställd</i>	2018	2023	2019	2007
<i>Medlem</i>	2018	2023	2019	2019
<i>Nationalitet</i>	svensk	svensk	svensk	tjeckisk
<i>Huvudsaklig utbildning</i>	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Handelshögskolan Göteborgs Universitet.	Civilingenjör Teknisk fysik, Lunds Tekniska Högskola.	Maskiningenjör, University of West Bohemia, Tjeckien.
<i>Sysselsättning och erfarenhet</i>	Koncernchef Nord-Lock Group 2013–2018. Regional Director på Capio Healthcare 2011–2013. Mellan 2003 och 2011 i ledande positioner inom Crawford som sedan 2011 ingår i Assa Abloy Entrance Systems.	Olika finansiella positioner inom Assa Abloy Entrance Systems senast som VP Finance Industrial Segment 2017–2023 och före det Director of Financial Control 2011–2017. Tidigare erfarenheter som investeringschef på Bure och verkställande direktör samt finansdirektör, Celemi.	Affärsutveckling och M&A inom ett brett spektrum av branscher, senast med Nord-Lock Group. Tidigare erfarenhet inkluderar TV4 och Brio.	Olika positioner inom LEGO 1999–2007, närmast som Managing Director LEGO Production CZ. Tidigare erfarenheter inkluderar olika roller inom det tekniska fältet hos General Electric Transportation Systems och Škoda Pilsen, Tjeckien.
<i>Innehav per 31 dec 2023</i>	114 000 aktier	5 000 aktier	28 000 aktier	6 200 aktier
<i>Köptioner<sup>1)</sup></i>	300 000	25 000	77 000	3 000

1) 2021, 2022, 2023 års program

## Globala koncernfunktioner



**Paula Terne**  
Group HR Manager



**Catharina Paulcén**  
Corporate Communications och Sustainability



**Ola Ranstam**  
Group General Counsel



**Madeleine Hjelmberg**  
Group Financial Manager



**Thomas Lorentzon**  
Chief Information Officer (IS/IT)

<i>Född</i>	1963	1973	1977	1974	1978
<i>Anställd</i>	2011	2020	2013	2017	2023





**Mette Brøndum**

Director of Region West Europe



**Joakim Lönnberg**

Director of Region North Europe



**Pascal Gelugne**

Director of Region Mid Europe



**Sorin Badea**

Director of Region East Europe

1963

1997

2019

dansk

Sälj, strategi, affärsutveckling och ledarskap.

Purchase Manager i Builders Merchant Group. Olika positioner i Lindab sedan 1997 bl.a. Sales and Marketing Manager, Product Manager, Business Unit Manager, Business Area Manager och Country Manager i Danmark.

8 300 aktier

30 000

1966

1991

2019

svensk

Commercial Pilot, Företagsekonomi vid IHM och Företagsekonomi vid Lunds Universitet.

Country Manager, Sales Manager och Product Manager i Lindabkoncernen. Tidigare pilot för Eastern Air Charter och Chief Flight Instructor vid Marlboro Airport, New York, USA.

11 500 aktier

69 000

1964

2007

2019

fransk

Civilekonom, Bethel College, USA.

Olika positioner inom Lennox/Outokumpu 2002–2006, närmast som SVP och General Manager of European operations. Tidigare bland annat VP Business Development i Europa och USA för ABB Fläkt Group 1989–2002.

6 900 aktier

26 000

1974

1998

2019

rumänsk

Kandidatexamen vid University of Craiova, fakulteten för ekonomi och företagsekonomi, Rumänien.

Olika positioner inom finans och controlling i Lindabkoncernen, bland annat Regional Business Controller East Europe, Financial Manager i Ungern och Country Manager i Lettland.

1 562 aktier

2 200

# Ersättning till ledande befattningshavare

## Ersättningsprinciper

Gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare utgår från en ersättning grundad på den marknad och den miljö som respektive befattningshavare är verksam i och ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera medarbetare till att stanna i företaget. Ersättningen kan bestå av fast lön, kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Fast lön ska vara individuellt fastställt utifrån respektive befattningshavares särskilda ansvarsområden, erfarenhet, kompetens och uppnådda resultat. Den fasta lönen ska utvärderas minst vartannat år.

Kortsiktig kontant rörlig ersättning ska baseras på prestation i relation till fastställda individuella mål som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Den kortsiktiga kontanta rörliga ersättningen till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Långsiktig kontant rörlig ersättning ska vara kopplad till finansiella prestationsmål som speglar värdetillväxten i bolaget under en treårsperiod. Långsiktig kontant rörlig ersättning till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 70 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning förutsätts investeras i Lindabaktier för att öka befattningshavarens aktieäggande i Lindab och knyta samman aktieägares och ledande befattningshavarens intressen.

Pensionen ska vara premiebaserad. Ledande befattningshavare som inte omfattas av ITP-plan ska erhålla högst 30 procent av den årliga fasta lönen i årlig premiebaserad pensionsavsättning. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Styrelsen äger rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2023 inte utnyttjat detta mandat. Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen framgår i tabellen till höger. Därutöver har 10,7 MSEK bokförts för sociala kostnader inklusive särskild löneskatt på pensioner.

## Ersättning till VD

Ola Ringdahls fasta ersättning 2023 uppgick till 6 808 294 SEK. Enligt avtal kan Ola Ringdahl vidare erhålla kort och långsiktig kontant rörlig ersättning. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Vad Ola Ringdahl erhållit under 2023 framgår av särskild tabell. Anställningen löper med en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul under två år från anställningens upphörande under vilken tid han har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

## Ersättning till koncernledningen i övrigt

I koncernledningen har under hela året ingått VD och koncernchef Ola Ringdahl, Director of Product Area Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region West Europe Mette Brøndum, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Region Mid Europe Pascal Gelugne och Director of Region East Europe Sorin Badea. Ekonomi- och Finansdirektör Jonas Arkestad ingick i koncernledningen fram till 10 april 2023 då han lämnade bolaget. Från och med 11 april 2023 är Lars Ynner Ekonomi- och Finansdirektör och ingår i koncernledningen.

Ersättningen till koncernledningen följer de riktlinjer stämman antagit. Anställningsavtalen för nuvarande koncernledning innehåller uppsägningstider om maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställde, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställde erhåller under uppsägningstiden. Koncernledningen i övrigt är bunden av konkurrensklausuler under ett år från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställde.

## Utvärdering

Styrelsen har följt och utvärderat bolagets program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Tillämpningen av riktlinjerna samt de rörliga ersättningarna till bolagsledningen har konstaterats vara ändamålsenliga och i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Styrelsens bedömning är att ersättningen för ledande befattningshavare ger en bra balans mellan att motivera medarbetarna och att ge kompensation på ett konkurrenskraftigt sätt. De ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget är således marknadsmässiga och väl avvägda.

## Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen 2023

SEK	Ola Ringdahl <sup>1)</sup>	Ersättning övrig koncernledning <sup>1)</sup>	Totalt
Fast lön inkl. semestertillägg	6 808 294	15 708 389	22 516 683
Rörlig ersättning	1 289 241	2 558 610	3 847 851
Pensioner	1 957 380	3 057 612	5 014 992
Förmåner	217 693	358 354	576 047
<b>Summa</b>	<b>10 272 608</b>	<b>21 682 965</b>	<b>31 955 573</b>

1) Ersättning till övrig koncernledning avser 8 (8) personer.  
Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt.

# Styrelsens rapport om intern kontroll

## Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2023

Styrelsen i Lindab ansvarar för den interna kontrollen i koncernen, ett ansvar som regleras i Aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs finansiella rapportering följer såväl de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, som de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Beskrivningen i denna rapport har utformats i enlighet med Årsredovisningslagen och redogörelsen är därmed begränsad till intern kontroll avseende finansiell rapportering. Syftet med rapporten är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Lindab vad beträffar den finansiella rapporteringen.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

## Kontrollmiljö och styrinstrument

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och dess utskott. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen har även ett revisionsutskott som beredande forum, vilket bland annat behandlar frågor relaterade till koncernens finansiella rapporter, intern kontroll, internrevision, rapporteringsfrågor och redovisningsprinciper samt konsekvenser av eventuella förändringar av dessa. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen regelbundet och utskottets ordförande avrapporterar löpande vid styrelsemöten. Revisionsutskottet har även en löpande kontakt med bolagets externa revisorer och ansvarar även för att säkerställa revisorernas oberoende, kvalifikationer samt att följa överenskommen arvodering.

Den interna kontrollstrukturen inom Lindab bygger på ett ledningssystem baserat på koncernens organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar även fastställda, styrande dokument såsom exempelvis manualer, policys och riktlinjer inklusive antagen uppförandekod. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Under 2023 har Lindab fortsatt arbetet med att utveckla, förbättra och ytterligare höja mognadsgraden av intern kontroll inom koncernen. Bolaget arbetar kontinuerligt proaktivt med den interna kontrollmiljön och genomför även granskningar med syfte att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet. Under 2023 har också ett nytt självutvärderingsverktyg för arbetet med intern kontroll implementerats. Genom självutvärderingsverktyget

tar Lindab del av bolagets uppfattning av hur de lever upp till koncernens krav för god intern kontroll i utvalda processer/kontroller. Därefter kan riktade åtgärder och utbildningsinsatser vidtas för att eliminera eller minimera eventuella identifierade höjda risker. Lindab har under året även inlett arbetet med intern kontroll inom rapporteringen av hållbarhetsinformation, genom att upprätta en rapporteringsprocess med tydlig ansvarsfördelning och uppföljning.

## Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering och utvärdering av väsentliga risker. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och göra aktiva ställningstaganden kring identifierade risker, med syfte att antingen acceptera, minimera eller eliminera en potentiell risk utifrån antagen strategi. Lindab har ett program för riskhantering, Lindab Risk Management (LRM), som omfattar alla delar av verksamheten, såväl affärsområden som regioner och koncernfunktioner. Syftet är att strukturerat kunna arbeta med att förebygga olika risker och stödja ständiga förbättringar. Återkoppling och genomgång av väsentliga risker sker på årlig basis till styrelsen. Utöver detta sker genomgång av de väsentliga riskerna med koncernledningen minst två gånger om året.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst risken ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader, bedömningar av komplexa och/eller ändrade affärsförhållanden etc. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att de risker som Lindab är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. All riskhantering syftar till att begränsa väsentliga risker och främja korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

## Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter syftar till att på ett effektivt sätt hantera de risker som styrelsen och ledningen bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Ändamålsenliga, effektiva och tillförlitliga processer är grundläggande i arbetet att säkerställa efterlevnad av gällande lagar, förordningar och riktlinjer.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter, vilka syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risk för fel i rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan exempelvis vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar.

En viktig uppgift för Lindabs organisation är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, även med inriktning på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller

avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla rapporterade enheter har en ansvarig controller/ekonomichef, vilken har till ansvar att säkerställa korrekt finansiell rapportering. Den kontinuerliga analys som görs i respektive enhet av finansiell rapportering tillsammans med den analys som görs på koncernnivå, är viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna finansiella kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

### Information och kommunikation

Lindab har interna informations- och kommunikationsvägar. Dessa syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna riktlinjer, direktiv och policys. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät (LindNet) har organisationen tillgång till samtliga centrala styrdokument för intern kontroll och styrning.

Lindab har ett visselblåsarssystem, WhistleB, för att öka tillgängligheten för samtliga medarbetare att anonymt kunna rapportera problem och/eller oegentligheter inom verksamheten. Medarbetare blir årligen påmind om visselblåsarssystemet och dess tillgänglighet och samtliga nyanställda får genomgång och utbildning i systemet. Lindab har under 2022–2023, till följd av EU:s visselblåsar direktiv, implementerat ett nytt internt visselblåsar direktiv i samtliga länder som antagit EU:s direktiv samt i de länder där Lindab bedriver verksamhet inom Europa men som ej är medlemmar i EU. Medarbetare har fått information om det nya direktivet och WhistleB har uppdaterats med nya funktioner med bland annat möjlighet att anonymt rapportera problem och/eller oegentligheter via lokala telefonnummer. Bolaget har tillsett att en av de som mottager, analyserar och vid behov utreder meddelanden, är en advokat i respektive land tillsammans med koncernens chefsjurist, tillika medlem i dotterbolagets styrelse eller annan person/personer som anses lämpliga att utreda det som rapporterats. Respektive advokat tillser även att den eller de personer som är involverade i arbetet

hålls uppdaterade kring eventuell lokal lagstiftning och/eller regler. Då en advokat får information direkt från WhistleB om ett inkommet ärende säkerställs att en extern insyn och kompetens omedelbart kan hantera och rådgöra i ärendet oavsett karaktär. Anonymitet ska garanteras enligt gällande lagar och regler för de som rapporterar in problem och/eller oegentligheter.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Kommunikationspolicy som beskriver Lindabs generella principer för informationsgivning.

### Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningsutskott och revisionsutskott spelar en viktig roll när det gäller exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning granskar revisionsutskottet och styrelsen den finansiella rapporteringen. Lindab gör månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. De externa revisorerna avrapporterar sina noteringar till styrelsen från den översiktliga granskningen av tredje kvartalets bokslut respektive granskningen av årsbokslutet och av granskningen av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vanligtvis deltar revisorerna vid två styrelsemöten per år.

Lindab har identifierat tre huvudsakliga områden (hållbarhet, intern kontroll och efterlevnad) som centrala inom sin bolagsstyrning och har en bolagsstyrningskommitté, vars huvudsakliga ansvarsområde är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

### Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion integrerad i koncernens centrala finansorganisation som upprätthålls av extern part.

Funktionen rapporterar löpande till koncernens Ekonomi- och Finansdirektör samt direkt till revisionsutskottet minst en gång per år. Inriktning och omfattning av internrevisionens arbete fastställs av revisionsutskottet. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprädd i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Båstad den 24 mars 2024

Styrelsen i Lindab International AB (publ)

# Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ) organisationsnummer 556606-5446

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023 på sidorna 49-60 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Inter-

national Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningens övriga delar, samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Göteborg den 24 mars 2024  
Deloitte AB

Harald Jagner  
Auktoriserad revisor



# Riskhantering

**RISKER I MINDRE ELLER** större omfattning är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska den potentiella exponeringen. För koncernen är riskförebyggande insatser huvudinriktningen, att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Koncernens verksamhetsrisker utgörs bland annat av operativa risker, strategiska risker, efterlevnadsrisker och hållbarhetsrisker. Därutöver hanterar Lindab även finansiella risker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på

Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

## Verksamhetsrisker

Risk	Trend	Hantering
<p><b>Efterfrågan</b> Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas av faktorer såsom konjunkturutvecklingen, trender i byggande samt efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat.</p>		<p>Lindabs affärsverksamhet är sencyklisk med cirka 80 procent av försäljningen riktad mot yrkesbyggnader samt ett produkt- och lösningssortiment där merparten installeras först under ett senare skede i byggprocessen. Över tid följer byggmarknaden som regel den övergripande BNP-utvecklingen, fast med större fluktuation. Marknaden för yrkesbyggnader ligger ofta något senare i konjunkturcykeln jämfört med bostäder då projekten generellt är större och har längre ledtider. Under normala konjunkturcykler ger detta Lindab ett visst handlingsutrymme att hantera kapacitetsplaneringen. Vid makroekonomiska kriser, likt finanskrisen 2008, gäller dock snarare det omvända med snabba och betydligt kraftigare svängningar i byggaktiviteten jämfört med den allmänna ekonomin.</p> <p>Under 2023 har byggaktiviteten minskat i hela Europa, men framför allt i Norden och Centraleuropa. Lindab följer konjunkturutvecklingen noga och anpassar verksamheten utifrån uppskattad efterfrågan.</p> <p>Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas även av förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Kundernas investeringar kan förändras om den politiska eller ekonomiska situationen i ett land eller en bransch förändras. Lindab hade vid utgången av 2023 egen verksamhet i 20 länder, vilket balanserar de olika landspecifika riskerna i byggbranschen. Då byggbranschen är en cyklisk bransch går det dock inte att skydda sig mot en nedgång i världskonjunkturen. Den nuvarande ekonomiska konjunktursituationen i Europa påverkar merparten av Lindabs marknader och har därför också en inverkan på Lindab.</p> <p>En ytterligare aspekt är förändrad efterfrågan baserad på energieffektivitet och hållbarhet. Det är tydligt att kunderna alltmer efterfrågar klimatanpassade och cirkulära lösningar, vilket är grundläggande egenskaper i Lindabs produktutveckling. Det finns emellertid en risk för att Lindab inte håller tillräckligt högt tempo eller bedömer efterfrågan på enskilda tekniker på ett sätt som inte skapar konkurrenskraftiga produkter.</p>
<p><b>Påverkan av politiska beslut</b> Lindabs verksamhet påverkas av politiska beslut och införandet av nya lagar och regler.</p>		<p>Lindab tillverkar högkvalitativa ventilationssystem i de högsta täthetsklasserna. Skärpta regleringar av byggstandarder har vanligtvis en positiv påverkan på Lindabs konkurrenskraft. EU:s Green Deal och Fit for 55 med ökade investeringar i renovering av byggnader samt höjda krav på god inomhusluft bedöms få en positiv påverkan på Lindabs långsiktiga försäljning. Lindab lanserar och utvecklar flera produkter med syfte att uppgradera och effektivisera befintliga ventilationssystem.</p> <p>Utsläppshandel och införande av koldioxidtullar gör det dyrare med utsläpp av växthusgaser. Då stålindustrin står för en stor del av de globala utsläppen är detta något som påverkar Lindab. Stål med lägre utsläppsgrad kommer till en början vara dyrt, men med ökade priser för utsläpp kommer gapet till traditionellt stål minska. Lagkrav likt Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) påskyndar omställningen och har en positiv påverkan för Lindab då bolaget prioriterar stål med lägre utsläpp samt inköp från europeiska tillverkare.</p>

## Forts. Verksamhetsrisker

<p><b>Globala och regionala kriser</b> Krig, pandemier och andra samhällsengripande kriser kan ha negativ påverkan på efterfrågan av Lindabs produkter, såväl som på Lindabs och underleverantörernas förmåga att leverera.</p>		<p>Krig och konflikter i bland annat Ukraina och Israel har skapat ett osäkert läge i världen, med risk för att konflikterna eskalerar ytterligare. Lindab hade ett lågt beroende av Ryssland, Belarus och Ukraina vid krigsutbrottet och avslutade under 2022 all tidigare verksamhet i Ryssland. Konflikten har medfört längre leveranstider samt höjda priser, framför allt på energi och råvaror. Lindabs verksamhet är inte beroende av gas från Ryssland och produktionen är inte så energikrävande att höjda energipriser skulle bli ett allvarligt problem. Lindab har redan idag tillräckligt höga lagernivåer för att kunna kompensera för längre leveranstider och råvarubrist.</p> <p>Lindabs beroende av leverantörer utanför Europa är låg vilket varit en fördel i pandemin, men kan vara en risk i andra krisscenarier.</p>
<p><b>Råvarupriser</b> Med stora inköp av olika råvaror, framför allt stål, finns det en risk för snabba svängningar i priset. Det påverkar i sin tur hur Lindab både kan hantera prisjusteringar och förändringar av lagervärden.</p>		<p>Lindab köper in stora kvantiteter stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och är beroende av prisutvecklingen på råvarumarknaden. Baserat på mångåriga relationer med de viktigaste leverantörerna av stål och tunnplåt har Lindab skapat en inköpsstrategi som gör att bolaget utan mellanhänder kan köpa direkt från stålverken. Lindabs goda relation med stålverken har också möjliggjort utveckling av speciella stålqualiteter och ytbehandlingar som är anpassade till bolagets system och produkter.</p> <p>Lindab köper enbart stål baserat på behov och spekulerar inte i eller säkrar framtida stålpriser. Lindab har valt att koordinera merparten av stålinköpen centralt för att få skalfördelar samt få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot stålverken.</p> <p>En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund, när prisökningar uppstår i inköpsledet som inte kan absorberas av organisationen genom rationaliseringar. En stor volatilitet i inköpspris på stål medför en viss lönsamhetsrisk då kompensation i kundpris kan ske med viss fördröjning samt att innevarande lager kan ha ett högre genomsnittligt värde än befintligt stålpris. Lindab har under året implementerat prisökningar för att bland annat kompensera för höga stålpriser, vilket påverkat omsättningen positivt.</p>
<p><b>Driftsstörningar</b> Lindab kan drabbas av driftsstörningar såsom haveri, strejk eller brand.</p>		<p>Lindab kan av olika skäl drabbas av driftsstörningar såsom haveri, strejker och andra orsaker utanför koncernens kontroll. Med sin geografiskt spridda närvaro har koncernen goda möjligheter att flytta verksamheter till andra platser om någon enhet skulle slås ut och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs. Lindab har under de senaste åren haft en stabil tillgång till råmaterial, i en tid där det under vissa perioder varit brist på stål och andra insatsvaror. Koncernen har globala försäkringsprogram för att täcka väsentliga egendomsskador, verksamhetsavbrott samt driftsstörningar.</p> <p>En typ av driftsstörning som ökat i sannolikhet är brist på energiförsörjning. Det berör framför allt Lindabs centrala produktion i södra Sverige. Den svenska regeringen har varnat för att elförsörjningen kan slås av under perioder, men ingen sådan driftsstörning har ännu skett. Lindab har även central produktion i Tjeckien där risken för elavbrott kortsiktigt bedöms som lägre.</p>
<p><b>Konkurrens</b> Konkurrens från andra aktörer kan leda till prispress och att Lindab gör felaktiga val vad gäller utveckling av konkurrenskraftiga produkter.</p>		<p>Lindab möter framför allt ett stort antal små lokala och regionala företag. Det finns även ett litet antal relativt stora nationella och multinationella företag som kan räknas som konkurrenter på delar av erbjudandet. Bland bolagets konkurrenter finns bland andra Ruukki Construction, Tata Steel, ArcelorMittal Construction, BerlinerLuft, ETS Nord, Fläkt Group, Rokaflex, Vento, Swegon, Systemair och Trox. Ingen av konkurrenterna har ett erbjudande som exakt matchar Lindabs, utan är starka inom några överlappande områden.</p> <p>För att möta konkurrensen har Lindab valt att arbeta med högautomatiserade centrala produktionsenheter för volymprodukter. Dessa produkter kan enkelt transporteras. Detta kombineras med lokala mindre produktionsenheter för produkter som kräver lokal anpassning. Lokal produktion sker även i allt större utsträckning för skrymmande produkter med syfte att minska transportkostnader och få en ökad hållbarhet i processen. Genom Lindabs välutvecklade distributionsnät kan förändringar, trender och nya krav fångas upp från kunder och ligga till grund för anpassningar av produkter, systemlösningar och tjänster. Lindabs huvudråvara är stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och Lindabs konkurrenskraft påverkas delvis av förändringar i råvarupriserna. Lindab effektiviserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Stål har många fördelar framför konkurrerande material såsom plast och betong. Kundkampanjer har också inflytande på kundernas val av produkter. Lindab arbetar för att bygga långsiktiga relationer med sina kunder samt att ge mervärde genom att med Lindabs produkter och systemlösningar förenkla byggandet.</p>

## Forts. Verksamhetsrisker

<p><b>Kundexponering</b> Exponering mot fler kunder minskar risken för kundförluster.</p>		<p>Lindabs försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, där ingen är dominerande. Det betyder att koncernen har begränsad exponering gällande enskilda kundförluster. Det finns däremot alltid en risk att kunders finansiella ställning ändras, vilket kan medföra att deras betalningsförmåga kan försämrans och det i sin tur kan leda till att Lindab inte får betalt för sålda produkter. För att minimera risken för kundförluster arbetar koncernen i möjligaste mån med kreditupplysningar på kunder. Vidare har ett antal bolag inom koncernen försäkrat fordringar mot kundförluster. Den enskilt största kunden som Lindab säljer till motsvarar 1,8 procent (1,8) av koncernens årsomsättning.</p> <p>Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av reservation för kundförluster, vilken baseras på förväntade kreditförluster. I praktiken innebär detta att koncernen kategoriserar sina utestående kundfordringar i sex olika nivåer beroende på förfalldagar, allt ifrån ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad mellan 0,5 procent (0,5) till 95,3 procent (95,3). Utifrån dessa förväntade kreditförlustgrader sker redovisningsmässiga förlustreserveringar. Kreditförlustgraderna är estimerade utifrån koncernens egen historiska erfarenhet, men reflekterar även en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkurläge och andra viktiga förutsättningar. Utöver de modellbaserade reservationerna för kreditförluster sker även individuell värdering av enskilda kundfordringar så snart det finns indikation på ökad förlustrisk i enskilt engagemang. På så vis arbetar koncernen löpande aktivt för att på bästa möjliga sätt reflektera känd information i total redovisad befarad kreditförlustreserv. För ytterligare information om värdering av kundfordringar, se not 2 och not 25.</p> <p>Baserat på nämnd värderingsmetod uppgick reserven för förväntade kundförluster till -66 MSEK (-67) vid utgången av räkenskapsåret. Under året har resultatet belastats med kostnader för förväntade och konstaterade kundförluster motsvarande 0,2 procent (0,1) av nettoomsättningen, se not 25.</p>
<p><b>Leverantörer</b> Lindab är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer som inte följer Lindabs uppförandekod kan även orsaka problem för Lindab.</p>		<p>Lindab har avtal med ett stort antal leverantörer för att minska beroendet av enskilda leverantörer. För stål, som är huvudråvara i Lindabs produkter, finns ett flertal leverantörer från olika delar av världen, där huvuddelen köps från Europa.</p> <p>Lindab har etablerat en uppförandekod för leverantörer som bland annat behandlar arbetsvillkor, affärsetik samt hälsa och säkerhet. Leverantörer certifieras enligt ett särskilt program. Leverantörer i högriskländer genomgår revision vartannat år. Övriga revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv. Lindab strävar aktivt efter att göra inköp från europeiska leverantörer och undvika länder med sämre arbetsvillkor eller icke-demokratiska styren. För ytterligare information om arbetet med leverantörer, se hållbarhetsrapporten på sidan 140.</p>
<p><b>Investeringar</b> Investeringar kan medföra risker för att välja fel teknik eller att investeringen blir mer kostsam än planerat.</p>		<p>Lindab har sedan 2019 genomfört bolagets största investeringsprogram genom tiderna. Ett beslutsunderlag för en investering har en viss osäkerhet om framtida vinster kommer att uppnås. Lindabs investeringsprogram har uppvisat goda resultat och då investeringarna successivt trappas ner från 2021 till 2025, minskar även investeringsriskerna. Framtida krav på klimatanpassning av verksamheten kan leda till nya investeringar där oöpprad teknik används, vilket skulle kunna utgöra en risk för att investeringar inte uppnår önskad effekt.</p>
<p><b>Förvärv</b> Förvärv av bolag öppnar upp nya möjligheter men medför även risk för problem som inte var kända vid förvärvstillfället.</p>		<p>Lindab har genomfört fem förvärv under 2023 samt ett flertal förvärv från 2020 och framåt. För varje förvärv finns det en risk att det förvärvade bolaget inte genomlysts tillräckligt och att ogynnsamma situationer upptäcks först under eller efter integrationen. Inget som haft väsentlig påverkan på Lindab eller på det förvärvade bolagets verksamheter har hittills framkommit efter förvärvens genomförande. För varje förvärv som genomförs blir kunskapen högre och risken bedöms därför minska över tid.</p>
<p><b>Kompetens</b> Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har betydelse för Lindabs fortsatta framgång.</p>		<p>Bristen på arbetskraft blir alltmer påtaglig och arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare blir därmed ännu viktigare. Lindab arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Genom utbildning, coaching och årliga utvecklingssamtal utvecklas medarbetarnas kompetens. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till bolagets affärsmässiga prioriteringar. Lindab eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna. Lindabs investeringsprogram automatiserar delar av produktionen, vilket till del motverkar brist på arbetskraft inom tillverkningen.</p>
<p><b>Klimatförändringar</b> Klimatförändringar i form av ökad uppvärmning, stormar, torka och andra klimateffekter kan negativt påverka Lindabs möjligheter att bedriva sin verksamhet.</p>		<p>Fler stormar och översvämningar innebär ökad risk för skador på Lindabs anläggningar samt störningar av transporter av råvaror och färdiga produkter. Fysiska risker ses över kontinuerligt mot bakgrund av ökad påverkan och förekomst av extrema väderförhållanden. Detta görs främst lokalt då anläggningarna har olika geografiska förutsättningar. Brist på el eller högre priser på el kommer att påverka Lindabs förmåga att producera produkter till konkurrenskraftiga villkor. Klimatförändringar kan även leda till ökat behov av bra och energieffektiv ventilation samt att mer reparationer av byggnader behövs, vilket i sin tur påverkar Lindabs försäljning av tak och väggar.</p>



## Forts. Verksamhetsrisker

<p><b>Miljöpåverkan</b></p> <p>Lindab har tillverkande verksamhet vilken riskerar att påverka miljön negativt, något som även kan leda till avgifter och böter.</p>		<p>Lindabs kvalitets- och miljöpolicy är ett centralt dokument som tillsammans med hållbarhetsplanen ligger till grund för miljöarbetet inom koncernen. Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför begränsad direkt miljöpåverkan, men däremot indirekt påverkan i form av växthusgasutsläpp från stålindustrin. De två största insatser Lindab gör för att minska sin miljöpåverkan är att börja använda stål med lägre klimatpåverkan i takt med att det finns tillgängligt samt att optimera transporter och övergå till miljövänligare transportalternativ. Dessutom pågår en omställning av den egna verksamheten, vilken kommer accelereras i och med att Lindab anslutit sig till Science Based Targets initiative.</p> <p>I de fall risk för miljöåtagande föreligger görs bedömning om huruvida avsättning erfordras. Under 2023 gjordes inga avsättningar för befarade tillkommande miljöåtaganden.</p> <p>De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot. Avfall sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning. 83 procent av Lindabs avfall återvinnas. Återvunnet avfall inkluderar metallskrot, övrig återvinning samt återvunnet farligt avfall.</p> <p>För att skydda bolaget och tredje man vid eventuella miljöolyckor har Lindab i ett flertal länder miljöförsäkringar. Försäkringarna omfattar skadeståndsskyldighet för skada som består av, eller är en följd av, miljöskada.</p> <p>Lindab arbetar tillsammans med sina leverantörer för att minska miljöpåverkan i värdekedjan som en del i leverantörsutvärderingen. I leverantörsledet finns också den största påverkan på biologisk mångfald. Läs mer om Lindabs miljöarbete på sidorna 154–167.</p>
<p><b>Förtroenderisker</b></p> <p>Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för Lindab. Det kan till exempel vara fråga om medarbetare eller leverantörer som inte följer gällande lagar och regler eller Lindabs värderingar.</p>		<p>Lindab arbetar löpande med information om gällande regelverk och bolagets värderingar. Lindabs uppförandekod är utarbetad för både medarbetare och leverantörer. Lindab har rutiner utarbetade för plötsliga händelser såsom olyckor eller skador i form av brand, naturkatastrofer och andra typer av kriser.</p>
<p><b>Affärsetik</b></p> <p>Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada Lindabs varumärke och rykte på marknaden.</p>		<p>Lindabs anseende är en värdefull tillgång som kan påverkas av Lindabs agerande men också av externa intressenter. Lindabkoncernen strävar efter att undvika handlingar som skulle kunna riskera Lindabs goda rykte. Lindab strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam.</p> <p>En uppförandekod är implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga medarbetare på Lindabs marknader följer god affärssed. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur Lindab bedriver sin verksamhet och hur bolagets medarbetare ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden ses över årligen för att den ska fortsätta att vara relevant. Under 2023 gjordes en större uppdatering för att täcka in nya situationer samt inkludera fler exempel vilket underlättar för läsaren. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna och respekt för mänskliga rättigheter och miljö. Medarbetare uppmanas att anmäla överträdelser. Ett visseblåsarsystem finns etablerat och misstänkta överträdelser undersöks och hanteras.</p>
<p><b>Hälsa och säkerhet</b></p> <p>I Lindabs anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa till exempel på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dålig arbetsmiljö.</p>		<p>Den fysiska säkerheten för medarbetarna är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Lindabs produktionsanläggningar där riskerna är som högst. Sedan ett antal år tillbaka har Lindab intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning. Lindab har en arbetsmiljöpolicy med tydligt formulerat ansvar för såväl chefer som medarbetare. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård. Inträffade olyckor, som gett upphov till förlorad arbetstid i minst en dag, följs upp månadsvis och redovisas som LTIF (Lost Time Injury Frequency). Under 2023 uppgick LTIF till 9,0 (6,8), vilket är en ökning från föregående år. Detta är något Lindab ser mycket allvarligt på och ett flertal åtgärder har satts in under året för att vända trenden. För information om genomförda åtgärder, se sidan 43.</p> <p>Vid allvarliga olyckor, med risk för bestående men, ska Group Health and Safety Manager och koncernchefen informeras inom 24 timmar. Korrigerande åtgärder vidtas omedelbart och förebyggande åtgärder vidtas så snart som möjligt och följs upp. Under 2023 inträffade 2 (0) allvarliga olyckor.</p> <p>Lindab följer noggrant upp inträffade skador för att säkerställa att berörda personer får bästa möjliga stöd för att återgå i arbetet. Lindabs investeringsprogram som medför en moderniserad maskinpark har också en positiv påverkan på säkerheten på arbetsplatsen. En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Hälsa och säkerhet är även en del av Lindabs leverantörsutvärderingsprogram för att skydda människor i Lindabs värdekedja.</p>

## Forts. Verksamhetsrisker

<p><b>Legala risker</b> Lindab kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden.</p>		<p>Lindab följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkra efterlevnad av regelverk. En central funktion som leds av koncernens chefsjurist har ansvar för att bevaka och styra den legala riskhanteringen. Koncernbolagen har under året endast varit inblandade i mindre tvister som är direkt hänförliga till verksamheten. Inom Ventilation Systems och Profile Systems görs avsättningar för uppkomna tvister som bedöms mynna ut i betalningsansvar. Garantiavsättningen vid utgången av räkenskapsåret uppgick till –6 MSEK (–6). För ytterligare information, se not 28.</p> <p>Under 2022 infördes globala sanktioner mot Ryssland och Belarus. Dessa sanktioner är komplexa och ändras kontinuerligt. Det medför ökad risk för feltolkningar och felbedömningar och därmed brott mot sanktionerna med legala och finansiella effekter som följd. Eftersom avvecklingen av den ryska verksamheten slutfördes under 2022 har risken minskat.</p>
<p><b>Digitalisering</b> Nya digitala lösningar medför nya möjligheter att göra affärer och effektivisera verksamheten, men även risker för teknikval som leder till problem eller höga kostnader. Det finns även en risk för att inte införa system i tid när kunderna kräver ökat digitalt stöd.</p>		<p>Den digitala utvecklingen går snabbt och skapar nya förutsättningar. Nya digitala lösningar möjliggör nya tjänster samt förändrar kundernas och investerarnas efterfrågan och beteende.</p> <p>Med ökad digitalisering ställs krav på uppkopplade produkter och på kringtjänster där data analyseras. Lindab har nära kontakt med kunder samt med teknikpartners för att säkerställa att efterfrågade produkter utvecklas samtidigt som Lindabs kompetens på området ständigt höjs.</p> <p>En annan aspekt av digitaliseringen är att mer data och rapportering efterfrågas från externa parter. Det innefattar exempelvis finansiella data, hållbarhetsdata och produktdata. Ny teknik behöver utnyttjas för att efterfrågan på data inte ska leda till ineffektiv och manuell hantering och reducera tid för värdeskapande aktiviteter.</p>
<p><b>IT-säkerhet</b> Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan få en direkt påverkan på produktions- och affärsprocesser. Intrång av obehöriga kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador.</p>		<p>IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. För att möjliggöra hög tillgänglighet, katastrofberedskap och minimera risken för driftstörning på verksamhetskritiska system har IS/IT-säkerhetslösningar implementerats och tillämpliga grader av redundans i IT-infrastrukturutrustning (kommunikationslinjer, servrar, lagring och serverhallar) etablerats. Regelbundna riskanalyser, innefattande identifiering, analys samt riskreducerande åtgärder utförs för verksamhetskritiska IS/IT-system. Med en ökad grad av digitalisering bedöms riskerna inom detta område successivt stiga.</p>
<p><b>Skatter</b> Skattelagstiftningen blir alltmer komplex vilket medför en risk för felaktig hantering.</p>		<p>Som ansvarsfull skattebetalare arbetar Lindab kontinuerligt med att säkerställa att tillämpliga skattelagar, regler och förordningar följs av bolagen i de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet. Lindabs verksamhet genererar skatteintäkter och Lindabs skatteregleringar följer koncernens verksamhet. Respektive bolag i koncernen är ansvarigt för att följa nationella och internationella skatteregler samt rapportera till relevanta myndigheter. Från ett centralt perspektiv monitoreras koncernens skattemässiga struktur för att upprätthålla en struktur som är långsiktig samt i enlighet med tillämplig skattelagstiftning.</p> <p>Lindabs verksamhet bedrivs huvudsakligen i flera olika länder i Europa, och generellt upplever koncernen att skattelagstiftning och tillämpningen av denna blivit mer komplex. Förutsägbarheten har minskat och det är allt mer angeläget att ha uppdaterade och väl fungerande system och processer för hantering av skatter och avgifter.</p> <p>Inom inkomstskatteområdet fokuseras även på internprissättningsfrågor, som avser de priser som avtalas vid gränsöverskridande transaktioner mellan närstående företag. Internpriserna påverkar intäkter och kostnader och därmed beskattningsbart resultat i de länder där verksamheten bedrivs. Det internationellt vedertagna synsättet är att villkoren ska överensstämma med de som skulle ha avtalats mellan oberoende parter, den så kallade armlängdsprincipen. OECD har utfärdat riktlinjer för gränsöverskridande interna transaktioner i multinationella koncerner och Lindab arbetar kontinuerligt med att säkerställa att koncernen följer både dessa riktlinjer och den lokala skattelagstiftningen i respektive jurisdiktion. Lindab arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt. Lindab har också löpande kontakt med skatterådgivare för tolkning av skatteregler och bedömning av hur olika frågor ska hanteras.</p> <p>Vid en felaktig hantering kan Lindab drabbas av högre rörelsekostnader och skattekostnader jämte räntekostnader och straffavgifter. Koncernen är inte inblandad i några skattetvister som bedöms kunna medföra materiell negativ inverkan på koncernens resultat och ställning.</p>

## Finansiella risker

För ytterligare detaljer kring finansiella risker, se not 3.

Risk	Trend	Hantering
<p><b>Finansiering</b></p> <p>Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvagas eller fördyras.</p>		<p>Lindabs totala kreditramar uppgår per den 31 december 2023 till 3 077 MSEK (3 079). Av kreditramarna löper 1 000 MSEK till och med juni 2025 och resterande kreditfaciliteter om 2 077 MSEK till juni 2026. Lindab har två kreditavtal som ingicks 2021, ett med Nordea/Raiffeisen Bank International och ett med Raiffeisen Bank International. Ett tredje kreditavtal ingicks med Nordea 2022. Samtliga kreditavtal innehåller en kovenant i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyller kovenanten per den 31 december 2023. Enligt koncernens Treasurypolicy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats 12 månader innan befintlig finansiering förfaller.</p>
<p><b>Likviditet</b></p> <p>Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.</p>		<p>Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovannämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Under perioden januari–juni är kassaflödet normalt sett svagare för att stärkas under juli–december. Enligt koncernens Treasurypolicy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.</p>
<p><b>Ränta</b></p> <p>Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.</p>		<p>Överskottslikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindningstiden ska enligt Treasurypolicy vara 1–12 månader. Per 31 december 2023 uppgick den till 3 månader (4). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 5,0 procent (3,3).</p>
<p><b>Valuta</b></p> <p>Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar. Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor. Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.</p>		<p>För att minska valutaexponeringen med avseende på transaktionsrisk eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt för att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden.</p> <p>För att minska valutarisken i omräkningsexponeringen kan valutasäkring beslutas av Finans- och Ekonomidirektören, vilket är i enlighet med koncernens Treasurypolicy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde.</p>

# Hållbarhets- rapport

Lindabs hållbarhetsarbete grundar sig i ledorden "För ett bättre klimat", vilket syftar till ett bättre inomhusklimat såväl som ett bättre klimat för världen i stort.

Om hållbarhetsrapporten	142
Hållbarhetsstyrning	143
Dubbel väsentlighetsanalys	146
Lindabs värdekedja	151
Intressentdialog	152
Externa initiativ och utmärkelser	153
Miljöinformation	154
– EU:s Taxonomi	161
– Klimatscenarier (TCFD)	166
Samhällsansvarsinformation	168
Bolagsstyrningsinformation	175
TCFD-index	176
GRI-index	177
Revisorns yttrande	182



**Forskning  
visar att ett dåligt  
inomhusklimat  
riskerar att försämra  
såväl vår fysiska  
som psykiska  
hälsa.**

# Om hållbarhetsrapporten

Ledorden "För ett bättre klimat" formar Lindabs hållbarhetsarbete. Lindabs rapportering av hållbarhetsarbetet är en del av årsredovisningen och i linje med den svenska årsredovisningslagen med utgångspunkt i EU-direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från förvaltningsberättelsen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL (Årsredovisningslagen) 6 kap 11§. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 182. Hållbarhetsrapporten innefattar Lindabkoncernens samlade hållbarhetsupplysningar. Flera av hållbarhetsfrågorna är strategiska och integrerade i affärsmodellen och verksamheten och är därför inkluderade i andra delar av årsredovisningen genom hänvisning. För kalenderår 2024 ska Lindab rapportera enligt Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, och European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Redovisningskraven för hållbarhet genomgår en stor förändring och kommer att integreras med förvaltningsberättelsen. Förutsättningarna kan komma att förändras med den svenska implementeringen av CSRD. Under 2023 påbörjades arbetet med att förbereda oss för CSRD för att ligga i framkant. Huvudfokus var att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med det nya direktivet samt att införa en förbättrad rapporteringsprocess. Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen bekräftade vårt nuvarande fokus inom hållbarhet. Resultatet redovisas på sidorna 146–150. Den övergripande strukturen i årets rapport

följer de nya redovisningskraven. Det finns ingen implementerad praxis för CSRD vilket försvårar implementeringen. Lindab har regelbundna avstämningar med externa revisorer som en del av förberedelserna, där fokus under året varit mognadsanalyser, förbättringsåtgärder och granskning av utvalda delar. År 2024 kommer fokus för Lindab att ligga på fortsatt implementering av regelverket samt att hitta metoder som balanserar tidsåtgången för rapportering med aktiviteter som skapar verklig förändring.

Lindabs konsoliderade hållbarhetsresultat omfattar moderbolaget Lindab International AB (publ) samt dotterbolag. Lindabs dotterbolag ingår i redovisningen deras första hela verksamhetsår som del av koncernen. Tabellen nedan visar vilka bolag som ingår i rapporteringen för 2023. Från och med 2024 kommer hållbarhetsrapporten omfatta samtliga bolag inom koncernen. Värdekedjan inkluderas i rapporten så långt det är möjligt och redovisas på sidan 151. Principer, begränsningar och eventuella ändringar i rapporteringen av olika hållbarhetsnyckeltal förklaras i varje avsnitt i enlighet med kraven i GRI.

Genomförda scenarionanalyser enligt TCFD (Task force on Climate-related Financial Disclosures) har kompletterats med ytterligare information, sidorna 166–167. Redovisningen enligt EU:s Taxonomi täcker in samtliga sex mål, sidorna 161–165. Hållbarhetsrapporten följer GRI-standarden från 2021 och omfattar perioden 1 januari till 31 december 2023. GRI-index, se sidorna 177–181, ger hänvisningar till sidor i årsredovisningen för ytterligare förståelse. Rapporten är inte i sin helhet granskad av tredje part.

Bolag	Säte	Bolag	Säte
Lindab AB <sup>1)</sup>	Båstad, Sverige	Lindab S.r.l. <sup>2) 3)</sup>	Milano, Italien
Lindab Sverige AB <sup>2) 3)</sup>	Båstad, Sverige	MP3 S.r.l. <sup>2) 3)</sup>	Milano, Italien
Crenna Plåt AB <sup>2) 3)</sup>	Enköping, Sverige	Lindab N.V. <sup>2) 3)</sup>	Gent, Belgien
Borgmästarjorden AB <sup>5)</sup>	Enköping, Sverige	Lindab A/S <sup>2) 3)</sup>	Haderslev, Danmark
Giroventilation AB <sup>2) 3)</sup>	Stockholm, Sverige	Klimatek Ventilationsmateriel AS <sup>2) 3)</sup>	Skive, Danmark
Ekovent AB <sup>2) 3)</sup>	Vellinge, Sverige	Muncholm A/S <sup>2) 3)</sup>	Hadsten, Danmark
Fastighetsbolaget EKO1 AB <sup>5)</sup>	Vellinge, Sverige	Lindab GmbH <sup>2) 3)</sup>	Bargteheide, Tyskland
Fastighetsbolaget EKO2 AB <sup>5)</sup>	Vellinge, Sverige	Felderer GmbH <sup>2)</sup>	Feldkirchen, Tyskland
Alig Ventilation AB <sup>2) 3)</sup>	Mariestad, Sverige	Lindab N.V. <sup>2) 3)</sup>	Gent, Belgien
Lindab Steel AB <sup>3) 4)</sup>	Båstad, Sverige	Lindab AG <sup>2) 3)</sup>	Otelfingen, Schweiz
Lindab Ventilation AB <sup>3)</sup>	Båstad, Sverige	Tecnovent SA <sup>2) 3)</sup>	Bioggio, Schweiz
Lindab Profil AB <sup>2) 3)</sup>	Båstad, Sverige	Lindab Ltd <sup>2) 3)</sup>	Northampton, Storbritannien
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB <sup>2) 3)</sup>	Kalix, Sverige	Ductmann Ltd <sup>2) 3)</sup>	Dudley, Storbritannien
Profilplåt i Sverige AB <sup>2) 3)</sup>	Sundsvall, Sverige	DiSYS Technologies Ltd <sup>2) 8)</sup>	Llanelli, Storbritannien
Lindab s.r.o. <sup>2)</sup>	Prag, Tjeckien	Lindab France S.A.S. <sup>2) 3)</sup>	Montluel, Frankrike
Lindab Sales s.r.o. <sup>3)</sup>	Prag, Tjeckien	Liftasud SAS <sup>2) 3)</sup>	Torcy, Frankrike
Lindab SRL <sup>2) 3)</sup>	Ilfov, Rumänien	Lindab (IRL) Ltd <sup>2) 3)</sup>	Dublin, Irland
U-nite Fasteners Technology AB <sup>2) 3) 4)</sup>	Uddevalla, Sverige	A.C. Manufacturing Ltd <sup>2) 3)</sup>	Dublin, Irland
Lindab Fastigheter AB <sup>5)</sup>	Båstad, Sverige	Smofir Trading Ltd. <sup>2) 9)</sup>	Dublin, Irland
Lindab SIA <sup>2)</sup>	Riga, Lettland	Lindab a.s. <sup>2) 3)</sup>	Jamnik, Slovakien
Lindab AS <sup>2) 3)</sup>	Harju Maakond, Estland	R-Vent Netherlands B.V. <sup>2) 3)</sup>	Bergschenhoek, Nederländerna
Oy Lindab Ab <sup>2) 3)</sup>	Esbo, Finland		
Lindab s.r.o. <sup>2)</sup>	Prag, Tjeckien		
Lindab Sales s.r.o. <sup>3)</sup>	Prag, Tjeckien		
Spiro International S.A. <sup>2) 3)</sup>	Bösingen, Schweiz		
Spiro Sweden AB <sup>5)</sup>	Båstad, Sverige		
Spiral Helix Inc. <sup>2) 3)</sup>	Chicago IL, USA		
Lindab SRL <sup>2) 3)</sup>	Ilfov, Rumänien		
Lindab Kft. <sup>2) 3)</sup>	Biatorbagy, Ungern		
Lindab AS <sup>2) 3)</sup>	Oslo, Norge		
Aer Faber AS <sup>2) 3)</sup>	Spydeberg, Norge		
H.A. Helgesen and Sonner AS <sup>2) 3)</sup>	Eidsnes, Norge		
Lindab Sp. z o.o. <sup>2) 3)</sup>	Wieruchow, Polen		

<sup>1)</sup> Koncernfunktioner

<sup>2)</sup> Säljbolag

<sup>3)</sup> Produktionsbolag

<sup>4)</sup> Inköpsbolag

<sup>5)</sup> Fastighetsbolag

<sup>6)</sup> Vilande bolag

<sup>7)</sup> Holdingbolag

<sup>8)</sup> Utvecklingsbolag

# Hållbarhetsstyrning

**UPPFÖRANDEKODEN OCH AFFÄRSSTRATEGIN** ligger till grund för styrningen av Lindabs hållbarhetsarbete. Lindabs hållbarhetsplan påverkar hur strategin genomförs inom samtliga områden. Hållbarhetsplanen bygger på en dubbel väsentlighetsanalys, uppfyllelse av de långsiktiga hållbarhetsmålen, FN:s hållbara utvecklingsmål samt Parisavtalet. Andra utgångspunkter är de krav som ställs på företaget enligt lagstiftning samt ramar och standarder för rapportering.

Styrelsen innehar det övergripande ansvaret för företagets hållbarhetsarbete och är tillsammans med koncernledningen involverade i beslut om strategier, policys och mål. Hållbarhetsrisker är en integrerad del av riskbedömningsprocessen, där styrelsen innehar det övergripande ansvaret för bedömningen. Ytterligare information finns tillgänglig på sidorna 49–53 och 62–67.

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes enligt nuvarande riktlinjer i CSRD. Under det kommande året ska Lindab utvärdera hur denna analys effektivt kan integreras i den operativa verksamheten. Styrelsen följer årligen upp samtliga hållbarhetsinitiativ med tillhörande mål, där vissa strategiska områden följs upp mer frekvent. Godkännande av Lindabs hållbarhetsrapport görs gemensamt av styrelsen och VD. Eventuella betydande klagomål, avvikelser och åtgärder vid incidenter, kopplade till Lindabs hållbarhetsinitiativ och uppförandekod, rapporteras till styrelsen. Denna transparenta och involverande process är avgörande för att säkerställa ansvar och effektivitet i hållbarhetsarbetet.

Styrelsens hållbarhetskompetens har byggts upp genom deras roller som operativa chefer i bolag som omfattas av samma regelverk som Lindab, samt deras övriga styrelseuppdrag. För att säkerställa att styrelsen besitter relevant kompetens inom hållbarhet och för att hålla dem välinformerade om, för Lindab, relevanta hållbarhetsfrågor hålls regelbundna uppdateringsmöten.

Lindabs VD och Koncernchef har det strategiska ansvaret för företagets hållbarhetsarbete. VD är involverad i arbetet och är den som fattar beslut om nya större initiativ. På koncernnivå leds hållbarhetsarbetet av en global hållbarhetsansvarig i nära samarbete med centrala avdelningar såsom personal, logistik, kommunikation och finans. Koncernens hållbarhetsansvarige rapporterar till kommunikationschefen som i sin tur rapporterar till VD och närvarar vid koncernledningsmöten. Hållbarhetsansvarig informerar koncernledningen om hållbarhetsarbetet ett flertal gånger per år samt vid behov. Koncernledningen och koncernfunktionerna har varit involverade i framtagandet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Lindab har inrättat ett hållbarhetsnätverk där regionala hållbarhetsspecialister ingår. Nätverket leds av den globala hållbarhetsansvarige för samordning av utveckling, ledning, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet.

Ansvaret för implementering av hållbarhetsplanen och målen är delegerat till dotterbolagen som tar fram anpassade lokala hållbarhetsplaner med specifika mål. Hållbarhetsspecialister för respektive geografiska regioner ger stöd till dotterbolagen i

integreringen av hållbarhetsplanen samt bistår med att uppnå hållbarhetsmålen. Under 2024 kommer den ordinarie interna kvartalsuppföljningen av dotterbolagen kompletteras med en utökad uppföljning av deras hållbarhetsarbete. Detta kommer att innefatta granskning av rapportering och statusbedömning av den lokala hållbarhetsplanen som bolaget har åtagit sig att genomföra.

## Rapportering

Rapportering sker två gånger per år på bolagsnivå och aggregeras på koncernnivå. Vissa mål följs upp månadsvis, såsom LTIF. Den externa rapporteringen kompletteras med en intern hållbarhetsrapport som presenterar detaljerad information per dotterbolag för att ge underlag och förståelse för bolagens hållbarhetsinitiativ. Revisionsutskottet för en löpande dialog med kravställning på rapportering.

Lindab använder Position Green för insamling och hantering av hållbarhetsspecifika data. Förbättringar för att säkerställa korrekt rapportering sker kontinuerligt. Inför helårsrapporteringen 2023 adderades bland annat krav på dokumenten som styrker inrapporterade data för att öka spårbarheten. Fokus för 2024 är att effektivisera och ytterligare anpassa rapportering enligt datapunkterna i CSRD.

Under hösten 2023 antogs en ny rapporteringsprocess för hållbarhetsspecifika data för att säkerställa kvalitativ rapportering i överensstämmelse med CSRD, men även för att förenkla intern kontroll och extern revision. Rapportering av hållbarhetsdata är en utmaning eftersom området är under utveckling där mer kunskap behövs i dotterbolagen samt att principer och digitala verktyg behöver förbättras. Kvaliteten i rapporteringen har förbättrats för varje år men det finns fortfarande utmaningar, särskilt kring delning av data inom värdekedjan. Initialt är granskningen i den nya processen mer omfattande för att säkerställa korrekt implementering. Kunskapsdelning inom koncernen är en viktig aspekt för att förbättra rapporteringen och åstadkoms genom riktlinjer, möten, webinarier och nyhetsartiklar.

Nedan ges en kort summering av olika rollers definierade ansvar:

- **Datarapportörer** – Samlar och rapporterar in data i tilldelade mätpunkter inom angiven tidsfrist. För att säkerställa fullständighet och tillförlitlighet ska styrkande dokument bifogas samt beskrivningar i de fall uppskattningar har använts.
- **Hållbarhetscontrollers** – Koordinerar rapporteringen genom att tilldela mätpunkter till datarapportörer, verifiera

och godkänna rapporteringen samt säkerställa att tidsfrister möts.

- **Hållbarhetsspecialister** – Stödjer bolagen i sin geografiska region genom hela rapporteringsprocessen samt säkerställer kvalitet genom kontroll av data på bolagsnivå.
- **VD dotterbolag** – Har yttersta ansvaret för hållbarhet och måste godkänna hållbarhetsrapporten för sitt bolag.
- **Koncernens hållbarhetsansvarige** – Övervakar hållbarhetsrapporteringsprocessen, rapporteringsplattformen och implementerar nya rapporteringskrav. Utför slutlig kvalitetskontroll och konsoliderar rapporterade data på koncernnivå. Presenterar data i både externa och interna hållbarhetsrapporter.

## Policys

I enlighet med Lindabs decentraliserade styrningsmodell är varje bolag ansvarigt för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med Lindabs policys. Bolagen inom koncernen får komplettera befintliga policys med strängare krav. Styrelsen godkänner och går igenom samtliga policys årligen. Vid framtagning och uppdatering av policys tas hänsyn till intres-

Internkontroll strävar efter att säkerställa en robust hållbarhetsrapporteringsprocess. Detta innebär stickprovskontroller på olika områden, inklusive medarbetares medvetenhet, samt granskning av respektive rolls ansvar. Avvikelse vid internkontroll rapporteras tillbaka till berört bolag tillsammans med föreslagna åtgärder. Koncernens hållbarhetsansvarige informeras vid behov. Beroende på typ av avvikelse involveras samtliga parter i processen för att tillsammans genomföra nödvändiga förbättringar. Resultat från internkontroll kommer rapporteras till revisionsutskottet två gånger per år och till styrelsen en gång per år.

senter i Lindabs värdekedja och omgivning. På så sätt strävar Lindab efter att skapa en långsiktig relation till intressenterna, med fokus på ömsesidigt värdeskapande. Under 2024 kommer nödvändiga justeringar av policys göras för att uppfylla kraven i CSRD. Samtliga policys finns tillgängliga på Lindabs intranät och webbplats.

**Uppförandekod** – Definierar hur Lindab – som företag, som grupp och som medarbetare – bör agera gentemot varandra, våra kunder, affärspartners, leverantörer, konkurrenter och myndigheter. Att förstå och följa uppförandekoden är obligatoriskt för alla som arbetar på Lindab. Chefer förväntas vara förebilder och stödja medarbetare att följa uppförandekoden. Uppförandekoden är överordnad andra policys och ligger till grund för vårt arbete. Koden och andra policys grundar sig på FN:s Global Compact och stödjer FN:s Global Compact's tio principer, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s riktlinjer för mänskliga rättigheter.

**Kvalitets- och miljöpolicy** – Styr Lindabs arbete med kvalitets- och miljöfrågor där fokus ligger på att leverera produkter med låg klimatpåverkan som bidrar till energieffektiva byggnader och ett bra inneklimat. Lindabs fokus inkluderar kontinuerlig förbättring, efterlevnad av ISO-certifieringar, stöd för FN:s Agenda 2030, öppenhet genom rapportering och initiativ för att öka kundnöjdhet.

**Arbetsmiljöpolicy** – Hälsan och säkerheten för varje medarbetare är av grundläggande vikt. Policyn beskriver de övergripande principerna för arbetsmiljö och säkerhet, med betoning på förebyggande arbete. Lindabs vision är noll olyckor, skador eller arbetsrelaterad sjukdom. Lindab implementerar inte enbart laglig efterlevnad, utan även tillämpliga branschstandarder. Resultat och efterlevnad övervakas noggrant.

**Likabehandlingspolicy** – Riktlinjer för att säkerställa att medarbetare inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl. Lindab som arbetsplats ska vara fri från

kränkningar av medarbetarnas integritet. Vid trakasserier uppmanas medarbetare att rapportera omedelbart till medarbetarens chef, personalchef eller, om det inte bedöms lämpligt, genom system för visselblåsning.

**Antikorruptionspolicy** – Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Policyn understryker principer mot mutor och korruption med strikt efterlevnad, riktlinjer för gåvor, normer för gästfrihet, affärsorienterade aktiviteter, begränsningar för donationer och sponsring, översyn av mellanhänder samt överväganden vid förvärv och joint ventures. Lindab har nolltolerans avseende korruption. Utbildning, rapporteringsmekanismer och visselblåsningsprocedurer är integrerade.

**Ersättningspolicy** – Lindabs ersättningspolicy bygger på företagets vision, värderingar och marknadspraxis samt följer gällande lagar. En lönesättningsprocess tillämpas där chefers löneförslag kräver godkännande från överordnad enligt ansvarig godkännare (farfarsprincipen). Processen gäller personalrelaterade frågor så som nyanställningar och lönejusteringar. Koncernledning och koncernfunktioner följer godkända riktlinjer vid årsstämman och ersättningsnivåer bereds av Ersättningsutskottet.

**Kommunikationspolicy** – Säkerställer korrekt information om Lindab till omvärlden. Den uppfyller eller ställer högre krav än Aktiebolagslagen, Nasdaqs börsregler och Svensk kod för bolagsstyrning för kommunikation och informations-spridning i noterade företag. Lindab betonar korrekthet, relevans, transparens, aktualitet och tydlighet vid anpassning av information till mottagare.



## Ersättning

Lindabs ersättningspolicy bygger på företagets vision, värderingar och marknadspraxis samt följer gällande lagar vilket inkluderar att ersättning ska vara kopplad till såväl finansiella mål som hållbarhetsmål från 2024. Så för år 2024 kommer det kortsiktiga incitamentsprogrammet inkludera två hållbarhetsmål som motsvarar 10 procent av den rörliga ersättningen:

- Utsläpp av växthusgaser i scope 1 och scope 2. Ingen ersättning utgår vid 0 procent minskning och full ersättning utgår vid absolut minskning om 8 procent under 2024 jämfört med 2023. Målet gäller för koncernledning och koncernfunktioner.
- Arbetsrelaterade olyckor. 25 procent ersättning utgår vid ett LTIF på 7 och full ersättning utgår vid ett LTIF på 4. Målet gäller samtliga medarbetare som är del av STIP, det kortsiktiga incitamentsprogrammet. LTIF uppgick till 9 för 2023.

Läs mer om Lindabs nuvarande ersättningsprogram på sidan 53.

## Due diligence

Lindab arbetar med granskning av potentiella partners, leverantörer och investeringsmöjligheter för att identifiera samt hantera faktisk och potentiell påverkan på människor, miljö och samhälle. Lindabs due diligence-process innefattar en granskning av finansiella förhållanden, juridiska förpliktelser samt kvalitets- och hållbarhetsaspekter. Uppförandekoden fastställer förväntningarna på samtliga medarbetare och de som representerar Lindab. Dessutom kräver Lindab att leverantörerna följer samma höga standarder genom att skriva under leverantörskoden.

Med due diligence eftersträvas att minimera negativa effekter på sociala och miljömässiga dimensioner och främja positiva bidrag. Lindab har processer för att identifiera och hantera påverkan på mänskliga rättigheter, särskilt inom leverantörsledet. Arbetet med riskbedömning och granskning av due diligence görs med en riskbaserad grund och inkluderar faktorer som risknivåer för mänskliga rättigheter i olika länder samt i den egna verksamheten i det aktuella landet. Läs mer om Lindabs leverantörsprogram på sidorna 172–173.

Lindab bedriver inte egen verksamhet i högriskländer. Lindabs Trade Sanctions and Export Control Directive fastställer att alla bolag och medarbetare måste följa EU-sanktioner och undvika affärer med personer eller företag på sanktionslistor, läs mer på sidan 173. Lindabs arbete med due diligence i hela värdekedjan inklusive egen verksamhet är under utveckling och kommer anpassas efter kraven i CSDDD, Corporate Sustainability Due Diligence Directive, när direktivet fastställts av EU.

Centrala delar i due diligence	Sidor i hållbarhetsrapporten
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	143, 146–147
Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	152, 173
Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	146–147, 172–173, 176
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	146–149, 168–173
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	168–173

# Dubbel väsentlighetsanalys

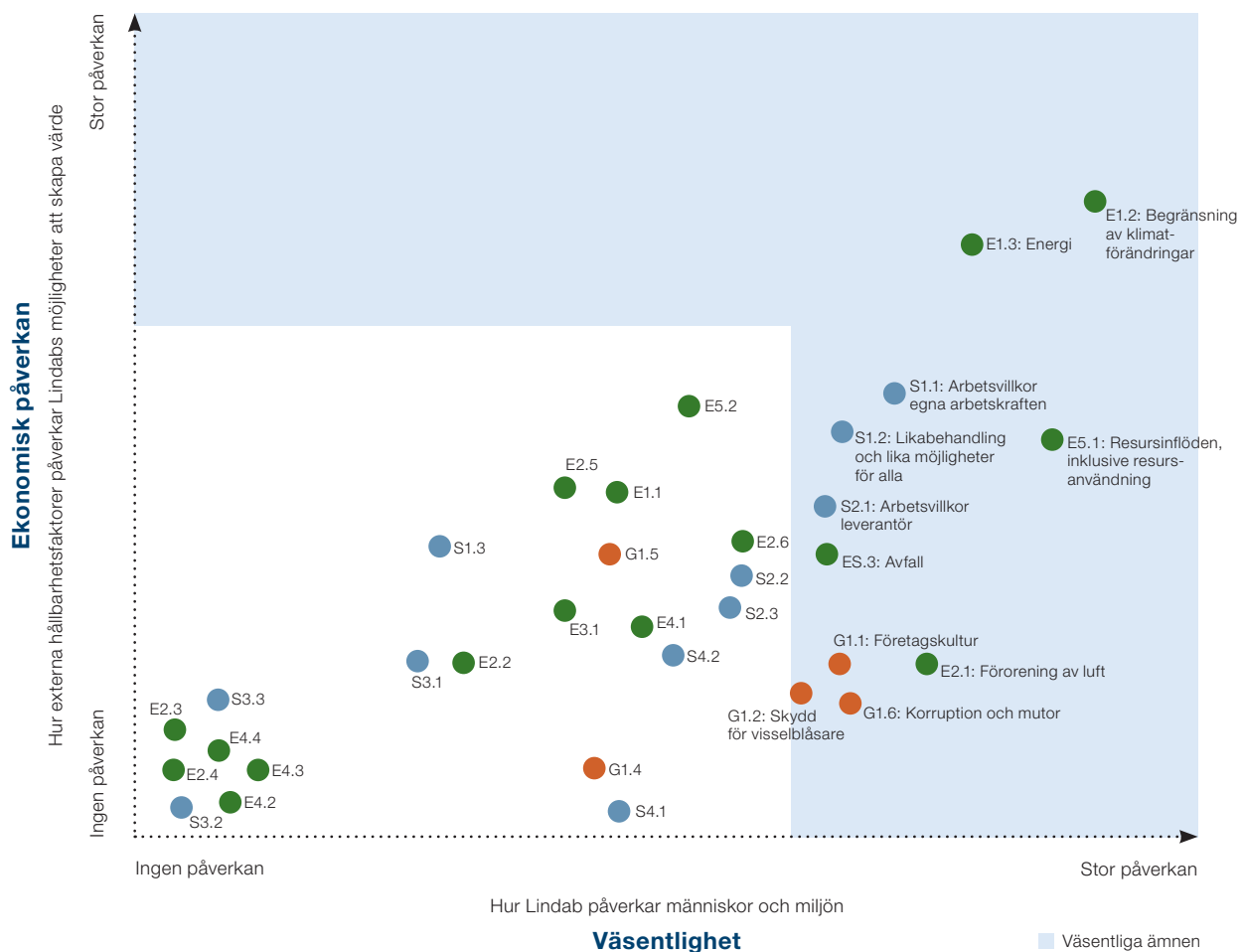
**LINDAB HAR ETT LÅNGSIKTIGT** perspektiv i hela sin verksamhet och hållbarhet är integrerat i företaget och dess affärsmodell. Den dubbla väsentlighetsanalysen utgör grunden för Lindabs hållbarhetsplan, mål och rapportering av påverkan, risker och möjligheter.

Den dubbla väsentlighetsanalysen baseras på intressentdialoger, omvärldsanalyser, sammanfattningar av marknadstrender samt strategiska prioriteringar. Lindab tar hänsyn till helheten för att förstå effekterna från verksamheten men också påverkan på bolagets resultat.

Lindab genomför regelbundet materialitetsanalyser för att identifiera och prioritera företagets betydande påverkan, risker och möjligheter. Den senaste analysen, genomförd 2023, följer nuvarande förutsättningar om dubbelmaterialitet i Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, och GRI:s riktlinjer. Dubbel väsentlighet innebär att beakta både finansiella aspekter och påverkan ur ett hållbarhetsperspektiv. Ekonomisk påverkan fokuserar på risker och möjligheter som påverkar företaget finansiellt, medan väsentlighetsaspekten handlar om hur Lindab påverkar människor och miljön. I processen står bolagets

affärsmodell och värdekedja i centrum. Intressentperspektivet är en viktig aspekt i analysen och Lindab genomförde 2023 flera intervjuer med utvalda intressenter, läs mer på sidan 152. Medarbetare från olika marknader och funktioner i organisationen har bidragit med sin kunskap under arbetet och koncernledningen och koncernfunktionerna har varit högst involverade under hela processen. Förändringar i väsentlighet kommer att observeras över tid. Ledningen och styrelsen godkänner årligen den dubbla väsentlighetsanalysen.

Resultatet av Lindabs dubbla väsentlighetsanalys presenteras i en matris. Samtliga hållbarhetsämnen i matrisen betraktas som viktiga för företaget, men de utvärderas utifrån sannolikhet, i kombination med omfattning på finansiell effekt, allvarlighetsgrad för negativ påverkan samt omfattning för positiv påverkan. Den blå färgen i grafen indikerar vilka ämnen som är väsentliga.



Ämne	Delämne	Väsentliga för Lindab
E1 Klimatförändringar	E1.1 Anpassning till klimatförändringar	X
	E1.2 Begränsning av klimatförändringar	X
	E1.3 Energi	X
E2 Förorening	E2.1 Förorening av luft	
	E2.2 Förorening av vatten	
	E2.3 Förorening av mark	
	E2.4 Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser	
	E2.5 Ämnen som inger betänkligheter	
	E2.6 Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	
	E2.7 Mikroplast	
E3 Vatten och marina resurser	E3.1 Vatten	
	E3.2 Marina resurser	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	E4.1 Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	
	E4.2 Konsekvenser för arters tillstånd	
	E4.3 Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	
	E4.4 Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster	
E5 Cirkulär ekonomi	E5.1 Resursinflöden, inklusive resursanvändning	X
	E5.2 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	
	E5.3 Avfall	X
S1 Den egna arbetskraften	S1.1 Arbetsvillkor	X
	S1.2 Likabehandling och lika möjligheter för alla	X
	S1.3 Andra arbetsrelaterade rättigheter	
S2 Arbetstagare i värdekedjan	S2.1 Arbetsvillkor	X
	S2.2 Likabehandling och lika möjligheter för alla	
	S2.3 Andra arbetsrelaterade rättigheter	
S3 Påverkade samhällen	S3.1 Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	
	S3.2 Samhällens civila och politiska rättigheter	
	S3.3 Urfolks rättigheter	
S4 Konsumenter och slutanvändare	S4.1 Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	
	S4.2 Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	
	S4.3 Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare	
G1 Ansvarsfullt företagande	G1.1 Företagskultur	X
	G1.2 Skydd för visseblåsare	X
	G1.3 Djurskydd	
	G1.4 Politiskt engagemang	
	G1.5 Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	
	G1.6 Korruption och mutor	X

Resultatet bekräftar att Lindabs nuvarande plan för hållbarhet har rätt fokus.

Lindabs tidigare väsentlighetsanalys täckte till stor del in samma områden som nu har identifierats, med skillnaden att grupperingar och ämnesbenämningar används i enlighet med den nya lagstiftningen, CSRD. Lindabs hållbarhetsplan kommer att ses över 2024 med nödvändiga Anpassningar och förbättringar. Lindabs strategi för ökad tillväxt till 2027 står fast och ligger i linje med identifierade risker och möjligheter.

Nuvarande hållbarhetsplan bygger på nedan väsentliga frågor:

- Etik
- Ekonomisk prestation
- Antikorruption
- Skatt
- Mänskliga rättigheter
- Efterlevnad
- Transparens
- Hälsosam inomhusluft
- Energieffektivisering
- Produkternas miljöpåverkan
- Innovation
- Digitalisering
- Kunddata
- Hållbara material
- Cirkulär design
- Biodiversitet
- Riskhantering och utvärdering
- Resursanvändning
- Utsläpp
- Metallsrot och avfall
- Förnyelsebara bränslen och elektrifiering
- Säkerhet och hälsa
- Mångfald och jämställdhet
- Utbildning och utveckling
- Personalomsättning
- Icke-diskriminering
- Medarbetarengagemang
- Samhällsengagemang

#### Metod för dubbel väsentlighetsanalys

1. Förberedelse och avgränsning – Värdekedjan och intressenterna sammanställdes. Bedömningsgrader för sannolikhet, omfattning av finansiell påverkan och allvarlighetsgrad utarbetades. Den sistnämnda skalan består av tre delar: skala, omfattning och återställbarhet.
2. Kartläggning av påverkan, risker och möjligheter – För varje delämne identifierades påverkan, risker och möjligheter. Det klargjordes om dessa är faktiska eller potentiella, var de uppstår i värdekedjan samt vilken tidsaspekt som avses: kort, medellång eller lång sikt. Även Lindabs koppling till ämnet beaktades i form av direkt orsakat, bidragit eller kopplad till.
3. Bedömning – Information samlades in från intressenter för att utgöra en del av grunden för bedömning av identifierad påverkan, risk och möjlighet. Om intressenter framförde nya aspekter inkluderades dessa i analysen. Varje aspekt bedömdes sedan enligt de utarbetade bedömningsskalorna.
4. Validering och rapportering – Resultaten från analysen presenterades för koncernledningen, koncernfunktionerna och styrelsen.

## Översikt väsentliga ämnen

Väsentligt ämne	Klimatförändringar		Förorening	Cirkulär ekonomi	
	Begränsning av klimatförändringarna (E1.1)	Energi (E1.3)	Förorening av luft (E2.1)	Resursinflöden, inklusive resursanvändning (E5.1)	Avfall (E5.3)
<b>Påverkan, Risker och Möjligheter</b>	<p>Utsläpp av växthusgaser bidrar till den globala uppvärmningen och hälften av Lindabs utsläpp härrör från inköp av stål. Regelverk och kundkrav värderar produkter med låg klimatpåverkan och återvunnen råvara. Lindab har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål och är bland de första att erbjuda produkter i koldioxidreducerat stål. Stålintustrins övergång och bristen på metallskrot utgör en potentiell risk för begränsad tillgång på koldioxidreducerat stål.</p> <p>Beskattning av högutsläppsmaterial som traditionellt stål, kan resultera i prisökningar men samtidigt minska prisgapet gentemot koldioxidreducerat stål. Kundens vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Lindab är anslutna till SBTi, och uppfyllelse av målen krävs för att undvika ekonomiska påföljder samt bevara företagets fokus på hållbarhet.</p>	<p>Byggnader står för ungefär 40 procent av EU:s energiförbrukning och 36 procent av de energirelaterade växthusgasutsläppen. Lindabs energi-effektiva produkter optimerar byggnaders energiprestanda, vilket minskar växthusgasutsläppen. Den ökande efterfrågan på energieffektiva produkter öppnar affärsmöjligheter för Lindab, med särskilt fokus på renovering av befintligt byggnadsbestånd som ett led av bland annat Energy Performance of Building Directive.</p> <p>Förbättrad energieffektivitet och övergång till förnyelsebar energi är prioriterat av Lindab. En del av verksamheten drivs idag av fossila bränslen. Genom installation av solceller och partnerskap går Lindab över till förnyelsebar el samtidigt som utbyggnaden av det lokala energisystemet stöttas. Ökad efterfrågan på energi i samband med den hållbara omställningen kan medföra potentiell risk för hela värdekedjan, som energibrist och ökade kostnader.</p>	<p>Lufftöroreningar, exklusive växthusgasutsläpp, genereras främst genom transporter. Lindab ställer krav på bland annat lufftöroreningsaspekter i leverantörsutvärderingar. Användningen av intermodala transporter har positiva effekter. Åtgärder inkluderar lokal produktion närmare kunder för att minimera transportrelaterade föroreningar. I Sverige erbjuds on-site-produktion för relevanta projekt.</p> <p>Lindab arbetar med övergången till elektriska eller förnybara bränslelastbilar. Om förorening eller utsläpp inträffar från Lindabs tillverkningsverksamhet kan det leda till sanering eller böter, tillsammans med möjliga skador på företagets rykte. Risken anses dock liten sett till Lindabs typ av verksamhet.</p>	<p>Lindab erbjuder utvalda produkter i återvunnet stål som en del av ordinarie sortiment. Begränsad tillgång till metallskrot och olika stålqualiteter möjliggör inte fullständig övergång till återvunnet stål. Framställningen av fossilfritt stål är därför viktig. Förpackningskartonger tillverkas av återvunna material och på vissa marknader finns retur-system för förpackningar. För att vara en eftertraktad leverantör är det avgörande att möta kunders önskan om produkter med låg klimatpåverkan och hög andel återvunnen råvara.</p> <p>Negativ påverkan uppstår från det fortsatt höga resursinflödet av jungfrulliga material och produkter. Kritiska mineraler förekommer men i begränsad omfattning. En materialguide är under utveckling, vilken kommer att kräva redovisning av återvunnet innehåll.</p>	<p>Lindab arbetar med att förebygga alla typer av avfall med extra fokus på metallskrot, farligt avfall och deponi. Sortering av avfall sker enligt gällande lagstiftning och samarbeten med lokala avfallshanterare. Största delen av avfallet från verksamheten genereras vid bearbetningen av stål, som är världens mest återvunna material. Lindabs leverantörsutvärderingsprogram inkluderar avfallshantering för att säkerställa effektiv resursanvändning. Effektiv resursanvändning och avfallshantering är viktigt för minskad miljöpåverkan och kostnadsreduktion. En begränsad del av avfallet hamnar på deponi, vilket kan ha en dålig inverkan på miljön i form av läckage och utsläpp. Felaktig hantering av avfall och deponi utgör en potentiell risk för ökade kostnader. Därtill kommer nya direktiv för avfall och förpackningar som måste hanteras för att minska finansiella risker. Lindabs produkter genererar minimalt eller inget installationsavfall, utfallet är beroende av installatören.</p>
<b>Var i värdekedjan</b>	Hela värdekedjan.	Hela värdekedjan.	Uppströms, egen verksamhet.	Egen verksamhet.	Hela värdekedjan.
<b>Lindabs involvering</b>	Direkt orsakat. Bidragit till. Kopplad till.	Direkt orsakat. Bidragit till. Kopplad till.	Direkt orsakat. Kopplad till.	Direkt orsakat.	Direkt orsakat. Kopplad till.
<b>Tidshorisont</b>	Medel, lång.	Kort, medel, lång.	Kort, medel, lång.	Medel, lång.	Kort, medel, lång.
<b>Policy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod.</li> <li>Kvalitets- och miljöpolicy.</li> <li>Leverantörskod.</li> <li>Miljökrav för transportörer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod.</li> <li>Kvalitets- och miljöpolicy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod.</li> <li>Kvalitets- och miljöpolicy.</li> <li>Miljökrav för transportörer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod.</li> <li>Kvalitets- och miljöpolicy.</li> <li>Leverantörskod.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekod.</li> <li>Kvalitets- och miljöpolicy.</li> <li>Leverantörskod.</li> </ul>
<b>Fokusområde i hållbarhetsplan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbara och energieffektiva lösningar.</li> <li>Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen.</li> <li>Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning.</li> <li>Hållbara inköp.</li> <li>Hållbar produktion.</li> <li>Hållbara transporter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbara och energieffektiva lösningar.</li> <li>Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen.</li> <li>Hållbar produktion.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbara inköp.</li> <li>Hållbar produktion.</li> <li>Hållbara transporter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning.</li> <li>Hållbara inköp.</li> <li>Hållbar produktion.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning.</li> <li>Hållbara inköp.</li> <li>Hållbar produktion.</li> </ul>
<b>Mått</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utsläpp i scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet.</li> <li>Energianvändning inom egen verksamhet.</li> <li>Fördelning av olika stålsorter.</li> <li>Typ av tjänstebilar.</li> <li>Typ av transport, både externa och egenkontrollerade.</li> <li>Hållbarhetscertifierade leverantörer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energianvändning inom egen verksamhet.</li> <li>Mått för att mäta sålda produkters energibesparing är under utveckling.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Typ av tjänstebilar.</li> <li>Typ av transport, både externa och egenkontrollerade.</li> <li>Hållbarhetscertifierade leverantörer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Förbrukning av råmaterial och förpackningsmaterial.</li> <li>Fördelning av olika stålsorter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mängd och typ av avfall.</li> </ul>
<b>Mål</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minska CO<sub>2</sub>e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning.</li> <li>Validerade utsläppsmål enligt SBTi 2024.</li> <li>Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO<sub>2</sub>e-utsläpp.</li> <li>Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter.</li> <li>Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon 2040.</li> <li>Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybara drivmedel eller el 2030.</li> <li>Hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna senast 2023.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minska CO<sub>2</sub>e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning<sup>1)</sup>.</li> <li>Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon 2040.</li> <li>Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybara drivmedel eller el 2030.</li> <li>Hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna senast 2023.</li> <li>Senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt med miljömässiga krav.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan.</li> <li>Lindab strävar efter att 2027 ha minst 30 procent koldioxidreducerat stål i våra inköp<sup>2)</sup>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Validerade utsläppsmål enligt SBTi 2024.</li> <li>Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019.</li> </ul>
<b>Sidhänvisning</b>	154–156	156–157	157–158	159	160

1) Energianvändning är en stor del av CO<sub>2</sub>e-utsläpp. Separata delmål kommer tas fram i samband med målsättning enligt SBTi.

2) Målet kommer ses över i samband med målsättning enligt SBTi.

Den egna arbetskraften		Arbetstagare i värdekedjan	Ansvarsfullt företagande		
Arbetsvillkor (S1.1)	Likabehandling och lika möjligheter för alla (S1.2)	Arbetsvillkor (S2.1)	Företagskultur (G1.1)	Skydd för visseblåsare (G1.2)	Korruption och mutor (G1.6)
<p>90 procent av Lindabs medarbetare rekommenderar Lindab som arbetsgivare, vilket visar på fokus på medarbetarnas välmående och rättigheter. En majoritet känner sig trygga att dela åsikter. Regelbundna medarbetarsamtal och Lindab Pulse Survey möjliggör kontinuerlig feedback. Merparten av medarbetarna upplever en balanserad arbetsbelastning vilket är viktigt då stress kan påverka välbefinnandet och leda till hälsoproblem. För hållbar tillväxt krävs fortsatt driv och utveckling av Lindabs roll som attraktiv arbetsgivare.</p> <p>Lindab förbättrar säkerheten i arbetsmiljön genom nya maskiner, regelbundna riskbedömningar och säkerhetskampanjer. LTIF (Lost Time Injury Frequency) ligger över Lindabs förväntningar och ett flertal åtgärder har genomförts. Olyckor har resulterat i frånvaro, men inga dödsolyckor har inträffat. En hög frekvens av olyckor kan påverka företagets tillväxt, leda till ekonomiska påföljder och skada relationer med kunder och partners. Att främja välmående och utveckling för medarbetare, samt erbjuda en säker arbetsmiljö, är avgörande för fortsatt positiv utveckling.</p>	<p>Lindab fokuserar på lärande i arbete, vilket uppmuntrar medarbetare att ta på sig nya uppgifter för att förbättra sina färdigheter. Onlineplattformen Lindab Academy erbjuder utbildning men är inte ännu tillgänglig för alla. Utbildning diskuteras årligen i medarbetarsamtalen. Potentiell negativ påverkan uppstår när medarbetare saknar utbildning vilket kan hindra kompetensutveckling, vilket i sin tur kan leda till dåligt rykte och effektivitetsproblem.</p> <p>Lindab strävar efter lika möjligheter för män och kvinnor. Andel kvinnliga chefer varierar mellan dotterbolagen. Totalt utgör kvinnor 22 procent av andelen medarbetare. För närvarande saknas mätningar för andra aspekter av mångfald. Anpassningar för personer med funktionsvariation inom produktionen är begränsade. Lindabs uppförandekod och Pulse-undersökningen hanterar diskriminering och trakasserier. Likabehandling och lika möjligheter kan stärka företagets rykte. Mångfald kan ge ekonomiska möjligheter. Investeringar i medarbetares utbildning ökar produktiviteten och konkurrensfördelarna, underlättar anpassning till förändringar samt förbättrar riskhanteringen.</p>	<p>Lindab gör huvudsakligen inköp från företag inom EU. Inköp från högriskländer är begränsade. Potentiell risk för negativ påverkan på arbetsvillkor och rättigheter kan finnas, sannolikt inte hos leverantörer i första ledet utan snarare längre upp i leverantörskedjan. Leverantörsutvärderingsprogrammet, innefattande revisioner på plats i högriskländer, kan bidra positivt till att förbättra arbetsmiljön och villkor för medarbetare. Behov finns att utvärdera fler nivåer i leverantörskedjan. Lågkonjunktur kan öka risken för negativ påverkan relaterad till arbetsvillkor. En certifierad leverantörskedja kan medföra positiva effekter på Lindabs rykte och varumärke.</p> <p>Lindab har riktlinjer för handelssanktioner och en exportkontrollriktlinje för att fastställa krav nedströms. Om Lindab associeras med allvarliga arbetsolyckor och dåliga arbetsvillkor kan detta innebära risker för Lindab i form av skadat rykte och minskad försäljning.</p>	<p>För att ytterligare stärka Lindabs kultur samt definiera medarbetares interaktioner introducerades en ny uppförandekod 2023. Från och med 2024 kommer återkommande utbildningar i den uppdaterade uppförandekoden att erbjudas.</p> <p>Det är utmanande att kommunicera effektivt till samtliga medarbetare, särskilt vid nya förvärv och till de som saknar egen e-post eller tillgång till intranätet. Det kan resultera i felaktiga beslut och påverka samarbetet samt den övergripande organisatoriska sammanhållningen. Det finns en potentiell risk för en fragmenterad företagskultur som kan påverka Lindabs rykte som en attraktiv arbetsgivare. En enhetlig Lindab-kultur stärker de interna relationerna och bidrar till företagets externa image som en eftertraktad arbetsplats.</p>	<p>Lindab har ett visseblåsarsystem som följer gällande direktiv och lokala lagar. Systemet erbjuder anonymitet och kan användas från valfri enhet, även utanför organisationen. Åtkomst till inrapporterade ärenden är begränsad till endast de personer som är ansvariga, vilka inkluderar koncernens chefsjurist som är medlem i dotterbolagets styrelse och extern jurist i respektive land.</p> <p>Skyddet av visseblåsare är av central betydelse för att säkerställa anonymitet. Effektiva program skapar inte bara en plattform för att hantera oegentligheter, utan bidrar också till ökad effektivitet, överensstämmelse, förbättrad produktivitet och ökat förtroende från investerare och varumärkeslojalitet. Detta främjar långsiktig stabilitet.</p>	<p>Lindabs förebyggande arbete vad gäller korruption varierar beroende på var i värdekedjan den kan uppstå. Den övergripande bedömningen av korruptionsrisken är att den är låg. Lindab bedriver sin verksamhet i länder med generellt låg eller måttlig korruptionsrisk enligt Corruption Perceptions Index (CPI). Due diligence är en integrerad del av förvävsprocessen och årliga interna revisioner granskar efterlevnaden av regelverken.</p> <p>Korruptionsincidenter kan inträffa längre upp eller ner i värdekedjan men har inte varit direkt kopplade till Lindab. Om Lindab kopplas till korruption kan det innebära ekonomiska risker, inklusive rättsliga konsekvenser. Effektiva åtgärder mot korruption minimerar riskerna och leder till långsiktig stabilitet.</p>
Egen verksamhet.	Egen verksamhet.	Uppströms.	Egen verksamhet.	Hela värdekedjan.	Hela värdekedjan.
Direkt orsakat.	Direkt orsakat.	Kopplad till.	Direkt orsakat.	Direkt orsakat. Kopplad till.	Direkt orsakat. Kopplad till.
Kort, medel, lång.	Kort, medel, lång.	Kort, medel, lång.	Kort, medel, lång.	Kort, medel, lång.	Kort, medel, lång.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod.</li> <li>• Arbetsmiljöpolicy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod.</li> <li>• Arbetsmiljöpolicy.</li> <li>• Likabehandlingspolicy.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod.</li> <li>• Leverantörskod.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod.</li> <li>• Leverantörskod.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppförandekod.</li> <li>• Antikorruptionspolicy.</li> </ul>
• Attraktiv arbetsgivare.	• Attraktiv arbetsgivare.	• Hållbara inköp.	• Attraktiv arbetsgivare.	• En del av grunden i Lindabs arbete.	• En del av grunden i Lindabs arbete.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbetsplatsolyckor.</li> <li>• Incidentrapportering.</li> <li>• Riskbedömning av maskiner.</li> <li>• Utbildning.</li> <li>• Bolag med certifierade arbetsmiljösystem.</li> <li>• Personalomsättning.</li> <li>• Medarbetare med kollektivavtal.</li> <li>• Lindab Pulse Survey med frågor om arbetssituation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Könsfördelning inom olika nivåer i bolaget och totalt.</li> <li>• Medarbetarsamtal.</li> <li>• Antal utbildningar och antal medarbetare med access i Lindab Academy.</li> <li>• Lindab Pulse Survey med frågor om arbetssituation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certifierade leverantörer.</li> <li>• Leverantörer som godkänt Lindabs leverantörskod.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lindab Pulse Survey med frågor om arbetssituation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antal inrapporterade meddelanden.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antal fall av korruption.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor.</li> <li>• Ha en personalomsättning på 5–10 procent.</li> <li>• Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha samma procentandel av kvinnor och män i seniора chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030.</li> <li>• Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Få 100 procent av leverantörerna att skriva under uppförandekoden.</li> <li>• Hållbarhetscertifiera samtliga leverantörer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.</li> </ul>	–	–
168–170	171	172–173	175	175	176

## Översikt övriga ämnen

Nedan presenteras en kort förklaring till varför vissa ämnen idag inte anses vara väsentliga. Lindab redovisar information om dessa ämnen i sin rapport delvis som upplysningar och delvis för transparens. Följande ämnen bedöms inte vara väsentliga:

- E1.1 Anpassning till klimatförändringar – Lindab bedömer risken för fysiska klimatrisker som låg på kort och medellång sikt. En mer detaljerad screening för att verifiera våra antaganden kommer genomföras under 2024 av relevanta ekonomiska aktiviteter mot de fysiska klimatriskerna som specificeras i EU-taxonomi. Om någon betydande risk identifieras kommer lämpliga lösningar att implementeras. Större risker finns i leverantörsledet, där Lindab har påbörjat arbetet med att minska ensidigt beroende av en enda leverantör. Eventuella begränsningar i materialtillgång kan leda till ökade priser och påverka rörelseresultatet, men bedöms inte nå en nivå av väsentlighet. Ökad efterfrågan på energieffektiv ventilation förväntas med ett varmare klimat.
- E2.2 Förorening av vatten, E2.3 Förorening av mark, E2.4 Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser – Lindabs verksamhet involverar inte stora mängder miljöfarliga ämnen och historiskt sett har inga allvarliga föroreningar inträffat. Lindab samarbetar med certifierade avfallsföretag för hantering av farligt avfall. Leverantörers insatser för att minska klimat- och miljöpåverkan utvärderas som en del av leverantörsutvärderingsprogrammet. I övrigt är Lindabs möjlighet att påverka dessa åtgärder begränsad. Under rapporteringsperioden har inga utsläpp av farliga ämnen som kan skada människor, land, vatten eller biodiversitet inträffat.
- E2.5 Ämnen som inger betänkligheter, E2.6 Ämnen som inger mycket stora betänkligheter – Lindab följer relevant lagstiftning och för en stor del av sortimentet tillhandahålls byggvarudeklarationer som redovisar innehållet i produkten. Produkter som innehåller särskilt farliga ämnen rapporteras till SCIP-databasen (Substance of Concern in Products). Särskilt farliga ämnen förekommer i mycket begränsad mängd och främst i produkter med elektronik där bly ingår i vissa homogena metaller. Dessa produkter uppfyller kraven i RoHS. Substitution av dessa ämnen med säkrare alternativ är inte bara i linje med lagstiftningens krav, utan även i enlighet med Lindabs hållbarhetsarbete. Denna process kan emellertid innebära ökade kostnader för forskning och utveckling.
- E3.1 Vatten – Lindab bedriver inte vattentung verksamhet. På de platser där Lindab använder merparten av sitt vatten finns idag ingen vattenbrist. Påverkan på vattenresurser uppstår uppströms i värdekedjan under tillverkning av material och råvaruutvinning. Det är bortom Lindabs kontroll att styra över tillverkningsmetoder uppströms.
- E4.1 Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald, E4.2 Konsekvenser för arters tillstånd, E4.3 Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd, E4.4 Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster – Lindab strävar efter att minimera produkternas påverkan under hela livscykeln. Företagets direktverksamhet har generellt sett en liten inverkan på biologisk mångfald. Produktionsenheterna omfattas oftast inte av specifika miljökrav eller tillstånd. Enheterna är vanligtvis belägna i befintliga industriområden, och nyetableringar sker sällan. Biodiversitet betraktas inte som ett väsentligt område för Lindab på grund av företagets låga

påverkan och begränsade möjligheter att styra över påverkan i produktionsledet, särskilt vid råmaterialutvinning. Frågan hanteras som en del av E1.2 Begränsning av klimatförändringar och 5.1 Resursinflöden, inklusive resursanvändning.

- E5.2 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster – Stål, världens mest återvunna material, ger robusta produkter med lång livslängd. Dessa faktorer är avgörande för den cirkulära omställningen. Lindab förutser att cirkulära erbjudanden, särskilt återbruk av vissa produkter som ventilationskanaler, kommer att bli betydande framöver. Efterfrågan är idag mycket begränsad och endast kopplad till pilotprojekt på ett fåtal marknader. Vissa återbrukade produkter kommer också bli dyrare på grund av manuell hantering i form av demontering, rengöring och liknande. Även transport och lagerhållning är faktorer som bidrar med kostnader. En central utmaning ligger i att säkerställa att återbrukade produkter främjar energieffektiva byggnader med goda inneklimat.
- S1.3 Andra arbetsrelaterade rättigheter – Lindab har ingen egen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömning som tillämpas för leverantörer, se sidan 171. Lindab följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s tio vägledande principer i samtliga verksamheter, läs mer på sidorna 144 och 153.
- S2.2 Likabehandling och lika möjligheter för alla, S2.3 Andra arbetsrelaterade rättigheter – Dessa områden ingår i Lindabs leverantörsprogram men bedöms inte vara lika väsentliga som arbetsvillkor där en större sannolikhet finns för negativ påverkan i den bransch Lindab är verksam i. Läs mer om vårt arbete på sidorna 172–173.
- S3.1 Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter, S3.2 Samhällens civila och politiska rättigheter, S3.3 Urfolks rättigheter – Lindabs produkter främjar ett förbättrat inomhusklimat och har därigenom en positiv påverkan på samhället. Lindab kan anses vara en stor och stabil arbetsgivare på ett fåtal orter där vi bidrar positivt till samhällets välfärd. Lindabs verksamhet påverkar inte samhällets tillgång till mat, vatten och sanitet. Påverkan på ursprungsbefolkning är ett samhällsproblem i vissa delar av världen och kan förekomma i de delar av Lindabs värdekedja där vi har begränsade möjligheter att påverka.
- S4.1 Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare, S4.2 Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare – Lindab har kundens och användarens säkerhet i åtanke vid design av produkter och inga allvarliga arbetsplatsolyckor kopplat till våra produkter har rapporterats till oss. Nödvändig information för säker hantering och korrekt installation tillhandahålls. Marknadsföringskampanjer följer interna riktlinjer och lokala lagar samt riktar sig främst till företagskunder och inte till konsumenter.
- G1.4 Politiskt engagemang, G1.5 Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner – Lindab är aktiva inom flera branschorganisationer men arbetet påverkar en begränsad del av byggbranschen och anses därför inte vara ett väsentligt område. Vi värdesätter långsiktiga relationer med leverantörer, vilka delvis hanteras genom Lindabs leverantörsprogram.

För följande delämnen har inga risker, möjligheter eller någon påverkan identifierats: E2.7 Mikroplast, E3.2 Marina resurser, S4.3 Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare, G1.3 Djurskydd.

# Lindabs värdekedja

**LINDABS VÄRDEKEDJA** grundar sig på kundnärhet och tillhandahållande av efterfrågade produkter av hög kvalitet med snabb leverans. Långsiktigt partnerskap med leverantörer främjar effektivitet, kvalitet och ansvarsfullt beteende genom hela värdekedjan.

I en dubbel väsentlighetsanalys är perspektivet från värdekedjan avgörande för att till fullo förstå och utvärdera påverkan. Genom att anta ett värdekedjeperspektiv kan Lindab fatta välgrundade beslut som gynnar verksamheten samtidigt som bredare konsekvenser för intressenter och miljö beaktas. För en översikt av Lindabs värdekedja se sidan 24–25. Nedan presenteras mer detaljer.

## Uppströms

Långsiktigt partnerskap med leverantörer främjar effektivitet, kvalitet och ansvarsfullt beteende genom hela värdekedjan. Lindab är beroende av stabila globala och lokala leverantörskedjor för att säkerställa tillgången på material, produkter och tjänster för verksamheten. Det inkluderar råmaterialutvinning, särskilt från gruvdrift för framställning av järnmalm och därefter stål. Leverantörskedjan omfattar olika material som metaller, isolering, gummi, plast, kemikalier, kartong, trä samt komponenter och färdiga produkter. Läs mer om Lindabs materialanvändning på sidan 159.

Återvunnen råvara används i vissa material för att minska klimatpåverkan. Transport av råmaterial, material och färdiga produkter ingår också i leverantörskedjan. Lindab strävar efter att minimera påverkan genom att främst genomföra inköp från företag inom EU. Lindabs leverantörer spelar en central roll i att bidra till minskningen av Lindabs totala utsläpp av växthusgaser.

## Lindabs erbjudande

Lindabs geografiska närvaro och produktutbud har stärkts genom förvärv. Vid årsskiftet fanns Lindab på cirka 180 platser i Europa, samt i USA, fördelat över produktion, lager och butiker. Centrala inköp av stål gör inköpsprocessen effektiv och ger fördelar som säkrad tillgång på råvaror. Lindab genomför noggranna leverantörsutvärderingar och revisionsprogram för att säkerställa insyn och överensstämmelse med företagets policys och regelverk, läs mer på sidorna 172–173.

Lindabs produktutveckling är inriktad på att möta och överträffa kundernas behov samtidigt som vi bidrar till deras lönsamhet. Energieffektivitet och inneklimat är centralt, där även klimatpåverkan från materialen har integrerats mer de senaste åren. Vår produktutveckling påverkas av en kombination av lagstiftning, samhällsförändringar och framsteg inom ny teknik.

Centraliserade produktionsenheter och specialtillverkade maskiner ger en effektiv och flexibel produktion. Lokal produktion minskar transporter och ger snabb service. Eget distributionsnät och effektiv lagerhållning skapar en hög grad av tillgänglighet för kunderna och säkerställer pålitliga leveranser. Lokalt sortiment

säkerställer att kunden erbjuds de produkter som efterfrågas på respektive marknad. Lindab har investerat i egna butiker och distributionscentra där personal med rätt kompetens kan erbjuda kundnära support och service. E-handelns ökande betydelse på vissa marknader tas i beaktande och är något som Lindab aktivt utvecklar för att möta de förändrade köpbeteendena. För vissa av Lindabs produkter sträcker sig engagemanget bortom försäljningen, där support och service erbjuds för att säkerställa optimal användning av produkterna. Detta genom att bland annat tillhandahålla utbildning till kunder. Lindabs egen verksamhet omfattar också företagsinfrastruktur för personal, IT, juridik, ekonomi och marknadsföring.

Digitala verktyg hjälper kunderna med deras produktval. Vårt erbjudande omfattar både dimensionerings- och inomhusklimatsimuleringsprogram samt tillägg för marknadsledande CAD-program. Lindabs IT-lösningar förenklar dimensionering, kvantitetsberäkning och planering av kompletta, energieffektiva ventilationssystem och inomhusklimatsystem.

## Nedströms

Lindab strävar efter att vara det självklara valet för kunder när de ska bygga energieffektiva byggnader med bra inomhusklimat. Genom att förbättra kundernas energieffektivitet minskas samtidigt deras miljöpåverkan. Läs mer om produkt erbjudandet på sidorna 26–29. Direkta kunder inkluderar installatörer, ventilationsemprenörer, plåtslagare, distributörer, grossister inom byggmaterial och entreprenörer, medan indirekta kunder utgörs av konsulter, ingenjörer, fastighetsägare och arkitekter.

Lindabs produkter installeras och driftsätts på byggarbetsplatser i nya eller renoverade byggnader. Produkter spelar en avgörande roll i att säkerställa ett optimalt inomhusklimat på ett energieffektivt sätt. Lindab erbjuder även produkter för uppgradering av ventilationssystem. När produkterna når slutet av sin livscykel eller om förutsättningarna för byggnaden förändras, demonteras de för vidare hantering. Vanligtvis klassificeras produkterna som avfall och återvinns, med hänsyn till gällande avfallsregler på varje marknad. Majoriteten av produkterna är tillverkade av stål vilket är fullt återvinningsbart. På ett fåtal marknader finns initiativ för att börja återbruka delar av produkterna. I stället för att betrakta produkterna som avfall, genomgår de en renoveringsprocess och kan användas igen. Denna praxis är för närvarande mycket begränsad i omfattning, men är något som Lindab aktivt övervakar och har börjat utreda.

Lindabs eget avfall, till mestadels stål, tas om hand av lokala avfallshanterare enligt gällande regelverk.

# Intressentdialog

Lindab strävar efter att upprätthålla starka relationer genom en transparent, öppen och långsiktig dialog med intressenterna. Dialogen är avgörande för att framgångsrikt identifiera utmaningar och förväntningar. Lindab tar hänsyn till intressentperspektivet vid strategiuppdateringar och bedömning av väsentliga hållbarhetsfrågor.

Strukturerade metoder som undersökningar, webbmöten, fysiska träffar och spontana diskussioner på sociala medier har använts för att säkerställa en mångsidig och engagerande kommunikation. Förutom den regelbundna dialogen genomförs intervjuer med utvalda intressenter som är experter inom hållbarhet från olika delar av värdekedjan eller som anses ha betydande påverkan på, eller påverkas av, Lindabs verksamhet.

En öppen dialog upprätthålls, särskilt vid betydande förändringar, för att säkerställa att relevanta bekymmer hörs och

beaktas i beslutsprocessen. Intressentperspektiv spelar även en central roll i redovisningsprocessen där återkoppling från kunder, investerare, medarbetare och leverantörspartners används för att validera innehållet. Lindabs hållbarhetsteam övervakar dialoger och återkopplar till koncernledningen för att stärka strategi och respons.

Under 2023 genomfördes flera intervjuer som en del i arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen. Intressenter valdes ut från hela värdekedjan med olika geografiska placeringar för att få en mer fullständig bild. Intervjuerna fokuserade på de olika ämnena i CSRD och strategier för hantering av dessa. Att samarbeta med utvalda intressentgrupper gav de bästa möjligheterna att hantera påverkan samt bättre förstå hur Lindab blir påverkade.

<p><b>Leverantörer</b> För att uppnå målen behövs samma hållbarhetsambitioner i leverantörsledet som inom Lindab</p>	<p>Lindab samlar in synpunkter från leverantörer genom programmet för ansvarsfulla inköp. Långsiktiga partnerskap kring strategiska frågor och dagliga dialoger äger rum genom lokala inköpskontor. Revisioner på plats ger återkoppling om leverantörernas kvalitets- och hållbarhetsarbete samt en djupare förståelse för gemensamma frågor. Intervjuer hölls med leverantörer under 2023.</p> <p>Samarbetet med partners förbättrar hållbarhetsarbetet genom att material med lägre klimatpåverkan introduceras och innovativa energieffektiva lösningar implementeras. Leverantörernas expertkunskap hjälper Lindab att ligga i framkant.</p>
<p><b>Kunder (installatörer och konsulter)</b> Lindabs hållbarhetsarbete måste överensstämma med kundförväntningar och hjälpa kunderna att nå sina mål</p>	<p>Lindab får återkoppling från kunder via aktiviteter som sälj- och marknadsorganisationen genomför, allt från diskussioner med nyckelkundsansvariga till dagliga samtal mellan kunder i butiker och kundansvariga lokalt. Lindab anordnar och deltar i olika nätverksträffar. Information samlas in via kundenkäter och kundanalyser. Intervjuer hölls med installatörer och konsulter under 2023.</p> <p>Kundinsikter spelar en central roll för att öka medvetenheten på marknaden om vikten av energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan som skapar ett bra inneklimat.</p>
<p><b>Byggherrar, fastighetsägare och arkitekter</b> Valen och behoven hos indirekta kunder påverkar verksamheten och driver hållbarhetsarbetet</p>	<p>Lindab har inlett en fördjupad dialog med byggherrar, fastighetsägare och arkitekter för att tillsammans genomföra pilotprojekt för att testa nya produkter och affärsmodeller. Intervjuer hölls med byggherrar, fastighetsägare och arkitekter under 2023. Det nära samarbetet möjliggör för Lindab att fortsätta utveckla och erbjuda ett attraktivt och hållbart produktsortiment som uppfyller nuvarande och framtida krav. Den cirkulära omställningen kräver samarbete genom hela värdekedjan, där slutkundernas krav spelar en avgörande roll.</p>
<p><b>Medarbetare</b> Hållbarhetsarbetet bidrar till att attrahera, motivera och utveckla medarbetare</p>	<p>Lindab för en kontinuerlig dialog med representanter från olika delar av företaget kring bland annat arbetsmiljö. Arbetstagarrepresentanter ingår även i Lindabs styrelse. Medarbetarundersökningar och årliga medarbetarsamtal genomförs för att kunna driva ständiga förbättringar och utveckla hållbarhetsarbetet. Fokus ligger särskilt på att främja öppna och dagliga kommunikationskanaler.</p> <p>Lindab integrerar medarbetarinsikter i strategiska och operativa initiativ på lokal, regional och koncernnivå. Medarbetare ges möjlighet att kommentera, ställa frågor och föreslå initiativ via webinarier och intranät. Lindab strävar efter att göra intranätet tillgängligt för alla, inklusive all produktionspersonal och nyförvärvade bolag. Information presenteras även på bildskärmar i produktionsmiljöerna.</p>
<p><b>Investerare och ägare</b> Investerare och ägare påverkar hållbarhetsarbetet framåt med fokus på miljömässiga, sociala och styrningsmässiga aspekter</p>	<p>Koncernens strategi och resultat kommuniceras till befintliga och potentiella investerare, analytiker och media. Dialog sker via olika kanaler såsom presentationer av kvartalsrapporter, möten med investerare, seminarier, kapitalmarknadsdagar, webbplatsen, analysrapporter samt pressmeddelanden. Investerare intervjuades under 2023.</p> <p>Investerares och ägares krav har särskilt påverkat Lindabs rapportering om växthusgasutsläpp genom redovisning till CDP, Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) och EU:s Taxonomi. Lindab har även anslutit sig till Science Based Targets initiative (SBTi) vilket är en fråga som lyfts i dialog med investerare.</p>
<p><b>Samhället</b> Välmående samhällen är viktiga för Lindab</p>	<p>På de orter där Lindab bedriver verksamhet finns viktiga intressenter för företaget och deras återkoppling formar den lokala verksamheten. Samverkan sker genom olika aktiviteter och initiativ, från affärsrelaterade aktiviteter till volontärsinsatser, välgörenhetsarbete och sponsring. Lindab har också ett nära samarbete med flera universitet och högskolor.</p>
<p><b>Framtida generationer</b> Säkerställer långsiktig hållbarhet och socialt ansvarstagande</p>	<p>Även intressenter som ännu inte kan göra sin röst hörd tas i beaktning genom att studera framtidsanalyser och forskning så att framtida generationer får en bättre och säkrare värld att leva i.</p>
<p><b>Icke-statliga organisationer och experter</b> Samarbete möjliggör att vi håller oss uppdaterade om centrala hållbarhetsämnena</p>	<p>Lindab är även engagerade i flera branschorganisationer och samarbetsforum. På både lokal och internationell nivå inom EU drivs hållbarhetsfrågor aktivt inom byggsektorn med fokus på ventilation. Detta engagemang ger en tidig förståelse för kommande trender och lagändringar. Kontinuerliga dialoger med experter och olika organisationer upprätthålls angående miljömässiga, sociala och styrningsmässiga frågor. För mer information om Lindabs externa initiativ, se sidan 153.</p>
<p><b>Andra industrier</b> Genom att jämföra och dela insikter strävar Lindab efter att bibehålla vår position som marknadsledare</p>	<p>Vi genomför konkurrenstanalyser för att hålla oss informerade om marknaden samt följer ledande bolag inom byggbranschen. Lindab engagerar sig i flera nätverk där metoder för hållbarhetspraxis delas vilket påskyndar både vår egen och branschens omställning.</p>



# Externa initiativ och utmärkelser

Lindab stöder FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och är medlemmar i FN:s Global Compact sedan 2009. Rapportering sker årligen enligt riktlinjerna. Lindab arbetar också enligt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.



Lindab ställer sig bakom Parisavtalet och Agenda 2030, FN:s 17 globala mål för en hållbar och rättvis värld. De produkter och lösningar som utvecklas och säljs, och det sätt Lindab arbetar på, bidrar främst till tolv av målen.



I januari 2023 undertecknades Science Based Targets. Det innebär att Lindab kommer att sätta vetenskapligt baserade klimatmål i enlighet med Parisavtalet samt ett långsiktigt nettoll-mål som verifieras och följs upp av tredje part. Science Based Targets Initiative (SBTi) är ett samarbete mellan CDP, World Resources Institute, WWF och FN:s Global Compact.

Lindab rapporterar enligt CDP (Carbon Disclosure Project) och 2023 genomfördes en fullständig rapportering för klimatförändringar. CDP är en oberoende ideell organisation med världens största samling av information om företags påverkan på klimatet.

2023 certifierades Lindab som Nasdaq ESG Transparency Partner. Utmärkelsen tilldelas företag med en hög grad av öppenhet gentemot sina investerare när det gäller miljö-, sociala och styrningsfrågor (ESG).



Lindab listas som en av Europas klimatledare 2023, en lista sammanställd av Financial Times i samarbete med Statista. Listan sammanställs genom att beräkna företags prestationer i att minska sin utsläppsintensitet inom scope 1 och scope 2. Listan tar även hänsyn till transparens kring scope 3 samt andra indikatorer på engagemang för att minska utsläppen.



Lindab har som ambition att rapportera enligt TCFD, Task force on Climate-related Financial Disclosure. TCFD bildades av Financial Stability Board, ett internationellt organ som strävar efter att stärka och skydda de globala finansmarknaderna från systemriskerna såsom klimatförändringar. Rekommendationerna från TCFD ger vägledning till rapportering om ekonomiska konsekvenser kopplade till klimatrelaterade risker och möjligheter. I år har scenarioanalyser kompletterats med mer information. Se index på sidan 176.

Lindab deltar aktivt i olika branschorganisationer och forum både på europeisk och lokal nivå med syfte att påskynda och förbättra hållbart byggande med krav på hälsosamt inneklimat. Frågor som Lindab drivit under 2023 är:

- Standarder för beräkning av klimatpåverkan för ventilationsprodukter.
- Behovet av att se till hela byggnadens livscykel för att bygga hållbart.
- Ventilationsystemets roll i energiminskning för byggnader.

Under 2023 var Lindab engagerade i 56 branschorganisationer och forum på sammanlagt 16 marknader. Lindab är medlem i bland annat följande:

- Eurovent
- Svensk Ventilation samt andra lokala branschorganisationer för ventilation
- Svenska institutet för standarder – tekniska kommittéer för ventilation och fästelement
- Tightvent
- Stålbyggnadsinstitutet och andra lokala branschorganisationer för stål
- Solelforskningscentrum Sverige (SOLVE)
- Passivhaus Trust i UK
- LFM 30, Göteborgs klimatplattform och andra lokala initiativ kopplade till hållbart byggande

# Miljöinformation

**LINDABS PRODUKTER SKA** vara kundernas förstahandsval när det gäller hållbarhet.

Det åtagandet speglar en proaktiv inställning till miljöansvar samt resulterar i kontinuerliga ansträngningar för att positivt bidra till miljöfrämjande åtgärder.

## Kopplingar till FN:s globala hållbarhetsmål



## Referens till rapporteringsstandarder

ESRS: E1, E2, E5

GRI: 301-1, 302-1, 302-1, 302-3, 302-4, 303-1, 306-1, 304-1, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5

## Styrning

Uppförandekod, Kvalitets- och miljöpolicy, Leverantörskod, Lindabs miljökrav för transportörer, Direktiv för konfliktmineraler.

## Fokusområden

- Hållbara och energieffektiva lösningar
- Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energi-användningen
- Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning
- Hållbara inköp
- Hållbar produktion
- Hållbara transporter

Lindab arbetar aktivt för att minimera miljöpåverkan från koncernens verksamhet och produkter. Läs mer om fokusområden och genomförda aktiviteter under året på sidorna 14, 32–33, 39–41.

Större produktionsenheter är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001. 21 företag är certifierade enligt ISO 9001 kvalitetsledningssystem, vilket motsvarar 62,4 procent av omsättningen. 11 företag är certifierade enligt ISO 14001 miljöledningssystem, vilket motsvarar 46,9 procent av omsättningen.

## Klimatförändringar

(ESRS: E1. GRI: 302-1, 302-3, 302-4, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5)

I en värld där klimatförändringar utgör en av de mest påtagliga globala utmaningarna, integrerar Lindab klimat och hållbarhetsinsatser i verksamheten och i erbjudandet till kund för att påskynda omställningen. Lindabs produkter bidrar till ett bättre inneklimat samtidigt som energieffektivitet främjas, vilket leder till mer hållbara byggnader.

I januari 2023 valde Lindab att gå med i Science Based Targets initiative (SBTi) för att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål. Detta innebär att Lindab kommer att sätta mål i linje med Parisavtalet och ett långsiktig netto-noll-mål som verifieras och övervakas av tredje part. Målen förväntas publiceras i januari 2025.

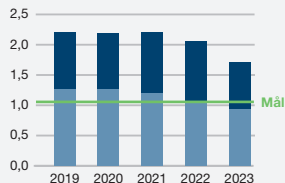
På Lindab rapporterar och övervakas årligen växthusgasutsläpp och energiförbrukning i enlighet med Greenhouse Gas (GHG) protokollet. Rapportering följer operationell kontroll vilket

innebär att utsläpp som tillskrivs den rapporterade organisationen baseras på dess förfogande över respektive verksamhetsaktivitet. Om undantag görs, beskrivs och förklaras dessa i enlighet med principen om fullständighet. Tröskelvärden för omräkning av tidigare resultat kommer att införas 2024. Förvärv, avyttringar och nedläggningar hanteras enligt riktlinjerna i GHG protokollet, vilket innebär att siffror för historisk prestation räknas om. Förvärvade bolags utsläppsdata adderas till föregående år, medan avyttrade bolags utsläppsdata räknas bort. Eventuella stängda enheter är en fortsatt del av målen och basåret. Detta säkerställer en rättvis och transparent redovisning. Mer information om nyförvärv och avyttringar återfinns på sidorna 36–37.

## Begränsning av klimatförändringar

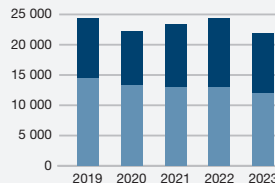
Lindabs nuvarande utsläppsmål är att minska CO<sub>2</sub>e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning. När målet antogs 2021 ansågs 2020 inte vara ett bra jämförelseår på grund av den pågående pandemin. När Lindab antar verifierade mål enligt SBTi kommer basåret att justeras och jämförelsetalen även inkludera scope 3. Redovisningen av utsläpp i scope 3 publicerades första gången 2022.

Lindab har störst påverkan på omvärlden via värdekedjan, där scope 3 står för 98 procent av de totala utsläppen. Inköpta varor och tjänster, kategori 3.1, står för störst andel utsläpp, där stål i sin tur står för mest utsläpp inom kategorin och för 50 procent av de totala utsläppen. Utsläppsreduktionen i kategorin beror främst på minskad produktion samt minskade lagernivåer för råmaterial.

CO<sub>2</sub>e-utsläpp Scope 1, 2 – intensitetCO<sub>2</sub>e per omsatt MSEK

Lindabs CO<sub>2</sub>e-utsläpp minskade 22,7 procent till 1,71 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2023.

■ Scope 1  
■ Scope 2

CO<sub>2</sub>e-utsläpp Scope 1, 2 – absolutTon CO<sub>2</sub>e

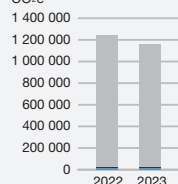
Lindabs absoluta CO<sub>2</sub>e-utsläpp i scope 1 och 2 minskade 10,2 procent till 21 918 ton från 2019 till 2023.

■ Scope 1  
■ Scope 2

**Scope 1:** Direkta utsläpp som sker i den egna verksamheten.

**Scope 2:** Indirekta utsläpp från produktion av köpt el, ånga, värme och kyla som förbrukas av företaget.

**Scope 3:** Alla andra indirekta utsläpp som sker i ett företags värdekedja men som företaget inte äger eller kontrollerar.

CO<sub>2</sub>e-utsläpp Scope 1, 2, 3 – absolutTon CO<sub>2</sub>e

Lindabs totala CO<sub>2</sub>e-utsläpp i scope 1, 2 och 3 minskade med 7 procent från 2022 till 2023. Reduktionen beror främst på minskad produktion och lagernivåer för råmaterial.

■ Scope 1  
■ Scope 2  
■ Scope 3

## Scope 1, 2 och 3

Absoluta utsläpp anges i ton CO<sub>2</sub>e och intensitet i ton CO<sub>2</sub>e per omsatt miljon kronor

	2023		2022		2021		2019	
	Absolut	Intensitet <sup>1)</sup>	Absolut	Intensitet <sup>1)</sup>	Absolut	Intensitet <sup>1)</sup>	Absolut	Intensitet <sup>1)</sup>
<b>Scope 1</b>								
<i>Inkluderar energiförbränning, köldmedia, bränsle för företagsbilar och övriga fordon som ägs eller kontrolleras</i>								
Direkta utsläpp <sup>2)</sup>	11 966	0,93	12 988	1,05	13 033	1,2	14 371	1,27
Biogena utsläpp	1 119	0,09	1 224	0,11	1 386	0,14	835	0,06
<b>Scope 2</b>								
<i>Inkluderar elektricitet och fjärrvärme</i>								
Market-based method	9 952	0,78	11 400	1,00	10 339	1,01	10 047	0,94
Location-based method	6 690	0,52	7 506	0,66	7 286	0,72	7 391	0,69
<b>Scope 1+2 (market-based)</b>	<b>21 918</b>	<b>1,71</b>	<b>24 388</b>	<b>2,05</b>	<b>23 372</b>	<b>2,21</b>	<b>24 418</b>	<b>2,21</b>
<b>Scope 1+2 (location-based)</b>	<b>18 656</b>	<b>1,45</b>	<b>20 494</b>	<b>1,71</b>	<b>20 319</b>	<b>1,92</b>	<b>21 762</b>	<b>1,96</b>
<b>Scope 3</b>								
<i>Inkluderar alla andra indirekta utsläpp</i>								
1. Inköpta varor och tjänster	649 799	50,70	753 824	67,97				
2. Kapitalvaror	1 577	0,12	2 152	0,20				
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	18 255	1,42	19 259	1,70				
4. Uppströms transport och distribution	16 444	1,28	16 904	1,54				
5. Avfallshantering	2 138	0,17	2 125	0,18				
6. Tjänsteresor	1 221	0,10	1 318	0,11				
7. Pendlingsresor	4 232	0,33	4 719	0,37				
8. Uppströms hyrda tillgångar	Inte relevant		Inte relevant					
9. Nedströms transport och distribution	2 474	0,19	2 520	0,23				
10. Bearbetning av såld produkt	25 577	2,00	41 159	3,83				
11. Användning av såld produkt	404 221	31,54	361 418	33,59				
12. Avfallshantering av sålda produkter	11 255	0,88	12 369	1,13				
13. Nedströms uthyrda tillgångar	Inte relevant		Inte relevant					
14. Franchise	Inte relevant		Inte relevant					
15. Investeringar	Inte relevant		Inte relevant					
<b>Scope 3</b>	<b>1 137 193</b>	<b>88,73</b>	<b>1 217 767</b>	<b>110,85</b>				
<b>Scope 1+2+3 (market-based)</b>	<b>1 159 111</b>	<b>90,44</b>	<b>1 242 155</b>	<b>112,90</b>				
<b>Scope 1+2+3 (location-based)</b>	<b>1 155 849</b>	<b>90,18</b>	<b>1 238 261</b>	<b>112,56</b>				

<sup>1)</sup> 2019: 9 872 MSEK, 2020: 9 074 MSEK, 2021: 9 455 MSEK, 2022: 10 758 MSEK, 2023: 12 818 MSEK. Omsättning exklusive förvärv under rapporteringsperioden i miljoner kronor.

<sup>2)</sup> Utsläpp från egenägda eller fullt kontrollerade lastbilar för 2019 och 2020 antas vara samma som för 2021 på grund av avsaknaden av data. Direkta utsläpp enligt den gamla beräkningsmetoden som exkluderade övriga fordon som ägs eller kontrolleras är för 2022 0,496 kg CO<sub>2</sub>e/MSEK jämfört med 0,825 kg CO<sub>2</sub>e/MSEK.

## Scope 1 och 2 förändring, %

	2023		2022		2021	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
<b>Scope 1</b>						
Jämfört med 2019	-16,7	-26,7	-9,6	-17,4	-9,3	-5,8
Jämfört med föregående år	-7,9	-11,2	-0,3	-12,3	-2,5	-5,7
<b>Scope 2 (market-based)</b>						
Jämfört med 2019	-0,9	-17,3	13,5	6,9	2,9	7,8
Jämfört med föregående år	-12,7	-22,6	10,3	-0,8	16,4	11,7
<b>Scope 1+2 (market-based)</b>						
Jämfört med 2019	-10,2	-22,7	-0,1	-7,1	-4,3	-0,1
Jämfört med föregående år	-10,1	-16,8	4,3	-7,1	5,1	1,5

Stål är ett optimalt material för kanalsystem eftersom det ger robusta produkter som är brandsäkra och hygieniska med en lång livslängd, vilket gör dem mer lämpliga att återbruka. Stål kan dessutom återvinnas om och om igen. Utmaningen är att stål står för en stor del av världens utsläpp. Läs mer om Lindabs initiativ inom koldioxidreducerat stål samt om samarbeten med stålleverantörer på sidorna 39 och 159.

Näst störst påverkan kommer från kategori 3.11, användning av sålda produkter. Fläktar, aggregat och luftkonditionering som köps in och säljs vidare står för störst andel av utsläppen i kategori 3.11. Ventilationsbranschen har, likt många andra branscher, påbörjat en digital resa med fler smarta och uppkopplade produkter för att förbättra energieffektiviteten och inneklimatet. Dessa produkter kräver energi för att fungera men en väldigt liten mängd i förhållande till den energibesparing som uppnås. GHG-protokollet tar bara hänsyn till utsläppen från användningsfasen i scope 3 och inte den besparing av energi och utsläpp som produkterna ger. Läs mer om hur Lindabs produkter bidrar till energieffektivisering på sidorna 26–29.

En omvärdering av utsläppen inom scope 1 och 2 har genomförts med utgångspunkt i uppdaterade emissionsfaktorer. Det rapporteringsverktyg som Lindab använder uppdaterade inte emissionsfaktorerna som avtalat, vilket innebär att vissa av de tidigare redovisade utsläppen var felaktiga i tidigare rapporter. Åtgärder har vidtagits från Lindab och leverantören av verktyget för att minska risken för liknande problem framöver. Därtill har vissa indata justerats på grund av felaktigheter i tidigare rapportering. Minskningen av utsläpp i scope 1 och 2 beror på

minskad produktion, energieffektivisering samt större andel förnyelsebar el.

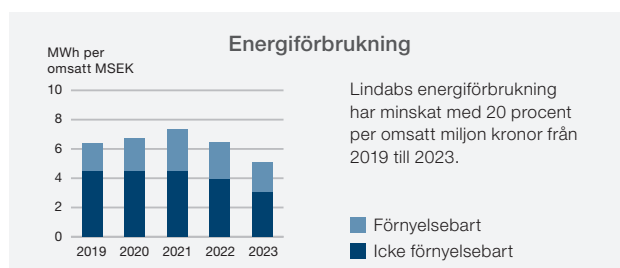
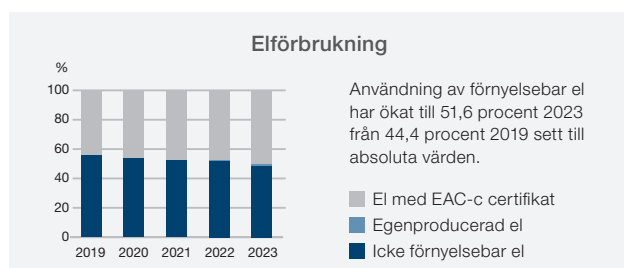
Emissionsfaktorer som ligger till grund för beräkningarna har hämtats från externa och vedertagna källor så som DEFRA, GaBi, Ecoinvent, Association of Issuing Bodies, Energiföretagen och Network for Transport Measures (NTM). I vissa fall har leverantörsspecifika data använts från certifikat eller miljövarudeklarationer (EPD).

Från år 2024 kommer mål om absolut minskning av växthusgasutsläpp kopplas till koncernledningens ersättning. Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare på sidan 145.

## Energi

Energieffektivitet är en viktig komponent i hållbarhetsarbetet för att minska klimatpåverkan och resursbehovet. Mål för energieffektivitet och övergång till förnyelsebar energi kommer specificeras som en del av den klimatomställningsplan som tas fram 2024. Informationen i tabellen avser direkt och indirekt energi i egen verksamhet. Operationell kontroll är tillämplad. En av Lindabs största fabriker i Tjeckien certifierades 2023 enligt ISO 50001, en internationell standard som fastställer krav och riktlinjer för ett energiledningssystem (EnMS). Syftet är att effektivisera energianvändning, minska kostnader och förbättra den övergripande energiprestandan.

Under året har Lindab inlett ett samarbete med Becour för förnyelsebar el med lokal produktion. Genom detta partnerskap bidrar Lindab aktivt till utbyggnaden av förnybara energikällor i de marknader Lindab har verksamhet. Läs mer om samarbetet på sidan 40.



## Direkt och indirekt energi

Absoluta värden anges i MWh och intensitet i MWh per omsatt miljon kronor. Inkluderar energiförbrukning på Lindabs anläggningar. Operationell kontroll är tillämplad.

	2023		2022		2021		2019	
	Absolut	Intensitet <sup>1)</sup>	Absolut	Intensitet <sup>1)</sup>	Absolut	Intensitet <sup>1)</sup>	Absolut	Intensitet <sup>1)</sup>
<b>Direkt energi</b>								
Naturgas	16 588	1,29	18 871	1,56	20 561	1,96	20 473	1,90
Diesel <sup>2)</sup>	1 001	0,08	1 723	0,16	1 852	0,18	1 852	0,18
Bensin <sup>2)</sup>	0,055	0,00	10	0,001	249	0,05	249	0,03
Gasol (LPG)	39	0,003	229	0,02	480	0,05	2 254	0,23
Eldningsolja	459	0,04	638	0,05	480	0,06	1 190	0,11
Biogas	2 687	0,21	2 899	0,27	2 834	0,30	1 744	0,07
Biodiesel	0,00	0,00	20	0,002	20	0,002	20	0,002
<b>Förnyelsebart</b>	<b>2 687</b>	<b>0,21</b>	<b>2 919</b>	<b>0,27</b>	<b>2 854</b>	<b>0,30</b>	<b>1 764</b>	<b>0,07</b>
<b>Icke förnyelsebart</b>	<b>18 087</b>	<b>1,41</b>	<b>21 471</b>	<b>1,79</b>	<b>23 623</b>	<b>2,28</b>	<b>26 019</b>	<b>2,44</b>
<b>Summa direkt energi</b>	<b>20 774</b>	<b>1,62</b>	<b>24 390</b>	<b>2,06</b>	<b>26 478</b>	<b>2,58</b>	<b>27 782</b>	<b>2,51</b>
<b>Indirekt energi</b>								
Elektricitet förnyelsebar	19 666	1,53	20 025	1,84	19 842	2,07	16 923	1,57
Elektricitet icke förnyelsebar	18 422	1,44	21 566	1,88	21 709	2,00	21 181	1,86
Fjärrvärme förnyelsebar	4 585	0,36	5 096	0,47	4 316	0,39	3 738	0,29
Fjärrvärme icke förnyelsebar	2 343	0,18	2 608	0,24	2 524	0,24	2 127	0,18
<b>Förnyelsebart</b>	<b>24 251</b>	<b>1,89</b>	<b>25 121</b>	<b>2,31</b>	<b>24 158</b>	<b>2,46</b>	<b>20 661</b>	<b>1,86</b>
<b>Icke förnyelsebart</b>	<b>20 765</b>	<b>1,62</b>	<b>24 174</b>	<b>2,12</b>	<b>24 233</b>	<b>2,24</b>	<b>23 308</b>	<b>2,04</b>
<b>Summa indirekt energi</b>	<b>45 016</b>	<b>3,51</b>	<b>49 295</b>	<b>4,43</b>	<b>48 391</b>	<b>4,70</b>	<b>43 969</b>	<b>3,90</b>
<b>Total energikonsumtion (direkt + indirekt)</b>	<b>65 790</b>	<b>5,13</b>	<b>73 685</b>	<b>6,49</b>	<b>74 869</b>	<b>7,28</b>	<b>71 751</b>	<b>6,41</b>

<sup>1)</sup> 2019: 9 872 MSEK, 2020: 9 074 MSEK, 2021: 9 455 MSEK, 2022: 10 758 MSEK, 2023: 12 818 MSEK. Omsättning exklusive förvärv under rapporteringsperioden i miljoner kronor.

<sup>2)</sup> Siffrorna för diesel och bensin 2019 inkluderar även företagsbilars förbrukning. Då data inte går att särskilja har samma värden antagits som för 2021.

## Direkt och indirekt energi förändring, %

Inkluderar energiförbrukning	2023		2022		2021		2020	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
<b>Direkt energi</b>								
<b>Direkt energi: förnyelsebart</b>								
Jämfört med 2019	52%	201%	65%	290%	62%	334%	-1%	6%
Jämfört med föregående år	-8%	-23%	2%	-10%	64%	310%	-1%	6%
<b>Direkt energi: Icke förnyelsebart</b>								
Jämfört med 2019	-30%	-42%	-17%	-26%	-9%	-7%	-11%	-5%
Jämfört med föregående år	-16%	-21%	-9%	-21%	2%	-2%	-11%	-5%
<b>Direkt energi</b>								
Jämfört med 2019	-25%	-35%	-12%	-18%	-5%	3%	-10%	-5%
Jämfört med föregående år	-15%	-21%	-8%	-20%	6%	8%	-10%	-5%
<b>Indirekt energi</b>								
<b>Indirekt energi: Förnyelsebart</b>								
Jämfört med 2019	17%	1%	22%	24%	17%	32%	6%	16%
Jämfört med föregående år	-3%	-18%	4%	-6%	10%	13%	6%	16%
<b>Indirekt energi: Icke förnyelsebart</b>								
Jämfört med 2019	-11%	-21%	4%	3%	4%	10%	-2%	6%
Jämfört med föregående år	-14%	-24%	0%	-5%	6%	3%	-2%	6%
<b>Indirekt energi</b>								
Jämfört med 2019	2%	-10%	12%	13%	10%	20%	2%	11%
Jämfört med föregående år	-9%	-21%	2%	-6%	8%	8%	2%	11%
<b>Total energikonsumtion (direkt + indirekt)</b>								
Jämfört med 2019	-8%	-20%	2,7%	1%	4,3%	13%	-3%	5%
Jämfört med föregående år	-11%	-21%	-2%	-11%	7%	8%	-3%	5%

## Föreningar

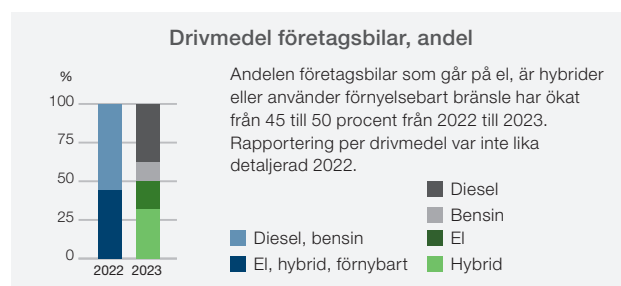
(ESRS: E2)

Transport är den del av Lindabs verksamhet som bedöms ha störst påverkan på föreningar. Lindab arbetar med att ställa om både den egna fordonsflottan samt externa transporter uppströms och nedströms<sup>1)</sup>. För att minska föreningar och utsläpp har specifika mål satts upp. Samtliga företagsbilar ska gå på el eller förnyelsebart bränsle senast 2030 och övrig transport i värdekedjan år 2040. Strategin är att finnas nära kunden och därför flyttas skrymmande produkter från centrala till lokala enheter vilket minskar behovet av transporter. Lindabs Miljökrav För Transportörer publicerades 2023 och förtydligar hur Lindab tillsammans med leverantören ska sänka utsläppen och specificerar tydligare vilken typ av data som behöver rapporteras för att mäta utvecklingen. Lindabs leverantörsprogram har en anpassad självskattningsenkät för transportörer som utvecklar samarbetet ytterligare och ställer krav på arbete för att minimera föreningar av luft. Läs mer om programmet på sidorna 172–173.

Arbetet med att samla in data av hög kvalitet för transporter är utmanande. Under 2021 och 2022 har datainsamling skett för egna eller fullt kontrollerade lastbilar samt externa uppströms- och nedströmstransporter. 2023 genomfördes flertalet förbättringar för att effektivisera insamlingen av data. En förtydligad definition av egenägda eller kontrollerade lastbilar togs fram vilket har lett till att scopet har ändrat sig jämfört med 2022. Datainsamlingsfilen för extern transport har effektiviserats och förbättrats.

År 2023 har mer data samlats in från samtliga bolag jämfört med

tidigare år. Resultatet från egenkontrollerade och egenägda lastbilar har räknats om. Resultatet från extern transport är inte direkt jämförbart sett till andel förnyelsebara bränslen och transportsätt. Lindab mäter och beräknar utsläpp för transporter enligt GHG-protokollet, se mer på sidorna 154–156. Bränsleförbrukning och utsläpp bygger både på antaganden och direkta mätvärden. Antaganden bygger på medelvärden från andra direkta mätvärden eller försäljnings- och inköpsstatistik. Där specifika data saknas antas icke förnyelsebara drivmedel enligt försiktighetsprincipen. Under 2023 användes 5 procent förnyelsebart bränsle eller el i egna eller fullt kontrollerade lastbilar. Med kontrollerade lastbilar avses lastbilar där Lindab direkt kan välja typ av lastbil. För externa uppströms- och nedströmstransporter är andelen kilometer transporterade med elektrifierade tåg eller lastbilar med förnybart bränsle 16,7 procent.

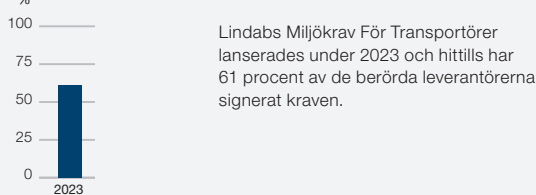


1) Uppströms transport avser förflyttning av varor från leverantörer till Lindab, mellan olika verksamheter/platser och till kunder på Lindabs bekostnad. Nedströms transport förflyttning från Lindab till kunden, där kunden står för kostnaderna.

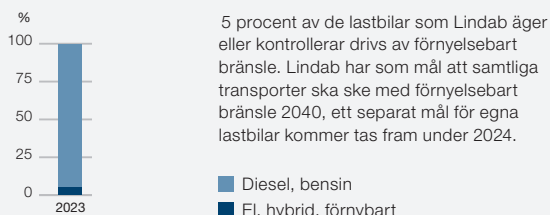
## Företagsbilar, andel, %

	2023	2022
Företagsbilar som går på el, är hybrider eller använder förnyelsebart bränsle	50	45

### Andel transportörer som har signerat Lindabs Miljökrav



### Egenägda och kontrollerade lastbilar, andel



Truckar, andel, %	2023	2022
Truckar som går på el eller förnyelsebara bränslen	92	90

### Ämnen som ingår i betänkligheter och ämnen som ingår i mycket stora betänkligheter

Kontroll av kemikalier och farliga ämnen som ingår i produkterna är en del av hållbarhetsarbetet. Lindab har åtagit sig att förebygga föroreningar och skydda miljön genom kvalitets- och miljöpolicy och arbetar aktivt för att hitta säkrare och mer miljövänliga material för att säkerställa en hälsosam arbetsplats, minimal miljöpåverkan samt för att bidra till mer hållbara byggnader.

Lindab följer relevant lagstiftning och för en stor del av sortimentet tillhandahåller byggvarudeklarationer som redovisar innehållet i produkterna samt ger riktlinjer för demontering och hantering av produkterna i slutet av livscykeln. Produkter som innehåller särskilt farliga ämnen rapporteras till SCIP-databasen (Substance of Concern in Products), vars syfte är att främja byten av särskilt farliga ämnen och bidra till cirkulär ekonomi och materialåtervinning. Särskilt farliga ämnen förekommer främst i produkter med elektronik där bly ingår i vissa homogena metaller.

Samtliga leverantörer ska uppfylla kraven i Lindabs kommande materialguide för hantering av förbjudna och begränsade ämnen i levererade produkter. Materialguiden kommer även omfatta andra krav såsom redovisning av återvunnen råvara, VOC-halter (flyktiga organiska föreningar) samt PFAS.

## Vattenresurser

Lindab bedriver inte vattentung verksamhet, men påverkan på vattenresurser uppstår i värdekedjan uppströms vid tillverkning av material och råvaruutvinning. Vattenresurser är inte bedömt som väsentligt för Lindab, men vi samarbetar med leverantörer och försöker påverka implementering av hållbara metoder för att säkerställa ansvarsfull hantering av vattenresurser i hela vårt produktionsflöde. Nedan tabell redovisar Lindabs totala förbrukning av vatten. Av denna förbrukning används 82 procent av produktionsenheterna i Grevie, Förslöv i Sverige och Karlovarska i Tjeckien. Dessa områden har idag ingen vattenstress.

### Vattenförbrukning

egen verksamhet, m <sup>3</sup>	2023	2022	2021	2020
Dricksvatten	38 042	26 483	26 180	37 295
Egen brunn	138 927	171 621	179 112	163 200
Total förbrukning	176 969	208 104	215 292	200 495

## Biologisk mångfald och ekosystem

(GRI: 304-1)

Den biologiska mångfalden spelar en avgörande roll för naturens grundläggande funktioner, såsom pollinering samt rening av luft och vatten. Lindab strävar efter att begränsa inverkan från produkterna under hela livscykeln. Den fas i värdekedjan som styr påverkan mest är produktutveckling. Lindabs kommande materialguide fastställer detaljerade krav för samtliga material och komponenter som det arbetas med. År 2023 initierades ett projekt för att förbättra designen med fokus på cirkularitet för nya produkter. Läs mer på sidan 32.

Lindab har en relativt liten påverkan på biologisk mångfald sett till den direkta verksamheten. Huvuddelen av Lindabs produktionsenheter omfattas normalt inte av särskilda miljöbestämmelser eller tillstånd. Bolagen rapporterar till tillsynsmyndigheter i respektive land enligt lokala regler. I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Grevie. Tillståndet avser anläggning där det förekommer maskinell metallbearbetning och där total tankvolym för oljor i metallbearbetningsmaskinerna är större än 20 m<sup>3</sup>. Däremot finns en större påverkan i värdekedjan med gruvindustrin som en bidragande faktor. Därför välkomnar och stöttar Lindab initiativ som Mining with Nature, en färdplan för biologisk mångfald framtagna av bland annat LKAB, SweMin och Boliden. Företagen inom svensk gruvindustri ska bidra nettopositivt till biologisk mångfald senast 2030 inom alla områden där de är verksamma.

Lindab kartlägger om egen verksamhet bedrivs i närheten, specificerat som en radie på 10 km, av skyddade områden. Lindab har verksamhet i 20 länder och på cirka 180 orter, varav 13 är platser nära skyddat område. Tillverkning och logistik sker bland annat i närheten av följande platser: Érd-tétényi-platån i Ungern, Gullmarsfjorden och Bredmossen i Sverige samt Olde Maten & Veerslootslanden och Moerputten & Bossche Broek i Nederländerna. Lager och butiker ligger bland annat i närheten av följande platser: Bois de Vaires-sur-Marne i Frankrike samt

Nackareservatet, Bergbetningen, Suderbys hällar och Gammelstadsviken i Sverige. Fem av Lindabs anläggningar i Storbritannien ligger i närheten av områden med särskilt vetenskapligt intresse eller världsarvsområden. Lindabs verksamheter anses ha låg risk att påverka områdena negativt. Miljökonsekvensanalyser har genomförts på platser med tillverkning och nödvändiga åtgärder har vidtagits för att minimera risken för påverkan.

Lindab bedriver verksamhet där det förekommer spår av markföroreningar. Troligtvis finns ett område beläget under den tidigare produktionshallen i Greve där de påträffade halterna inte föranleder några åtgärder med nuvarande verksamhet. Verksamheten arbetar efter ett framtaget kontrollprogram för uppföljning av föroreningarna.

Biodiversitet bedöms inte vara ett väsentligt område för Lindab på grund av den egna verksamhetens förhållandevis låga påverkan. Lindab har begränsad möjlighet att styra över påverkan så långt bak i produktionsledet där utvinning av råmaterialet sker. Läs mer om arbetet med att minska användningen av jungfrulig råvara i texten nedan.

## Resursanvändning och cirkulär ekonomi

(ESRS: E5. GRI: 301-1, 302-1, 303-1, 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5)

### Resursinflöden, inklusive resursanvändning

Effektiv resurshantering och ökad användning av återvunna material är avgörande för att bevara naturresurser, minska miljöpåverkan, hantera avfall på ett hållbart sätt samt att främja ekonomiska fördelar. Som tillverkare använder Lindab stora mängder råmaterial och förpackningsmaterial, där stål står för den absolut största andelen.

2023 lanserades ventilationskanalsystem i återvunnet stål, som är tillverkat med 75 procent metallskrot och 100 procent förnyelsebar el vilket resulterar i att klimatpåverkan minskar med ungefär 60 procent<sup>1)</sup>. Metallskrot är en bristvara på marknaden och finns därför endast i begränsad mängd. Världens stålproduktion förväntas öka från 1 950 miljoner ton 2021, till cirka 2 500 miljoner ton 2050. År 2050 förväntas behovet av stål täckas till 50 procent med återvunnet stål och övriga 50 procent förväntas vara jungfruligt stål. Detta omöjliggör användning av enbart återvunnet stål under en överskådlig framtid. Lindab är partner till SSAB för att säkerställa leverans av fossilfritt stål med planerad försäljningsstart tidigast 2026. Vissa företag har dock redan tillgång till begränsade leveranser och Lindab är ett av dem. Det finns även ett leveransavtal för nära-noll-stål från H2 Green Steel med kontinuerliga leveranser planerade att starta 2026. Vissa produkter kommer att vara i fossilfritt stål medan andra kommer att tillverkas i återvunnet stål. Lindab kommer att välja det material som är mest lämpligt för varje produkt. Leverantörerna måste lyckas med sin omställning samtidigt som kunder behöver vara beredda att betala för premiumprodukter som har låg klimatpåverkan. Läs mer på sidorna 32 och 39.

Lindab arbetar för att öka andelen återvunnen råvara i olika materialslag och Lindabs kommande materialguide finns krav på redovisning av andel återvunnen råvara för både råmaterial och produkter. Lindabs kartonger är antingen återbrukade eller

tillverkade av helt återvunnet material. Inom Lindab Steel pågår för närvarande ett test av en ny skyddsfilm för stålrollar. Denna film är tillverkad av återvunnet material och är dessutom återvinningsbar. Mer information om andel återvunnet material för flera materialtyper kommer att samlas in från och med 2024.

Redovisningen av råmaterial och förpackningsmaterial grundar sig både på antaganden och direkta mätvärden. Antaganden baseras på medelvärden från andra direkt uppmätta värden eller försäljnings- och inköpsstatistik. Lindab köper även komponenter som ingår i produkterna samt färdiga produkter som sedan distribueras vidare, detta inkluderas inte i nedan tabeller. Minskning av råmaterial och förpackningsmaterial beror främst på minskad produktion. Lindab mäter och beräknar utsläpp kopplat till inköpta varor och tjänster enligt GHG-protokollet, se mer på sidorna 154–156.

### Råmaterial

Absoluta värden, anges i ton	2023	2022
Metall	131 134	168 647
Isolering	9 201	11 308
Gummi	794	791
Plast	217	191
Oljor	38	39
Färg	79	86
Lösningsmedel	16	16
<b>Råmaterial förbrukning i egen verksamhet</b>	<b>141 478</b>	<b>181 077</b>

### Förpackningsmaterial

Absoluta värden, anges i ton	2023	2022
Kartong, papper	2 888	3 156
Plast	728	784
Trä	9 937	10 696
Metall	139	311
<b>Förbrukning av förpackningsmaterial i egen verksamhet</b>	<b>13 691</b>	<b>14 947</b>

### Återvunnet material i stål

Andel, %	Marknadssnitt	Inköpt materialmix
Stålpålit: färgbelagd, galvaniserad, zinkmagnesium, etc.	20	98,3
Aluminium	60	0,7
Rostfritt	75	0,5
Koppar	97	<0,1
Återvunnet stål	>75	0,4

### Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster

Lindabs produkter är till största del tillverkade av stål. Produkter tillverkade av stål utmärker sig genom sin robusthet och långa livslängd, vilket gör dessa mer lämpade för återbruk. Lindab påbörjade 2023 ett flertal projekt kopplade till en än mer cirkulär ventilationsbransch. I slutet av året initierades ett utökat nordiskt samarbete mellan branschorganisationerna för ventilation i Sverige, Danmark, Norge och Finland med syfte att ta fram gemensamma standarder för återbruk av ventilationsprodukter, men även belysa olika hinder för den cirkulära omställningen. Lindabs planerade cirkulära erbjudande består av tre steg som kan användas tillsammans i en byggnad eller var för sig för att optimera resursanvändandet. Läs mer på sidan 32. Resursutflödena anses idag inte väsentliga, men det är ett område som följs upp och där det finns stor potential på sikt.

1) Baserat på EPD enligt SS-EN 15804:2012+A2:2019 och avser A1-A3 GWP-fossil.

Den största delen av Lindabs produkter genererar inget eller mycket lite spill under installationsfasen.

I tabellen visas fördelning av olika material som Lindabs sålda produkter, inklusive förpackningsmaterial, är tillverkade av.

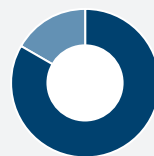
Fördelning av material i sålda produkter	Andel
<b>Material</b>	
Metall/stål	85%
Gummi	0,6%
Isolering	5%
Plast	1%
Elektronik	0,3%
Trä	6%
Okänt	0,3%
Kartong/papper	1,8%

### Metallskrot och avfall

Lindab arbetar aktivt med att minska alla typer av avfall med extra fokus på metallskrot, farligt avfall och deponi. Avfall bör ses som en värdefull resurs med hänsyn till naturresurser och biologisk mångfald. I verksamheten uppstår mest metallskrot och avfall vid bearbetning av stål i produktionen. Lindabs program för leverantörer berör avfallshantering för att främja att resurser nyttjas på bästa sätt under hela värdekedjan. Metallskrot mäts numera på en mer detaljerad nivå i flera delar av produktionen, vilket förbättrar spårbarheten och möjliggör en effektivare fördelning av resurser. En ny metod för beräkning av skrotandel togs fram 2023, där mängden skrot från egen produktion ställs i förhållande till mängden använda metaller. Målet om skrot kommer justeras 2024 för att anpassas till den nya mätmetoden. Under det senaste året har investeringar gjorts i nya maskiner, plasmaskärare och laserskärare, vilket har lett till minskat metallskrot genom ökad precision. Den fulla effekten av dessa åtgärder förväntas nås under 2024 och ytterligare investeringar planeras för det kommande året. Utbildningar genomförs för att minska metallskrot och avfall.

Lindab mäter och beräknar utsläpp för avfall enligt GHG-protokollet i följande kategorier: återvinning, förbränning med energiåtervinning, deponi, farligt avfall och kompostering. Läs om redovisning enligt GHG-protokollet på sidorna 154–156. Data delas av de leverantörer som hanterar och tar hand om Lindabs avfall, vilket också garanterar att hanteringen av avfallet sker korrekt. Lindab har nära samarbete med avfallsleverantörer för att minska avfall samt förbättra sortering och hantering. Mängden avfall minskade delvis på grund av minskad produktion under 2024 samt bättre hantering av material.

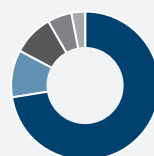
### Fördelning återvunnet/icke återvunnet avfall



83 procent av Lindabs avfall återvinns. Återvunnet avfall inkluderar metallskrot, återvinning övrigt och farligt avfall som återvinns.

- Återvunnet avfall
- Icke återvunnet avfall

### Fördelning avfall

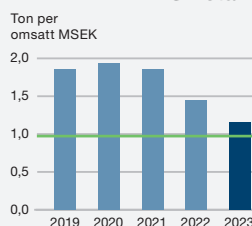


- Metallskrot 72%
- Återvinning 10%
- Förbränning/energiåtervinning 9%
- Deponi 5%
- Farligt avfall 3%

### Avfall

Absoluta värden anges i ton	2023	2022	2021
Återvinning övrigt	2 098	2 179	2 232
Förbränning (energiåtervinning)	1 931	1 840	1 867
Deponi	1 040	1 402	1 711
Farligt avfall	592	600	546
varav återvinning	18	175	
varav elektronik	21	12	
Metallskrot	14 825	15 553	17 613
från egen verksamhet	13 879		
intensitet (ton metallskrot/MSEK)	1,16	1,45	1,86
intensitet (ton metallskrot/ton metaller)	6,39		
<b>Avfall från egen verksamhet</b>	<b>20 489</b>	<b>21 574</b>	<b>23 969</b>

### Skrotandel – intensitet



Skrot står för den största andelen av Lindabs avfall. Skrot per omsatt MSEK minskade med 38 procent jämfört med 2019.

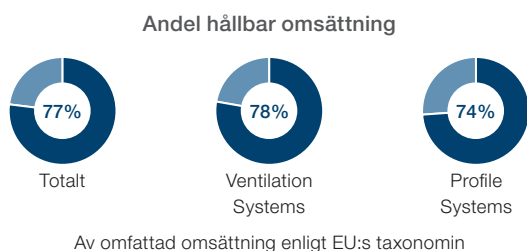
### Metallskrot

Förändring metallskrot, %	2023		2022		2021		2020	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Jämfört med 2019	-19	-38	-15	-22	-4	1	-4	5
Jämfört med föregående år	-5	-20	-12	-22	0	-4	-4	5



## EU:s taxonomi

Av Lindabs totala omsättning omfattas 61 procent av taxonomin och 50 procent av omsättningen klassas som hållbar enligt taxonomins kriterier. Lindab strävar efter att samtliga produkter som omfattas av taxonomin också ska klassas som hållbara. För närvarande är 77 procent av de produkter som omfattas av taxonomin klassade som hållbara enligt gällande kriterier. Lindabs verksamhet berörs av kriterier för tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader samt elproduktion med hjälp av solcellsteknik.



### Ventilation

81 procent av omsättningen från ventilationssortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 63 procent av omsättningen som hållbar. Det betyder att 78 procent av de produkter som omfattas av taxonomin är hållbara enligt kriterierna.

Taxonomin behöver vidareutvecklas. Idag finns inte kriterier som täcker alla ingående delar i ett ventilationssystem och inkluderar inte produkter som har stor inverkan på byggnaders energieffektivitet. Fler produkter med innovativ teknologi som bidrar till stora energibesparingar bör tas med. Samtidigt måste branschen arbeta med att ta fram fler klassificeringssystem för produkter där detta idag saknas. Under året har arbetet med att utveckla branschorganisationen Svensk Ventilations gemensamma tolkning av kriterierna rörande ventilation fortsatt för att även omfatta de resterande fyra målen som publicerades 2023. Rekommendationer för en utveckling av kriterierna kommer att delas med expertgruppen för taxonomin.

#### Detaljerad information

Lindab tillverkar produkter som ingår i energieffektiva ventilationsystem i byggnader och en stor del av ventilationssortimentet ger ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller dessutom kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH, Do No Significant Harm). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna.

#### Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar

Lindabs ventilationssortiment berörs av följande kriterier inom 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader:

- i. Kylnings- och ventilationssystem som tillhör de högsta två utnyttjade energieffektivitetsklasserna enligt förordning (EU) 2017/1369 och delegerade akter som antagits enligt den förordningen.

- m. Energieffektiva system för fastighetsautomation och driftutrustning för bostadshus och byggnader som inte är bostäder.
- n. Zontermostater och anordningar för smart övervakning av de största elektriska belastningarna eller kylbehoven i byggnader samt sensorutrustning.
- q. Produkter för smart övervakning och reglering av värme-system samt sensorutrustning.

Smarta produkter som används för att övervaka och styra ventilationssystem leder till stora energibesparingar och berörs därför av taxonomin. Produkter som kan klassificeras avseende prestanda enligt europeiska standarder eller tredjepartscertifiering omfattas också. Kanalsystem, med syfte att transportera luften i ventilationssystemet, som uppfyller Eurovents täthetsklass C eller D anses hållbara. Tillbehör såsom upphängning och stödsystem till produkter är också inkluderade om de anses vara del av en hållbar produkt. Produkter som don, vattenburna lösningar och takhuvar omfattas inte av specifik prestandaklassificering och omfattas därför inte av taxonomin.

Lindab hänvisar till Svensk Ventilations branschgemensamma tolkning för en tydligare definition per produktslag.

En del av det omfattade sortimentet anses inte uppfylla kriterierna i taxonomin, exempelvis luftkanalsystem i täthetsklass A eller B, samt andra produkter med för låg energieffektivitetsklass. Produkter där det saknas information för att fastställa väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar eller överensstämmelse med DNSH uppfyller inte heller kraven.

#### Mål 2 – Anpassning till klimatförändringar

Kriterierna för väsentligt bidrag är inte möjliga att tillämpa på Lindabs ventilationssortiment. Enligt Lindabs analys finns det inga större risker som påverkar produkternas prestanda. Större delen av produkterna är monterade inomhus och påverkas därför inte direkt av extremt väder som orkaner och skyfall. För produkter som monteras utomhus måste rätt material väljas och installationen måste anpassas till de specifika förhållandena.

#### Mål 3 – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs ventilations-sortiment.

#### Mål 4 – Övergång till cirkulär ekonomi

Lindab fokuserar på att tillhandahålla produkter med lång livslängd med låg miljöpåverkan över hela livscykeln som går att återanvända eller återvinna. Läs mer på sidorna 31–32. Lindab följer den branschgemensamma tolkningen från Svensk Ventilation och ser därför att kriterierna under avsnitt 5 är relevanta. De ekonomiska aktiviteter som idag väsentligt bidrar klassas redan in under mål 1 *Begränsning av klimatförändringar*. Lindab ser en positiv utveckling inom mål 4 i takt med som de aktiviteter som initierades 2023 är implementerade.

**Mål 5 – Förebyggande och begränsning av föroreningar**

Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs ventilations-sortiment.

**Mål 6 – Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem**

Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs ventilations-sortiment.

**Byggprodukter**

24 procent av omsättningen från byggproduktsortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 18 procent av omsättningen som hållbar. Det betyder att 74 procent av de produkter som omfattas enligt taxonomin är hållbara enligt kriterierna. Taxonomin täcker enbart byggprodukter som sänker energiförbrukningen genom att isolera, exempelvis väggar och portar. Traditionella plåttak eller plåtfasader där isoleringen tillförs vid montering får därmed inte räknas in. Även andra produktgrupper som takavvattning eller taksäkerhet berörs inte, vilket betyder att en stor andel av Lindabs byggprodukter inte berörs av taxonomin idag.

**Detaljerad information**

Enligt Lindabs bedömning utifrån de tekniska screeningkriterierna ger en mindre del av byggsortimentet ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna.

**Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar**

Lindab gör bedömningen att följande kategorier bör klassas som hållbara enligt taxonomin 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik och 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader:

- b. Dörrar med ett U-värde som är lägre än eller lika med 1,2 W/m<sup>2</sup>K.
- c. Ytterväggsystem med ett U-värde som är lägre än eller lika med 0,5 W/m<sup>2</sup>K.
- d. Taksystem med ett U-värde som är lägre än eller lika med 0,3 W/m<sup>2</sup>K.
- e. Isoleringsprodukter med ett lambdavärde som är lägre än eller lika med 0,06 W/m<sup>2</sup>K.

En liten del av sortimentet omfattas av taxonomin men anses inte vara anpassat till kraven för begränsning av klimatförändringar på grund av för höga U-värden.

**Mål 2 – Anpassning till klimatförändringar**

Ansvaret för klimatanpassning av byggnaden delas med huvudentreprenören. Lindab ansvarar för att designa och leverera produkter enligt kundens krav för att säkerställa energieffektivitet och motståndskraft mot klimatförändringar. Plåten som Lindab använder följer Eurocode, vilket är Europas gemensamma dimensioneringsregler för bärverk till byggnader och anläggningar, såsom broar och hus. Lindab väljer leverantörer med högkvalitativa produkter som förlänger livslängden.

**Mål 3 – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser**

Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs sortiment av byggprodukter.

**Mål 4 – Övergång till cirkulär ekonomi**

Lindab bedömer att kriterierna under avsnitt 5 är relevanta för byggprodukterna. De ekonomiska aktiviteter som idag väsentligt bidrar klassas redan in under mål 1 *Begränsning av klimatförändringar*. Lindab kommer utvärdera möjligheterna för utökat cirkulärt erbjudande för byggprodukter.

**Mål 5 – Förebyggande och begränsning av föroreningar**

Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs sortiment av byggprodukter.

**Mål 6 – Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem**

Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs sortiment av byggprodukter.

**Inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster**

Enligt EU:s taxonomi ska även drifts- och kapitalutgifter klassificeras utifrån fastställda kriterier. Utgifter för inköp inom verksamheter som omfattas av taxonomin, men som inte direkt genererar intäkter, ska redovisas om dessa bidrar till att begränsa klimatpåverkan eller omfattas av taxonomin per definition.

**Kapitalutgifter**

Lindabs redovisning av kapitalutgifter visar de investeringar som skett i kapitaliserade immateriella tillgångar respektive materiella anläggningstillgångar. Vidare ingår immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv, exklusive goodwill, förvärv och avyttring som under året primärt genererat indirekta kapitalutgifter för anläggningstillgångar inom kategorin byggprodukter. I beräkningen av kapitalutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. För ytterligare information om kapitalutgifter, se not 5, 18, 19 och 20. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen.

**Driftsutgifter**

Driftsutgifter avser, enligt taxonomins definition, främst koncernens direkta kostnader för forsknings- och utvecklingsaktivitet, byggnadsrenoveringar, kortfristig leasing samt underhåll och reparationer. I beräkningen av driftsutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen.

## Kriterier för Do No Significant Harm (DNSH)

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som hållbar enligt taxonomin måste den uppfylla kriterierna för att inte orsaka betydande skada inom de övriga miljömålen som ingår i taxonomin.

### DNSH 1 – Begränsning av klimatförändringar

Eftersom Lindab redovisar del av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som hållbart kopplat till mål 1 *Begränsning av klimatförändringar*, är DNSH för mål 1 inte tillämpligt. Efter hand som ekonomiska aktiviteter klassas in under resterande mål kommer DNSH för mål 1 att utvärderas.

### DNSH 2 – Anpassning till klimatförändringar

Lindab bedömer risken för fysiska klimatkriser som låg sett till en kort och medellång tidshorisont för de ekonomiska aktiviteter som klassificeras som hållbara enligt taxonomin. En screening för att verifiera våra antaganden kommer genomföras under 2024 av relevanta ekonomiska aktiviteter mot de fysiska klimatriskerna som specificeras i taxonomin. Om någon betydande risk identifieras kommer lämpliga anpassningslösningar att implementeras.

### DNSH 3 – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Lindab bedriver inte vattentung verksamhet, den största förbrukning av vatten sker på produktionsenheterna i Grevie, Förslöv i Sverige och Karlovarska i Tjeckien. Dessa områden har idag ingen vattenstress och därför anses det inte innebära någon betydande påverkan.

### DNSH 4 – Övergång till cirkulär ekonomi

Tillverkningsaktiviteter och produktutveckling utvärderar tillgängligheten av och, när det är möjligt, antar tekniker som stödjer kraven enligt de tre underkriterierna: Återanvändning, Design och Avfallshantering. Lindabs huvudsakliga material är stål vilket är världens mest återvunna material<sup>1)</sup>. För att följa underkriterierna om spårbarhet av ämnen arbetar Lindab med leverantörerna för att minska förekomsten av farliga ämnen.

### DNSH 5 – Förebyggande och begränsning av föroreningar

Lindab följer lagar och tillhandahåller byggvarudeklarationer för större delen av sitt sortiment för att redovisa innehållet. Lindab strävar efter säkrare och mer miljövänliga material för minimal miljöpåverkan och för att främja hållbara byggnader. Lindab orsakar ingen betydande skada för någon av de fem underkriterierna: persistenta organiska föroreningar, kvicksilver, ozonnedbrytande ämnen, ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning samt vissa farliga ämnen.

### DNSH 6 – Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Lindab har verksamhet i 20 länder och på cirka 180 orter, varav 13 orter ligger nära skyddat område. Miljökonsekvensanalyser har genomförts och nödvändiga åtgärder har vidtagits för att minimera risken för påverkan.

## Sociala minimiskyddsåtgärder

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som hållbar enligt EU-taxonomin måste den ekonomiska aktiviteten även följa de minimigarantier som specificeras i artikel 18.

### Mänskliga rättigheter

Lindab har ingen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömningen som beskrivs på sidan 172, och vi stöder de 10 principerna för FN:s Global Compact om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och mot korruption. OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter och ILO:s åtta grundläggande konventioner ligger till grund för Lindabs uppförandekod. Under kommande år kommer Lindab utvärdera samtliga egna verksamheter enligt kraven i Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSDDD, när direktivet fastställts av EU.

### Korruption

Lindab har nolltolerans mot korruption oavsett form och är starkt engagerade i rättvis konkurrens. Det finns en antikorrupsionspolicy som samtliga medarbetare måste följa. Idag bedrivs verksamhet i länder som klassas som låg- eller medelrisk enligt The Corruption Perceptions Index (CPI). Antikorrupsion är en del av Lindabs leverantörsprogram.

### Skatt

Som ansvarsfull skattebetalare arbetar Lindab kontinuerligt med att säkerställa att tillämpliga skattelagar, regler och förordningar följs av bolagen i de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet. Lindab följer OECD:s riktlinjer för gränsöverskridande interna transaktioner i multinationella koncerner. Lindab strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och föreskrifter i det berörda landet.

### Antikonkurrensaktiviteter

Lindab är engagerade i rättvis konkurrens och ska inte agera på ett sätt som kan påverka våra marknader olämpligt. Det finns en konkurrensrättspolicy som samtliga medarbetare måste följa. Dessutom regleras samarbeten via konkurrenslagstiftningen vid kontakt med kunder, leverantörer och konkurrenter.

1) [https://www.jernkontoret.se/globalassets/publicerat/handboker/stalkretsloppet\\_slutrapport\\_t\\_miljohandbok\\_svensk\\_web.pdf](https://www.jernkontoret.se/globalassets/publicerat/handboker/stalkretsloppet_slutrapport_t_miljohandbok_svensk_web.pdf)

## Omsättning

		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter</b>																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	6 469	50	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	49	E	
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	3	0,02	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	0,03	E	
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>		<b>6 472</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>49</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		6 472	100	0	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	49	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0	0	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	0		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	1 908	14	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							12		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	0	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0		
<b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>1 908</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>							<b>12</b>		
<b>A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>8 380</b>	<b>64</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>							<b>61</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
<b>Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>4 666</b>	<b>36</b>															
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>13 046</b>	<b>100</b>															

### Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	50%	15%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vattenresurser och marina resurser	0%	0%
Den cirkulära ekonomin	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

## Kapitalutgifter

		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna (4)	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J: N: N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter</b>																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	124	63	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	62	E	
<b>Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>		<b>124</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>62</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		124	100	63	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	62	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0	0	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	0		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	23	11	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							9		
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>23</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>							<b>9</b>		
<b>Totalt</b>		<b>147</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>							<b>71</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																		
<b>Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>51</b>	<b>26</b>															
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>198</b>	<b>100</b>															

### Andel av kapitalutgifter/totala utgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	63%	11%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vattenresurser och marina resurser	0%	0%
Den cirkulära ekonomin	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

## Driftsutgifter

2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)			
Kod/koder (2)	Driftsutgifter (3)	Driftsutgifter (4)	Andel av driftsutgifter (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald (10)	Biologisk mångfald och ekosystem (6)	Föreningar (15)	Cirkulär ekonomi (14)	Vatten (13)	Anpassning till klimatförändringar (12)				Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	
<b>EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)</b>		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter</b>																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	96	51	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	57	E	
<b>Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>		96	51	51	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	J	57		
Varav möjliggörande verksamheter		96	100	51	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	J	57	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0	0						J	J	J	J	J	J	J	0		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	22	12	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								12		
<b>Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		22	12	12	0	0	0	0	0								12		
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		118	63	63	0	0	0	0	0								69		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		70	37																
<b>Totalt (A+B)</b>		188	100																

## Andel av driftsutgifter/totala utgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	51%	12%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vattenresurser och marina resurser	0%	0%
Den cirkulära ekonomin	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

## Aktiviteter med koppling till kärnkraft och fossil gas

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntechniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgäraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntechniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgäraderingar av dessa.	Nej
<b>Fossilgasrelaterade verksamheter</b>		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

# Klimatscenarier

Lindab använder utsläppsscenarioer för att identifiera ekonomiska och operativa risker samt möjligheter kopplade till klimatförändringar som påverkar företaget både på kort, medellång och lång sikt. Omställningen av byggbranschen ställer Lindab inför betydande utmaningar, men den erbjuder också många affärsmöjligheter.

För andra året i rad presenterar Lindab klimatscenarioanalyser enligt Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer. Årets analys har förbättrats genom ökad detaljnivå samtidigt som arbetet har integrerats med framtagandet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Det finns fortfarande behov av förfining och anpassning för att fullt ut följa TCFD:s rekommendationer. De två utsläppsscenarioer som används är utvecklade av FN:s Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). För fullständig rapportering, se TCFD-index på sidan 176.

Rapporteringen av fysiska risker kommer att utökas, om sådana risker skulle visa sig väsentliga ur koncernens perspektiv i framtiden. Bedömningen är att de identifierade klimatriskerna inte kommer att ha en betydande påverkan på Lindabs finansiella ställning på kort och medellång sikt. Å andra sidan bedöms möjligheterna vara betydande, särskilt inom områden som energieffektivisering och genom att erbjuda produkter i koldioxidreducerat stål. Lindabs strategi tar hänsyn till klimatrisker och implementerar aktivt åtgärder för att öka motståndskraften. Genom medvetna klimatöverväganden i beslutsprocesser och verksamhet navigerar Lindab genom de utmaningar som klimatförändringen medför och strävar efter att positionera sig inom ventilationsbranschen med fokus på framåtblickande och anpassningsbara metoder. Se sidorna 62–67 för rapportering av verksamhets- och finansiella risker.

## Scenario 1 – Parisavtalet uppnås (RCP 2.6)

Parisavtalet uppnås och utsläppen av växthusgaser halveras till 2030. Ny energieffektiv teknik införs i stor skala. Lagstiftning som påskyndar den hållbara omställningen införs. Marknadens krav på företag och produkter förändras.

### Risker och möjligheter

#### Cirkulär ekonomi

Krav på nollutsläpp i värdekedjan leder till förändrade affärsmodeller. Cirkulära modeller för ventilationssystem behöver utvecklas när ventilationssystem återbrukas istället för att nya produkter köps in. Med stål som huvudråvara i ventilationsprodukterna är möjligheten till återbruk hög. Produkter som kan tillverkas i återvunnet stål blir det nya normala. Tidshorisont: medel, lång

#### Tullar och avgifter

Regleringar, skatter och avgifter för koldioxidutsläpp kommer att leda till högre kostnader för stål. Det skapar möjligheter för Lindab att positionera sig med produkter tillverkade av koldioxidreducerat stål samtidigt som det ökar kostnaden för inköp av råvara samt övriga driftskostnader. Tidshorisont: kort, medel, lång

#### Energieffektiva lösningar

Volatila energipriser och ny lagstiftning påskyndar omställningen till energieffektiva lösningar. Det kan öka efterfrågan på renovering och smarta ventilationslösningar, vilket gynnar Lindab. Det ökar samtidigt risken för att göra felsatsningar inom ny produktutveckling. Om stålbolagen inte lyckas med omställning till fossilfritt stål kan nya material behöva utvärderas. Tidshorisont: kort, medel, lång

#### Obeprövad teknik

Risken för olönsamma investeringar ökar när obeprövad teknik behöver användas för att klara klimatomställningen. Tidshorisont: medel, lång

### Finansiell påverkan

#### Finansiell påverkan

- Ökade investeringar i klimatomställning.
- Ökade drifts- och underhållskostnader.
- Mer investeringar i produktutveckling.
- Ökad försäljning av energieffektiva och smarta produkter.
- Produkter med lägre klimatpåverkan får ett högre värde.
- Möjlighet att ta större marknadsandelar med nya affärsmodeller.

## Scenario 2 – Dagens takt (RCP 8.5)

Växthusgasutsläppen ökar i samma takt som idag, samtidigt som kraven och beteendena från kunder och investerare förblir oförändrade. Det leder till stigande havsnivåer, fler dagar med extremväder, ökat antal bränder, hög energiintensitet, stort beroende av fossila bränslen samt att ett sämre inomhusklimat påverkar människors hälsa negativt.

### Risker och möjligheter

#### Energibrist

Ökad risk för att el- och kraftförsörjningen inte räcker till, vilket även leder till höjda energipriser och högre driftskostnader. Det gör åtgärder för att öka energieffektiviteten mer lönsamma vilket kan ge höjd efterfrågan på energieffektiv ventilation. Det ligger i linje med Lindabs satsning på produkter för renovering. Tidshorisont: kort, medel, lång

#### Väderpåverkan

Med mer extremväder ökar fokus på inomhusmiljön, vilket gynnar Lindabs lösningar för god inomhusluft. Försämrat väder kommer även utsätta byggnader för mer slitage och öka behovet av underhåll. Det är en risk för Lindabs egna fastigheter men skapar möjligheter för ökad försäljning av byggprodukter. Tidshorisont: lång

#### Konkurrens

Höjda energipriser leder till ökade kostnader för tillverkning av stål, där framställningen av det fossilfria stålet initialt använder mer energi än övrigt stål. Det försvårar omställningen och ökar risken för priskonkurrens från aktörer som inte prioriterar den hållbara omställningen. Tidshorisont: medel, lång

#### Anpassningsbara fastigheter

Ökat krav på inomhusmiljön samt förändrade väderförhållanden ställer krav på mer anpassningsbara fastigheter. Det kan leda till ökad efterfrågan på behovsstyrd ventilation som förändrar sig med användningen av fastigheten. Ökad befolkning i Europa kräver mer byggnation. Tidshorisont: medel, lång

### Finansiell påverkan

- Ökade investeringar i hanteringen av klimatförändringarnas effekter.
- Kraftigt ökade drifts- och underhållskostnader.
- Volatila eller ökade energikostnader vilket påverkar priset på stål, den enskilt största råvaran för Lindab.
- Höjda försäkringskostnader.
- Ökad försäljning av energieffektiva och smarta produkter.
- Behovet av bättre inneklimat ökar fokuset på ventilation.

## Strategier och mål för att hantera klimatrisker och -möjligheter

- Produktutveckling för ökad energieffektivisering och optimerat inomhusklimat.
- Produkter av koldioxidreducerat stål med betydligt lägre inbyggd koldioxid.
- Utveckling av ett mer cirkulärt produkterbjudande.
- Vetenskapligt baserade mål för minskat utsläpp av växthusgaser i enlighet med Science Based Targets.
- Samarbete med stålleverantörer för att stötta omställningen till fossilfritt stål.
- Prioritering av inköp från europeiska leverantörer med en hållbar verksamhet.
- Följa och driva regler och standarder för ett mer hållbart byggande.
- Investeringar i den egna verksamheten för minskad klimatpåverkan.
- Arbeta för en mer digital byggbransch.
- Samarbeten i värdekedjan med kunder och leverantörer för att påskynda omställningen.

# Samhällsansvarsinformation

**MÄNNISKORS VÄLMÅENDE OCH RÄTTIGHETER** är en central del i Lindabs hållbarhetsarbete. Uppförandekoden vägleder oss i att integrera ansvar gentemot samhälle och människor i alla verksamhetsområden. Under 2023 har vi lagt extra fokus på att förbättra området ”Hälsa och säkerhet”.

## Kopplingar till FN:s globala hållbarhetsmål



## Referens till rapporteringsstandarder

ESRS: S1, S2

GRI: 204-1, 308-2, 401-1, 401-2, 401-3, 402-1, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-7, 403-9, 404-2, 404-3, 405-1, 406-1, 407-1, 408-1, 409-1, 411-1, 414-2

## Styrning

Uppförandekod, Likabehandlingspolicy, Arbetsmiljöpolicy, Leverantörskod.

## Fokusområden

- Attraktiv arbetsgivare
- Hållbara inköp
- Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft
- Samhällsengagemang

## Den egna arbetskraften

(ESRS: S2. GRI: 401-1, 401-2, 401-3, 402-1, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-9, 404-2, 404-3, 405-1, 406-1, 407-1, 408-1, 409-1, 411-1)

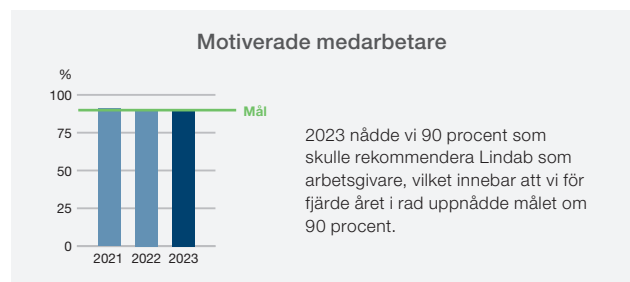
Lindabs uppförandekod lägger grunden för ett ansvarsfullt affärsbeteende och bygger förtroende bland intressenter i de olika marknaderna. Chefer har, som en del av den löpande verksamheten, ansvar för områden som anställningsförfarande, arbetstagarrelationer, personlig utveckling och mångfald. För att hantera dessa frågor på ett effektivt sätt stötts de av personalchefer både lokalt och centralt, samt av ledningen.

Samtliga medarbetardata är baserade på faktiska data och omfattar direkt anställda. Lindab kommer att bredda sitt arbete för att uppfylla kraven i CSRD till att även omfatta icke-anställda arbetstagare som antingen är individuella entreprenörer, vilka tillhandahåller arbetskraft, eller arbetstagare som tillhandahålls av bemanningsföretag. Lindab rapporterar data gällande samtliga medarbetare inom områdena säkerhet och hälsa, anställning, utbildning, jämställdhet, mångfald, personalomsättning med mera. Antal heltidsanställda rapporteras per 31 december. Geografisk nedbrytning i den externa rapporteringen görs för utvalda delar där detta anses skapa mervärde.

## Arbetsvillkor

Lindab strävar ständigt efter att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare. Visionen är att erbjuda en arbetsplats som inte bara är modern och flexibel, utan även rättvis, säker och inkluderande. Läs mer om Lindabs engagemang för att vara en attraktiv arbetsgivare på sidorna 43–45.

För att mäta hur attraktiv Lindab är som arbetsgivare genomförs regelbundna pulsmätningar som täcker hela koncernen, även nyförvärvade bolag. Dessa undersökningar är frivilliga och anonyma för att säkerställa ärliga svar. Under 2023 genomfördes Lindab Pulse Survey med den högsta svarsfrekvensen någonsin. Hög deltagarrespons är viktig för att få ett representativt resultat. Andel motiverade medarbetare år 2023 ligger i linje med det uppsatta målet.



Motiverade medarbetare, %	2023	2022	2021
Svarsfrekvens pulsmätning	75	47	55
Motiverade medarbetare	90	90	91



## Hälsa och säkerhet

Lindab har en nollvision för arbetsolyckor och har en policy för säkerhet och hälsa. Under 2023 ökade antalet olyckor efter flera års nedgång. Lindab ser mycket allvarligt på utvecklingen och ett flertal åtgärder har satts in under andra halvåret av 2023 för att förändra säkerhetstänket och minimera riskbeteenden. Flera av olyckorna under 2023 är kopplade till beteende. Respektive olycka följs nu upp hela vägen till koncernledningen som deltar på månadsmöten för att belysa vikten av arbetet att förbättra arbetsmiljön och minska olyckor. Dessutom har målet för antalet olyckor per miljon arbetade timmar, LTIF, kopplats till koncernens rörliga ersättning från 2024, läs mer på sidan 145. Involvering av medarbetare skapar en arbetsmiljö som främjar säkerhet, bidrar till positivt samarbete och skapar arbetsglädje. Arbetet leds av koncernansvarig för säkerhet och hälsa tillsammans med ansvariga i respektive dotterbolag. 78 procent av dotterbolagen har en egen resurs som ansvarar för säkerhet och hälsa.

Alla verksamheter har implementerat ett system där incidenter och olyckor rapporteras. Samma system används i hela koncernen. Två bolag, Lindab Rumänien och AC Manufacturing på Irland, har certifierade ledningssystem för arbetsmiljö. Flera bolag har ledningssystem och förbereder sig för certifiering. Lindab ska på sikt certifiera alla produktionsenheter inom arbetsmiljö och arbetet påbörjas under 2024.

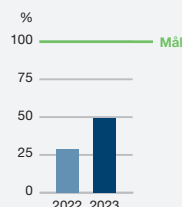
Rapportering av tillbud och olyckor är grundläggande i Lindabs arbete och något som alla medarbetare ansvarar för. Genom att arbeta proaktivt med att hitta osäkra situationer och hantera dem kan olyckor förhindras. Samtliga bolag har specifika mål avseende rapportering av incidenter. Rapporterade incidenter hanteras likt risker enligt metoden Åtgärdstrappan. Registrerade olyckor rapporteras och följs upp på enhetsnivå. Sedan slutet av 2023 följs respektive olycka upp hela vägen till koncernledningen. Utredningar som leder till att korrigerande eller förebyggande åtgärder vidtas måste göras efter varje registrerad olycka. Om olyckan är kopplad till risker som kan vara relevanta för andra enheter delas olyckans orsaker samt korrigerande och förebyggande åtgärder som vidtagits för att undvika upprepning med dessa enheter. De länder med flest arbetsrelaterade olyckor i förhållande till antalet arbetade timmar är Sverige och Ungern. Sverige och Danmark har flest arbetsrelaterade olyckor sett till antal olyckor.

Skärskador är den mest vanligt förekommande olyckan både för medarbetare och för inhyrd personal. Inga olyckor har inträffat som kan kopplas till transporter som Lindab samordnat under året. Inga olyckor med mer än 6 månaders frånvaro har rapporterats under 2023, 2022 och 2021.

Samtliga bolag arbetar enligt principen "Take 5" vilket betyder att ta 5 min innan en uppgift påbörjas för att gå igenom stegen: stanna upp, tänk igenom, identifiera, planera och genomför. Ansvariga i bolagen har utbildats i hur riskbedömningar genomförs samt hur identifierade risker ska hanteras enligt metoden Åtgärdstrappan. Identifierade risker ska i första hand elimineras, om inte det är möjligt följer andra alternativ såsom att minska risken, införa kontroller och utöka användandet av skyddsutrustning. Graden av hur allvarlig en risk är bestäms med hjälp av utarbetade matriser som tar hänsyn till sannolikhet och allvarlighetsgrad. Varje chef ansvarar för att ha uppdaterade riskbedömningar och säkerhetsinspektioner på sin avdelning. Skyddsombud eller andra berörda medarbetare involveras i arbetet. 51 procent av dotterbolagen har en formell kommitté för samarbete mellan ledning och arbetstagare inom hälso- och säkerhetsfrågor.

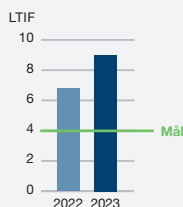
Alla medarbetare har rätt att avbryta sitt arbete om de anser att situationen är för farlig. Dessutom är det en del av varje medarbetares ansvar att följa instruktioner samt identifiera risker för att minimera arbetsplatsolyckor. Lindab hade som mål att de bolag som var del av koncernen 2022 skulle riskbedöma samtliga maskiner senast 2023. Arbetet har tagit mer tid än förväntat och endast 49% av maskinerna har riskbedömts. Resterande maskiner ska bedömas under 2024. Nya bolag ska riskbedöma sina maskiner inom två år.

### Riskbedömda maskiner



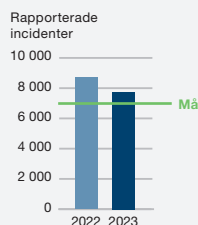
För att minska risken för olyckor har Lindab som mål att samtliga maskiner ska vara riskbedömda. 2023 hade 49% av maskinerna riskbedömts. Arbetet har tagit längre tid än förväntat men intensifieras under 2024.

### Arbetsrelaterade olyckor, LTIF



Under 2023 ökade LTIF till 9,0 jämfört med 6,8 föregående år. Lindab har vidtagit flera åtgärder för att hantera utfallet. Målet är att nå ett LTIF under 4 till år 2026. Målet för 2024 är LTIF under 5.

### Incidenter



Rapportering och hantering av incidenter är en viktig del i att skapa en säkrare arbetsmiljö. 2023 rapporterades 7 755 incidenter.

### Arbetsplatsolyckor anställd och inhyrd personal

	2023		2022	
	Antal	Frekvens	Antal	Frekvens
Antal rapporterade incidenter	7 755	–	8 702	–
Arbetsrelaterade olyckor som lett till dödsfall	0	0	0	0
Arbetsrelaterade olyckor med högkonsekvens (exklusive dödsfall)	0	0	0	0
Registrerade arbetsplatsolyckor med medicinsk vård NLTA (No Lost Time Accident) + LTA (Lost Time Accident)	121	13,6	114	13,2
Arbetsrelaterade olyckor med förlorad arbetstid, antal = LTA (Lost Time Accident), frekvens = LTIF (Lost Time Injury Frequency Rate)	80	9	58	6,8
Antal arbetade timmar	8 878 126	–	8 665 559	–

Lindab har ett pågående investeringsprogram där flertalet förbättringar gjorts i produktionen för att öka säkerheten. Gamla maskiner har bytts ut och farliga moment samt repetitivt arbete har automatiserats. Lindab arbetar med kontinuerliga informationskampanjer för att öka medvetenheten och kunskapen hos medarbetare. Läs mer om exempel på investeringar på sidan 38. Alla nyanställda får en allmän introduktion och säkerhetsgenomgång samt kompletterande utbildningar kopplade till de specifika arbetsuppgifterna. Vid ändringar av processer genomförs nya utbildningar med samtliga berörda. Utbildning dokumenteras för att möjliggöra uppföljning. 2 835 medarbetare har utbildats inom säkerhet och hälsa under året, varav 410 var nyanställda.

Lindab arbetar med att stärka förutsättningarna för hälsa med tre perspektiv: främja, förebygga och efterhjälpa/rehabilitera. Friskvård erbjuds till medarbetare för att inspirera till att behålla, förändra och/eller förbättra sin personliga hälsostatus, visa vikten av balans i livet samt tydliggöra medarbetarens eget ansvar för sin hälsa. Respektive dotterbolag är ansvariga för att erbjuda friskvård till sina medarbetare. I Sverige, där Lindab har störst antal medarbetare, är Lindab anslutna till Falck. De erbjuder tjänster för sjuknämäl och rådgivning av utbildad sjukvårdspersonal. Dessutom erbjuds tillsvidareanställda och visstidsanställda i minst 6 månader friskvårdsbidrag. Om skada redan har inträffat utarbetas en rehabiliteringsplan som anpassas efter varje fall.

### Arbetstid

Rimlig arbetsmängd och bra arbetstider främjar både fysisk och mental hälsa, skapar balans mellan arbete och fritid, ökar arbetsengagemanget och minskar risken för utmattning och sjukfrånvaro. En sund arbetsmiljö gynnar inte bara medarbetarna, utan bidrar också till ökad produktivitet och långsiktig framgång för företaget.

70 procent av de svarande i 2023 års Lindab Pulse Survey angav att de känner sig nöjda med arbetsbelastningen.

### Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete

Lindab värdesätter medarbetare genom att säkerställa rättvisa och lika löner. Det ska vara en balanserad och respektfull arbetsmiljö där varje individ känner sig rättvist belönad för sitt engagemang och sina prestationer. Personalkostnader redovisas i not 6 på sidan 105. Lindab sammanställer idag inte löneskillnader på koncernnivå. En ersättningsrapport där VD:s löneutveckling jämförs med medarbetarnas löneutveckling tas fram och presenteras på årsstämman.

### Social dialog, kollektivavtal och föreningsfrihet

Lindab strävar efter att skapa en arbetsmiljö som präglas av en öppen atmosfär där varje individ känner sig välkommen och uppmuntrad att dela sina idéer och åsikter. I 2023 års Lindab Pulse Survey angav 76 procent att de känner sig trygga att dela sina åsikter och att deras avdelning är präglad av förtroende och öppenhet.

Omkring 45 procent av medarbetarna täcks av kollektivavtal. Villkor för medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal bestäms enligt lokal lagstiftning och formuleras i anställningskontraktet. Information vid betydande organisationsförändringar delges vanligtvis i god tid till representanter eller direkt till medarbetaren vars anställning påverkas väsentligt. Lindab följer lokal lagstiftning och/eller kollektivavtal.

Land	Medarbetare som har kollektivavtal, %	Land	Medarbetare som har kollektivavtal, %
Belgien	100	Lettland	0
Tjeckien	0	Nederländerna	0
Danmark	57	Norge	76
Estland	0	Polen	0
Finland	100	Rumänien	100
Frankrike	29	Slovakien	0
Tyskland	0	Sverige	100
Ungern	0	Schweiz	0
Irland	0	Storbritannien	0
Italien	100	USA	0

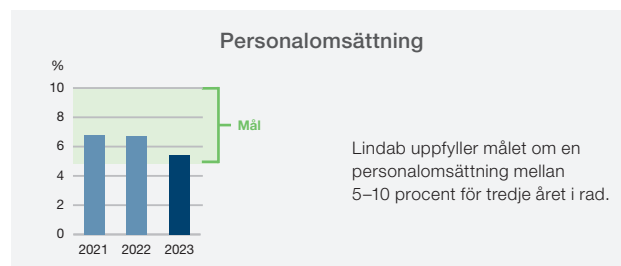
På Lindab har alla medarbetare rätt till föreningsfrihet och befogenhet att förhandla fritt med arbetsgivaren. Eftersom lagstiftningen om fackföreningars oberoende varierar mellan länder kan metoden för att hantera föreningsfrihet och fackliga förhandlingar skilja sig åt. Lindab respekterar varje medarbetares rätt att bilda och ansluta sig till en fackförening för att företräda sina anställningsintressen, organisera sig och delta i kollektiva eller individuella förhandlingar. Det inkluderar även rätten att avstå från att gå med i en fackförening. Lindab strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackliga organisationer. Andelen medarbetare som är medlemmar i oberoende fackföreningar sammanställs inte på koncernnivå.

### Balans mellan arbete och privatliv

Balans mellan arbete och privatliv är avgörande för medarbetares välbefinnande. Alla medarbetare på Lindab har rätt till ledighet av familjeskäl. Redovisning av medarbetare som tagit ledigt på grund av familjeskäl sammanställs inte just nu på koncernnivå än.

### Personalomsättning

När medarbetare lämnar Lindab, vill vi att de ska lämna nöjda och medvetna om den påverkan de har haft på företaget. I de fall den anställde väljer att lämna in sin avskedsansökan är det avgörande för Lindab att förstå anledningarna till deras uppsägning, därför hålls avslutsintervjuer för att identifiera förbättringsområden inom verksamheten. Om Lindab tvingas avsluta ett anställningsavtal erbjuds rättvisa och avtalsenliga avgångspaket.



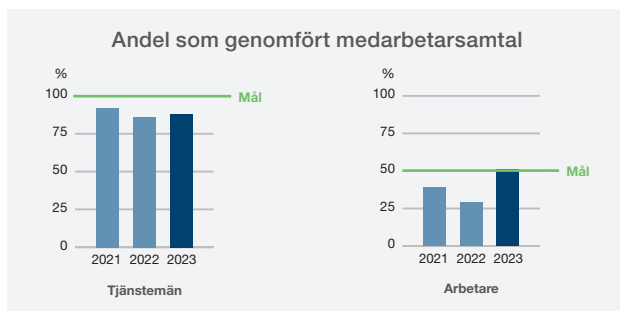
Personalomsättning	2023	2022	2021
Pension	5	17	51
Uppsägning	89	98	244
Fri vilja	267	296	170
<b>Totalt</b>	<b>361</b>	<b>411</b>	<b>465</b>
Personalomsättning, %	7,4	9,3	14,4
Personalomsättning, fri vilja, %	5,4	6,7	6,8

## Likabehandling och lika möjligheter för alla

### Utbildning och kompetensutveckling

Lindab strävar efter att erbjuda varje medarbetare möjlighet att utvecklas till dennes fulla potential. Tjänstemän erbjuds årliga medarbetarsamtal. För produktionspersonal erbjuds medarbetarsamtal vartannat år. 88 procent av tjänstemännen och 51 procent av medarbetarna i produktionen hade samtal under 2023. Utbildning och karriärutveckling är en viktig del i dessa samtal där behovet identifieras utifrån önskemålen hos individen och bolaget. Alla nyanställda erbjuds introduktionsutbildning och får en personlig introduktionsplan. Lindab erbjuder sommarjobb på kontor och industrianläggningar vilket utgör en viktig bas för Lindabs tillgång till kompetenta medarbetare, samtidigt som unga erbjuds arbetslivserfarenhet.

Några bolag inom koncernen har medarbetarsamtal med samtliga medarbetare varje år. Noggrannare mätmetoder behöver införas för att säkerställa att alla arbetare får möjlighet till samtal.



### Andel som genomfört medarbetarsamtal, %

	2023	2022	2021
Tjänstemän	88	86	92
Arbetare	51	29	39

Lindab Academy och dess kurser har fortsatt att implementeras i fler delar av Lindab, den onlinebaserade plattformen omfattar nu 20 bolag och cirka 1 600 medarbetare. Målet är att samtliga länder och medarbetare ska ha tillgång till plattformens utbildningar. Det finns totalt 97 utbildningar att tillgå varav vissa är centrala medan andra lokala. Nedan redovisas antal utbildningar i olika kategorier.

Antal utbildningar per kategori	Antal utbildningar per kategori
Säkerhet och hälsa	3
HR	22
Hållbarhet	3
Legalt	3
Produktion	3
Stål	3
Ventilation	28
Profil	12
Försäljning	5
IT-tools	11
Generella	4

Från 2024 kommer medarbetare årligen genomgå en utbildning i Lindabs uppförandekod. Merparten av dotterbolagen anordnar egna lokala utbildningar.

### Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen

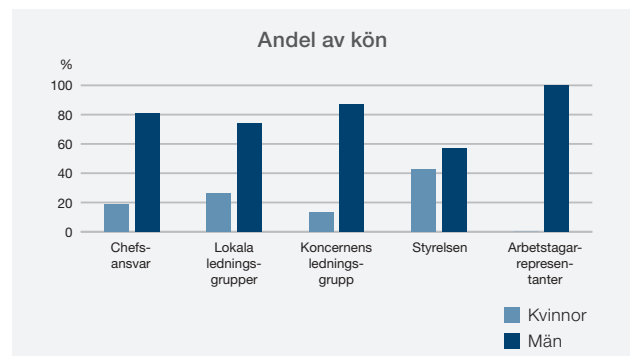
Lindab har nolltolerans mot alla former av våld och trakasserier. I uppförandekoden och likabehandlingspolicyn framgår hur Lindab arbetar med dessa frågor. Respektive bolag är ansvariga för att arbeta förebyggande. De är också ansvariga för att

hantera de situationer som uppstår. Ett av de ärenden som anmäldes via visselblåsarssystemet 2023 kan vara kopplat till trakasserier men är under utredning.

I 2023 års Lindab Pulse Survey inkluderades frågor om diskriminering, mobbning och sexuella trakasserier. Tre procent angav att de utsatts för diskriminering de senaste 12 månaderna och fem procent avböjde att svara på frågan. Samma resultat framkom för frågan om mobbning. Knappt en procent uppgav att de utsatts för oönskad sexuell uppmärksamhet medan två procent avböjde att svara. Lindab kommer lägga mer fokus på åtgärder för att minska risken för diskriminering, mobbning och trakasserier.

### Mångfald

Lindab strävar efter att erbjuda moderna och flexibla arbetsplatser som är rättvisa, säkra och inkluderande. Lindabs målsättning är att ha samma procentandel av kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030.



### Andel av kön, %

	2023		2022		2021	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncernen	22	78	22	78	21	79
Chefsansvar	19	81	19	81	18	82
Lokala ledningsgrupper	26	74	26	74	22	78
Koncernens ledningsgrupp	13	87	13	87	11	89
Styrelsen, vald av bolagsstämman	43	57	43	57	43	57
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	0	100	0	100	0	100

Siffrorna i tabellen ovan utgår delvis från not 6. För fördelning av kvinnor och män per land, se not 6.

### Andra arbetsrelaterade rättigheter

Lindab har ingen egen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömning som tillämpas för leverantörer, se sidan 172. Lindab har verksamhet i länder där kollektivavtal inte är tillåtna, men genom att tillämpa OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s tio vägledande principer i samtliga verksamheter arbetar vi för alla medarbetares rättigheter. Under kommande år kommer Lindab utvärdera samtliga egna verksamheter enligt kraven i Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSDDD, när direktivet fastställts av EU. Under året rapporterades noll brott mot mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten.

Läs mer om Lindabs visselblåsarssystem på sidan 175.

## Arbetstagare i värdekedjan

(ESRS: S2. GRI 204-1, 308-2, 403-7, 407-1, 408-1, 409-1, 411-1, 414-2)

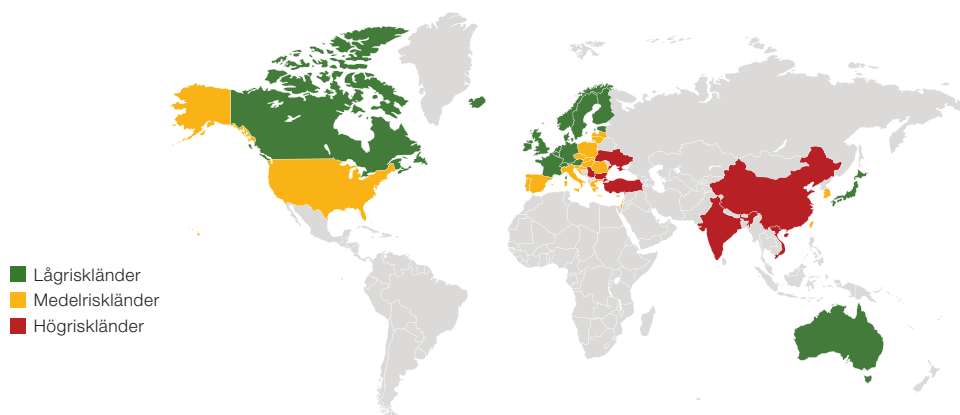
Lindab arbetar med att identifiera, förebygga och motverka potentiella eller faktiska risker och påverkan på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden utgör grunden för detta arbete. I dagens globala ekonomi är det av yttersta vikt att hänsyn tas till arbetare längs hela värdekedjan. Lindabs ansvar och inflytande varierar över olika delar av värdekedjan. Ju längre bort i leverantörskedjan desto svårare att påverka och ta ansvar.

Lindab prioriterar anständiga arbetsvillkor, rättvis lön och en trygg arbetsmiljö. Lindab strävar efter att säkerställa att ingen arbetare behöver offra sina grundläggande rättigheter för att upprätthålla sin funktion i värdekedjan. Lindab tar ansvar för att

förhindra eller mildra negativ påverkan på mänskliga rättigheter som kan kopplas till verksamheten, produkterna, tjänsterna eller affärsrelationerna. Direkt påverkan kan framför allt ske i de första delarna av värdekedjan.

Val av leverantörer är en viktig fråga för Lindab och samtliga leverantörer förväntas leva upp till Lindabs leverantörskod. Vårt långsiktiga mål är att inköp ska göras från demokratiska länder med låg risk inom Europa. Lindab använder The Corruption Perceptions Index (CPI) och Human Freedom Index (HFI) för att fastställa risk baserat på leverantörens geografiska plats. Framöver kommer typ av bransch inkluderas i riskklassificeringen för att avgöra var en djupare analys än förstaleds-leverantörer behöver göras.

### Riskvärdering av de länder där Lindab har leverantörer



Riskfördelning för inköpsvolym, %	2023	2022
Lågriskländer	74	78
Medelriskländer	23	19
Högriskländer	3	3
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Andel lokalt inköp i förhållande till total inköpsvolym, %	2023	2022
Lokalt inköp	92	88
Övrigt inköp	8	12
<b>Totalt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Lokalt inköp avser inköp från leverantörer i länder där Lindab har verksamhet. Lindabs metod för leverantörsutvärdering följer processen för due diligence och består av tre steg 1. Signering av Lindabs leverantörskod, 2. Självskattningsformulär och 3. Revision på plats om leverantören befinner sig i ett högriskland. Utvärderingen anpassas beroende på vilken riskklassificering leverantören har och vilken typ av leverans som avses. För leverantörer i högriskländer granskas alla med en inköpssumma på minst 25 000 EUR. För låg- och medelriskländer gäller minst 100 000 EUR. Dessutom granskas strategiska leverantörer även om de skulle ha en lägre inköpssumma. För att klassas som certifierad har leverantören fått godkänt på samtliga steg i utvärderingen. En del i utvärderingen är att Lindab delger en plan för korrigerande åtgärder för att bistå leverantörerna med information om hur de kan förbättra sitt arbete med kvalitet och hållbarhet. Ingen certifierad leverantör har kvarstående stora risker.

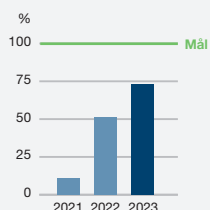
Leverantörsprogrammet utvärderar leverantörers arbete inom flera områden:

- Säkerhet och hälsa
- Anställnings- och arbetsvillkor inklusive lön och arbetstider
- Social dialog, förenings- och förhandlingsfrihet
- Icke-diskriminering och rättvis behandling
- Tvångsarbete
- Barnarbete
- Miljö och klimat
- Kvalitet
- Affärsetik
- Utvärdering av egna leverantörer

Arbetet med att certifiera leverantörerna går långsammare än Lindab hade önskat, framför allt i låg- och medelriskländer. Målen om att 100 procent av leverantörerna<sup>1)</sup> skrivit under uppförandekoden senast 2022 och att hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna<sup>1)</sup> senast 2023 uppfylldes inte. Detta beror delvis på nyförvärvade bolag som behöver mer tid på sig att implementera koncernövergripande processer samt att en större andel av den totala inköpsvolymen faller inom kraven för certifiering. Under 2024 kommer arbetet för att få samtliga leverantörer certifierade att intensifieras ytterligare.

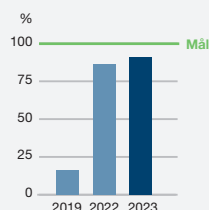
1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas.

## Andel certifierade leverantörer



Andelen certifierade leverantörer har ökat från 51 procent till 73 procent under 2023. Målet är att nå 100 procent 2023. Målet för 2023 uppnåddes inte fullt ut. Arbetet intensifieras under 2024, där fokus kommer att ligga på att certifiera samtliga leverantörer.

## Lindabs leverantörskod



91% av leverantörerna har signerat Lindabs leverantörskod eller har en egen leverantörskod godkänd av Lindab. Arbetet har fortsätter under 2024 med mål om att nå 100%.

## Certifierade leverantörer som andel av inköpsvolym, %

	2023				2022			
	Lågrisk	Medelrisk	Högrisk	Totalt	Lågrisk	Medelrisk	Högrisk	Totalt
Leverantörer som antagit Lindabs leverantörskod eller med uppförandekod godkänd av Lindab	95	76	98	91	89	76	84	86
Certifierade leverantörer	79	57	42	73	55	36	26	51

85 procent av total inköpsvolym faller inom ramen för leverantörsutvärdering.

När incidenter eller problem i värdekedjan upptäcks eskaleras dessa till en kommitté som ansvarar för att besluta om direkta åtgärder samt korrigerande åtgärder. Under 2023 har två ärenden behandlats och båda har kunnat avskrivas efter att ny information inkommit eller förändringar har genomförts hos leverantören. Inga incidenter som kränkt mänskliga rättigheter har inträffat enligt Lindabs kännedom. Revision på plats hos den leverantör som först inte accepterade att detta utfördes, genomfördes under 2023 med godkänt resultat.

Involvering av arbetstigare är viktigt för att få en bättre uppfattning av arbetsmiljön, det är även en naturlig del vid platsrevisioner hos leverantörer. Medarbetare, Lindabs representanter och externa intressenter uppmanas rapportera alla överträdelse av uppförandekoden och andra policys, inklusive kränkningar av mänskliga rättigheter. Läs mer om Lindabs visuellblåarsystem på sidan 175.

Lindab betonar vikten av att följa tull- och exportkontrollagar för att säkerställa en ansvarsfull och laglig internationell handel. Lindabs Trade Sanctions and Export Control Directive fastställer att alla bolag och medarbetare måste följa EU-sanktioner och avstå affärer med personer eller företag på sanktionslistor. Särskild uppmärksamhet med krav på due diligence och godkännande från VD och Koncernchefen krävs om affärer med utvalda länder ska ske.

## Påverkade samhällen

Lindabs intressentanalys inkluderar utvärdering av samhällens perspektiv. Lindabs verksamhet bedöms ha begränsad negativ påverkan på omgivande samhällen och ingen negativ inverkan har rapporterats under det senaste året.

Lindabs produkter förbättrar inomhusklimatet och har positiva effekter på samhället. Lindab uppmanar samhällsinvesteringar som stödjer strategin, visionen och kärnvärden samtidigt som de är fördelaktiga för såväl vårt företag som samhället. Fokus på hållbar utveckling betonas genom initiativ riktade mot barn och ungdomar. Lindab ger inga bidrag, direkt eller indirekt, till någon kandidat för offentligt ämbete, politiska partier eller andra politiska organisationer, utan enbart till branschorganisationer.

I Sverige har Lindab under många år stöttat den ideella sektorn på Bjärehalvön, där Lindabs huvudkontor är placerat. Lokala föreningar i Båstads och Ängelholms kommuner har möjlighet att årligen söka sponsorpengar för att utveckla sina verksamheter. Lindab deltar exempelvis i Grönvit hållbarhet, ett samarbete med ishockeyklubben Rögle i Ängelholm. 2023 valde Lindab att även sponsra Engelholms volleybollsklubb. Syftet är att skapa meningsfulla aktiviteter som främjar sysselsättning, rörelse och inkludering för både barn och vuxna. I respektive land stöttar Lindab organisationer för välgörenhet och/eller lokala verksamheter som erbjuder aktiviteter för barn och unga, läs mer på sidan 44. Några bolag har samarbete med lokala arbetsförmedlare för att möjliggöra arbetsträning samt erbjuder arbete till personer med funktionsnedsättning. Lindab i Danmark och Storbritannien erbjuder medarbetare en betald ledig dag för att engagera sig i ideellt välgörenhetsarbete.

## Konsumenter och slutanvändare

(GRI 403-7, 417-1, 418-1)

Hänsyn till installatörers säkerhet tas genom att designa och tillverka produkter som är enkla att montera vilket främjar en säkrare och effektivare arbetsmiljö. Lindabs produkter följer relevanta lagkrav och tydliga installationsguider tillhandahålls för att säkerställa säker och korrekt installation. Detta möjliggör inte bara en trygg arbetsplats, utan också optimal prestanda för energieffektivitet och ett bra inneklimat. Under året har inga allvarliga arbetsplatsolyckor med koppling till Lindabs produkter rapporterats.

Dokumentation som finns tillgänglig är exempelvis datablad, drift- och underhållsinformation, deklARATIONER enligt CE-märkningskrav, byggvarudeklARATIONER och miljövarudeklARATIONER. Kommande uppdateringen av EU:s direktiv Ecodesign for Sustainable Product Regulation (ESPR) innehåller förslag om digitalt produktpass. Detta pass täcker alla stadier av värdekedjan och kommer att uppdateras kontinuerligt och följa produkten under hela dess livscykel. Relevant, korrekt och transparent information behövs för att uppfylla både lag- och marknadskrav och för att säkerställa en hållbar hantering av produkterna.

Lindab genomför marknadsföringskampanjer och annan kommunikation för företagskunder och investerare. Marknadsföringen är vanligtvis riktad mot företag och inte mot konsument. Lindabs globala kommunikationspolicy fastställer kommunikationsstandarder och vägleder medarbetare för att säkerställa efterlevnad av lagar och etiska principer. I linje med Nordic Main Market Rule Book och svenska Aktiebolagslagen överstiger den kraven i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs kommunikationspolicy är godkänd av styrelsen och tillsammans med kommunikationsriktlinjer som är godkända av VD, är kommunikationen välreglerad. Samtidigt finns det i alla typer av kommunikationsaktiviteter risken att påståenden kan sakna bevis


eller transparens, vilket kan leda till vilseledande eller opålitlig information såsom överdrivna miljö- eller hållbarhetsfördelar med produkter (greenwashing) eller obefogade hälsoanspråk om produkters fördelar. Även om marknadsföringspraxis kan driva samhällsproblem, anser vi att detta är mindre troligt inom ventilationssektorn jämfört med andra branscher. Lindab strävar efter att följa Green Claim-lagstiftningen och ha transparent kommunikation.

Lindab hanterar privat kunddata enligt gällande lagstiftning och GDPR. I policyn för IS/IT- och dataskydd framgår hur detta hanteras. Under året har inga incidenter kopplad till kunddata inträffat.


# Bolagsstyrningsinformation

**AFFÄRSETIK ÄR EN GRUNDSTEN** i hur Lindab bedriver verksamhet och grundar sig i värderingar och åtaganden gentemot samtliga intressenter. Affärsetik stärker Lindabs varumärke och bygger förtroende hos kunder, partners och samhället i stort.


**Kopplingar till FN:s globala hållbarhetsmål**



8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT



16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN



17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP

**Referens till rapporteringsstandarder**  
ESRS: G1  
GRI: 205-1, 205-2, 205-3

**Styrning**  
Uppförandekod, Leverantörskod, Antikorruptionspolicy.

**Fokusområden**  
Affärsetik är grunden i alla fokusområden.

## Affärsetik

(ESRS G1)

Lindabs uppförandekod föreskriver att verksamheten ska bedrivas på ett rättvist och lagenligt sätt.

## Företagskultur

På Lindab är vi stolta över företagskulturen. Lindab har ett öppet klimat där varje medarbetare har möjlighet att utvecklas och växa tillsammans med bolaget. Genom en tydligt utformad uppförandekod och väldefinierade värderingar skapas grunden för en sund företagskultur.

Under 2023 genomfördes en digital ledarskapskonferens under två dagar, med syfte att utveckla Lindabs företagskultur genom att belysa, diskutera och främja gott ledarskap. Läs mer om ledarskapskonferensen på sidan 44.

För att mäta hur attraktiv Lindab är som arbetsgivare genomförs regelbundna pulsmätningar inom hela koncernen med syfte att hitta förbättringsmöjligheter inom respektive grupp och avdelning. För fjärde året i rad är det över 90 procent av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare, se sidan 168. Flera bolag inom koncernen är certifierade enligt Great Place to Works globala standard vilket är ett kvalitetsbevis. En öppen och inkluderande kultur tillsammans med ett starkt ledarskap skapar en arbetsmiljö med ständiga förbättringar som säkrar framtida tillväxt och lönsamhet.

## Skydd för visseblåsare

Lindabs långsiktiga framgång är beroende av att vi gör affärer på ett rättvist och etiskt sätt, vilket tydligt återspeglas i uppförandekoden och övriga policys. Lindab uppmanar medarbetare, Lindabs representanter och externa intressenter att aktivt rapportera alla överträdelse. Klagomål kan lämnas in via Lindabs visseblåsfunktion som finns tillgänglig på intranätet och webbplatsen.

Visseblåssystemet, WhistleB, kan nås från alla typer av enheter vilket ökar tillgängligheten för medarbetarna. Det möjliggör anonym rapportering av problem och oegentligheter inom verksamheten, där sådan anonymitet tillåts enligt lokal lagstiftning. Årliga påminnelser om visseblåssystemet ges till medarbetarna, och samtliga nyanställda informeras i början av sin anställning.

Endast de personer som ansvarar för visseblåssystemet, koncernens chefsjurist som är medlem i dotterbolagets styrelse och extern jurist i respektive land, har åtkomst till meddelanden som inkommit. Deras aktiviteter loggas och hanteringen är konfidentiell. Vid behov kan experter inkluderas i utredningen, dessa personer förbinder sig till sekretess och får endast tillgång till relevant data. Riktlinjer och system överensstämmer med gällande direktiv och lokal lagstiftning, läs mer på sidan 59.

Lindab tar aktivt ansvar för att minska den negativa påverkan på mänskliga rättigheter som kan ha orsakats av vår verksamhet, våra produkter, tjänster eller affärsrelationer. Vi strävar efter att själva avhjälpa, eller samarbeta kring avhjälpandet, av sådan eventuell påverkan.

	2023	2022
Inrapporterade meddelanden	6	12
Meddelanden som uppfyller riktlinjerna för visseblåsning	1 (pågående)	2
Meddelanden som ledde till disciplinära åtgärder	0	1
Disciplinär åtgärd	0	ömsesidig uppsägning

## Korruption och konkurrens

(GRI 205-1, 205-2, 205-3)

Lindab har nolltolerans mot korruption oavsett form och är starkt engagerade i rättvis konkurrens. Lindab ska inte agera på ett sätt som olämpligt kan påverka marknaden. Antikorruptions- och konkurrensrättspolicy kommuniceras ut till samtliga bolag genom en etablerad rutin. Lokala ledningsgrupper ansvarar för att implementera antikorruptions- och konkurrensrättspolicyn i sina organisationer. Respektive bolag ansvarar för hur policyn kommuniceras vidare till medarbetare. Antikorruption och konkurrensrätt kommer att vara en del av Lindabs nya regelbundna utbildning i uppförandekoden från och med 2024. Samtliga Lindabs verksamheter och medarbetare ska följa gällande konkurrenslagstiftning vid kontakt med kunder och leverantörer i värdekedjan samt med konkurrenter. Om Lindab har över 40 procent andel på en specifik marknad ska även hänsyn tas till Lindabs marknadsposition. Leverantörer informeras och utbildas i antikorruption genom Lindabs leverantörsprogram.

Enligt Lindabs riskbedömning är risken kopplad till brott mot konkurrenslagstiftningen högre än risken för korruption, på grund av vår ledande position på flera marknader. Lindab använder The Corruption Perceptions Index (CPI) för att utvärdera risken för korruption i våra olika verksamheter. Lindab har idag verksamhet i länder som klassas som låg- eller medelrisk. Due diligence görs vid varje nytt förvärv för att säkerställa att det inte förekommer eller har förekommit problem med korruption eller konkurrens. De avdelningar inom Lindab där risken för korruption kan anses förekomma är inköp och försäljning. Lindab genomför årligen interna revisioner där regelefterlevnad granskas.

Inga incidenter kopplade till korruption har inträffat under året. Om misstanke om korruption förekommer utreds dessa av interna medarbetare som är oberoende i förhållande till miss-tanken. Även externa parter involveras. Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen informeras enligt gällande regelverk.

## TCFD index

Innehållsförteckning över TCFD:s rekommenderade upplysningar	Sidhänvisning	
<b>Styrning</b> Organisationens styrning av klimatrelaterade frågeställningar och möjligheter	a) Styrelsens tillsyn över klimatrelaterade risker och möjligheter. b) Ledningens roll vad gäller att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	a) 58, 62–67, 143–144, 146–150 b) 58, 62–67, 143–144, 146–150
<b>Strategi</b> Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering i de fall sådana upplysningar är av väsentlig karaktär	a) Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. b) Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering. c) Motståndskraften i organisationens strategi med hänsyn tagen till olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett scenario med 2 °C eller lägre.	a) 62–67, 146–150, 166–167 b) 10–11, 14–15, 146–150 c) 10–11, 14–15, 146–150, 154–167
<b>Riskhantering</b> Organisationens metod att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker	a) Företagets processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker. b) Organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. c) Processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande riskhantering.	a) 62–67, 146–150 b) 62–67, 146–150, 166–167 c) 62–67, 146–150
<b>Mätmetoder och mål</b> Mätetal och mål som används för att bedöma och hantera relevanta klimatrelaterade risker och möjligheter där sådan information är väsentlig	a) De mätmetoder som organisationen använder för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med sina strategi- och riskhanteringsprocesser. b) Scope 1-, scope 2- och, om så är tillämpligt, scope 3-utsläpp av växthusgaser och därtill relaterade risker. c) De verksamhetsmål som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt resultat i förhållande till dessa mål.	a) 146–150, 154–167 b) 154–155 c) 146–150, 154–167



# GRI innehållsindex

Kontakt: Lindabs globala hållbarhetsansvarige

Deklaration om användning	Lindab har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023.
GRI 1 använd	GRI 1: Foundation 2021
Relevant GRI-sektor specifik(a) standard(s)	N/A

GRI standard/annan källa	Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
Allmänna upplysningar					
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organisationsprofil	34–35, 20–21, 70, not 35, 130			
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	142			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	19, 142–143			
	2-4 Förändring av information	142			
	2-5 Extern försäkran	182			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	2, 24–29, 151			
	2-7 Anställda	105	Lindab rapporterar medelantalet anställda per land samt förändringen i antalet anställda justerat för förvärv och avyttringar. Övriga punkter saknas.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
	2-8 Arbetare som inte är anställda	—	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	49–59, 143–145			
	2-10 Nominerings och val av högsta ledningsorgan	49–51			
	2-11 Ordförande för det högsta styrelseorganet	54–55			
	2-12 Det högsta styrelseorganets roll i att övervaka hanteringen av effekter	51–53, 143–145			
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera effekter	143, 145			
	2-14 Högsta styrelseorganets roll i hållbarhetsrapportering	51–53, 143–145			
	2-15 Intressekonflikt	49–51, 54–55			
	2-16 Kommunikation av kritiska problem	58–59, 62–67, 166–167			
	2-17 Kollektiv kunskap hos det högsta styrelseorganet	49–51			
	2-18 Utvärdering av det högsta styrelseorganets prestationer	49–51			
	2-19 Ersättningspolicy	51, 53, 61, 145			
	2-20 Process för att fastställa ersättning	51, 61			
	2-21 Årlig total ersättningsgrad	105	Information redovisas för VD i samband med årsstämma. Information kopplad till övrigas lön saknas.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	8–11, 52, 148–149			
	2-23 Policyåtaganden	52, 144, 153			
	2-24 Implementering av policyåtaganden	52, 144			
	2-25 Processer för att åtgärda negativa effekter	143, 146–149, 152, 168–173, 176			

GRI standard/annan källa	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
	<b>2-26</b> Mekanismer för att söka råd och väcka oro	144, 175			
	<b>2-27</b> Efterlevnad av lagar och förordningar	53			
	<b>2-28</b> Medlemsföreningar	31, 153			
	<b>2-29</b> Förhållningssätt till intressenters engagemang	146, 152			
	<b>2-30</b> Kollektivavtal	170			
<b>Väsentliga frågor</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	<b>3-1</b> Process för att bestämma väsentliga frågor	146–150			
	<b>3-2</b> Lista över väsentliga frågor	148–149			
<b>Mänskliga rättigheter</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	<b>3-3</b> Hantering av väsentliga frågor	14–15, 39, 43–45, 149, 152–153, 168–173			
	<b>407-1</b> Verksamheter och leverantörer där rätten till organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara hotad	168–173			
GRI 407: Organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016					
GRI 408: Barnarbete 2016	<b>408-1</b> Verksamheter och leverantörer där betydande risk för barnarbete identifierats	168–173			
GRI 409: Tvångsarbete 2016	<b>409-1</b> Verksamheter och leverantörer där betydande risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete identifierats	168–173			
GRI 411: Ursprungsbefolkningars rättigheter 2016	<b>411-1</b> Kränkningar av ursprungsbefolkningars rättigheter	168–173			
<b>Etik och efterlevnad</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	<b>3-3</b> Hantering av väsentliga frågor	53, 62–67, 149, 152			
GRI 205: Antikorruption 2016	<b>205-1</b> Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	176			
	<b>205-2</b> Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicy och rutiner	144, 176	Dokumenterad utbildning.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	2024 kommer en utbildning lanseras för Lindabs uppförandekod vilken inkluderar antikorruption.
	<b>205-3</b> Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	176			
GRI 206: Konkurrens-hämmande aktiviteter 2016	<b>206-1</b> Rättsliga åtgärder för konkurrens-hämmande beteende och monopol	176			
<b>Ekonomisk prestation och skatt</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	<b>3-3</b> Hantering av väsentliga frågor	10–13, 49–52, 62–67, 152			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	<b>201-1</b> Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	10–15, 70			
	<b>201-2</b> Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter på grund av klimattförändringar	62–67	Kostnaderna för åtgärder som vidtas för att hantera risken eller möjligheten.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS E1 för år 2024.
GRI 207: Skatt 2019	<b>207-1</b> Organisationens inställning till skatt	66			
	<b>207-2</b> Intressentdialog och hantering av skatteangelägenhet	66			
	<b>207-4</b> Land-för-land-rapportering	66	Rapporteringen är inte officiell utan delas till berörda skattemyndigheter.	Sekretessbegränsningar.	Skatter redovisas enligt gällande lagstiftning.

GRI standard/annan källa	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
<b>Fokusområde 1: Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	14, 31, 62–67, 152			
Lindab	Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	14, 31, 173			
<b>Fokusområde 2: Driva lagstiftning och branschstandarder</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	14, 31, 152–153			
Lindab	Närvaro i branschorganisationer och forum	31, 153			
<b>Fokusområde 3: Hållbara och energieffektiva lösningar</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	14–15, 24–30, 33, 148, 152			
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016	203-2 Betydande indirekt ekonomisk påverkan	24–33, 166–167			
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016	417-1 Krav på information och märkning av produkter och tjänster	173–174			
Lindab	Miljödeklarationer för produkter	31, 33			
<b>Fokusområde 4: Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera användningen</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	14–15, 62–67, 144, 152			
GRI 418: Kundintegritet 2016	418-1 Underbyggda klagomål gällande överträdelse av kundsekretess och förlust av kunddata	174			
Lindab	Digitalisera hållbarhetsinformation	14–15, 33			
<b>Fokusområde 5: Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	14–15, 32, 148, 152			
GRI 301: Material 2016	301-3 Återanvändning och återvinning av produkter och dess förpackningsmaterial	32, 159–160			
<b>Fokusområde 6: Hållbara inköp</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	13, 14–15, 39, 142, 149, 152, 172–173			
GRI 204: Upphandlings- och inköpsrutiner 2016	204-1 Andelen utgifter som läggs på lokala leverantörer	172–173			
Lindab	Andel leverantörer som utvärderats och granskats utifrån miljö- och sociala kriterier	39, 172–173			
GRI 308: Leverantörsbedömning miljö 2016	308-2 Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	149, 172–173			
GRI 414: Social leverantörsbedömning 2016	414-2 Negativ påverkan på arbetsförhållandena i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	149, 172–173			
<b>Fokusområde 7: Hållbar produktion</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	13, 14–15, 40–41, 142, 148, 152, 154–160			
GRI 301: Material 2016	301-1 Materialanvändning i vikt eller volym	159			
	301-2 Användning av återvunnet material	159	Lindab mäter idag återvunnen andel i metaller, men genomför inte mätning av övriga materialslag.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Metaller utgör det vanligaste materialet i produktionen. Redovisningen kommer anpassas enligt kraven i ESRS E5 för år 2024.

GRI standard/annan källa	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
GRI 302: Energi 2016	<b>302-1</b> Energianvändning inom organisationen	41, 156–157			
	<b>302-2</b> Energianvändning utanför organisationen	41, 154–157			
	<b>302-3</b> Energiintensitet	41, 156–157			
	<b>302-4</b> Minskad energianvändning	41, 156–157			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	<b>304-1</b> Verksamhetsställen som ägs, hyrs eller förvaltas, i eller i anslutning till, skyddade områden samt områden med rik biologisk mångfald utanför skyddade områden	158–159			
GRI 305: Utsläpp till luft 2016	<b>305-1</b> Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	41, 154–155			
	<b>305-2</b> Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	41, 154–155			
	<b>305-3</b> Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	41, 154–155			
	<b>305-4</b> Utsläppsintensitet växthusgaser	41, 154–155			
	<b>305-5</b> Minskning av växthusgasutsläpp	41, 154–155			
GRI 306: Avfallshandling 2020	<b>306-1</b> Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	40, 160			
	<b>306-2</b> Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter	160			
	<b>306-3</b> Genererat avfall	142, 160			
	<b>306-4</b> Avfall till återanvändning och återvinning	160			
	<b>306-5</b> Avfall till förbränning och deponering	160			
Lindab	Betydande utsläpp	160			
<b>Fokusområde 8: Hållbara transporter</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	<b>3-3</b> Hantering av väsentliga frågor	13–15, 40–41, 142, 148, 152, 157–158			
Lindab	Truckar	157–158			
Lindab	Företagsbilar	157–158			
Lindab	Miljökrav för transporter	157–158			
Lindab	Egna transporter	157–158			
Lindab	Externa transporter	157–158			
<b>Fokusområde 9: Attraktiv arbetsgivare</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	<b>3-3</b> Hantering av väsentliga frågor	13–15, 42–45, 142, 149, 152, 168–171			
GRI 401: Anställning 2016	<b>401-1</b> Nyanställning och personalomsättning	45, 168–171	Lindab redovisar personalomsättning för kvinnor och män. Personalomsättning per åldersgrupp saknas.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
	<b>401-3</b> Föräldradedighet	170	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
GRI 402: Relation anställda/ledning 2016	<b>402-1</b> Minsta varseltid vid verksamhetsförändringar	170			
GRI 403: Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet 2018	<b>403-1</b> Styrningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	169–170			

GRI standard/annan källa	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	<b>403-2</b> Identifiering av faror, riskbedömning och incidenter	43, 169–170			
	<b>403-3</b> Arbetsrelaterad hälsovård	169–170			
	<b>403-4</b> Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation kring arbetsmiljö och säkerhet	169–170			
	<b>403-5</b> Utbildning av anställda kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	169–170			
	<b>403-6</b> Främjande av anställdas hälsa	169–170			
	<b>403-7</b> Förebyggande och begränsning av arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	169–170			
	<b>403-9</b> Arbetsrelaterade skador	43, 45, 169–170	Uppdelat resultat mellan anställd och inhyrd personal.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
	<b>404-3</b> Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	45, 171			
	Lindab	Kompetensutveckling	165–170		
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016	<b>405-1</b> Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	45, 105, 171			
	<b>405-2</b> Kvinnors grundlön och ersättning i förhållande till mäns	—	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	<b>406-1</b> Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	171, 175			
Lindab	Motiverade medarbetare	45, 168			
<b>Fokusområde 10 Samhällsengagemang</b>					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	<b>3-3</b> Hantering av väsentliga frågor	14–15, 44, 173			
Lindab	Samhällsengagemang	173			

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ),  
org.nr 556606-5446

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Företaget har definierat den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning på sidan 182.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Inter-

national Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 24 mars 2024

Deloitte AB

*Harald Jagner*

Auktoriserad revisor

### Sidindex Lindabs hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554)

Ämne	Policy (inkl. granskningsförfaranden)	Resultat av policyn	Risker och riskhantering	Resultat-indikatorer
Miljöfrågor	143–144	41, 154–160	62–67,148–149	13, 41, 154–160
Personal	143–144	43–45, 168–171	62–67,148–149	13, 43-45, 168–171
Sociala förhållanden	143–144	41, 43, 168–173	62–67,148–149	13, 43, 168–173
Mänskliga rättigheter	143–144, 153	153, 168–173	62–67,148–149	153, 168–173
Antikorruption	143–144, 176	176	62–67,148–149	176

För beskrivning av Lindabs affärsmodell, se sidorna 24–25 och 70.

# Årsstämma

## Årsstämma 2024

Årsstämma 2024 för Lindab International AB (publ) hålls tisdagen den 14 maj 2024 kl. 15.00 på Lindab Experience Center i Grevie, Båstads kommun.

## Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 3 maj 2024, dels anmäla sitt deltagande till Lindab International AB (publ) senast tisdagen den 7 maj 2024.

## Anmälan kan göras på följande sätt:

- via webbplatsen med adress [www.lindabgroup.com](http://www.lindabgroup.com)
- per telefon till Lindab, 0431-850 00, eller
- per post till Lindab International AB (publ), "Årsstämma", 269 82 Båstad

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 3 maj 2024, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier genom bank eller annan förvaltare ska, för att få delta på stämman och utöva sin rösträtt, begära att tillfälligt vara införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast fredagen den 3 maj 2024. Aktieägaren måste underrätta sin bank eller annan förvaltare i god tid före denna dag. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast tisdagen den 7 maj 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats [www.lindabgroup.com](http://www.lindabgroup.com). Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas.

## Rapporter

Rapporter finns tillgängliga i digital form och är nedladdningsbara på vår webbplats [www.lindabgroup.com](http://www.lindabgroup.com).

## Valberedning

Valberedningen föreslår val av styrelseledamöter, val av revisor, val av ordförande vid årsstämman, arvoden samt utseende av valberedning inför årsstämman 2025.

## Inför årsstämman 2024 utgörs valberedningen av

- Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder, valberedningens ordförande
- Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden
- Martin Nilsson, Första AP-fonden
- Peter Nilsson, ordförande i Lindab International AB (publ)

## Finansiell rapportering för räkenskapsåret 2024

Delårsrapport januari–mars, kvartal 1	3 maj 2024
Delårsrapport januari–juni, kvartal 2	19 juli 2024
Delårsrapport januari–september, kvartal 3	24 oktober 2024
Bokslutskommuniké januari–december, kvartal 4	februari 2025
Årsredovisning 2024	mars/april 2025



De flesta av oss tillbringar större delen av tiden inomhus. Inomhusklimatet är avgörande för hur vi mår, hur mycket vi orkar och om vi håller oss friska.

Vi på Lindab har därför gjort till vår viktigaste uppgift att bidra till ett inomhusklimat som förbättrar människors liv. Det gör vi genom att utveckla energieffektiva ventilationslösningar och hållbara byggprodukter. Vi vill också bidra till ett bättre klimat för vår planet genom att arbeta på ett sätt som är hållbart för både människor och miljön.

[Lindab | För ett bättre klimat](#)