

Lindab För ett bättre klimat

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2022

Energieffektiva
lösningar för
hälsosamma
inomhusmiljöer



Vi vill bidra till ett bättre inomhusklimat.
Vi vill också bidra till ett bättre globalt
klimat. Därför utvecklar vi energieffektiva
lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer.





Lindab – För ett bättre klimat

INNEHÅLL

Kort om Lindab	4
Utvecklingen 2022	6
VD har ordet	10
Strategiska mål	12
Strategi	15
Trender och drivkrafter	18
Produkter	22
Kunder och geografi	32
Produktion, Investeringar, Förvärv	36
Kompetens	46
Aktien	50
Bolagsstyrningsrapport	52
Risker, TCFD	64
EU:s taxonomi	72
Finansiella rapporter	75
Hållbarhetsrapport, GRI-index	144
Årsstämma	163

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 64-69 och 75-137. Hållbarhetsrapporten på sidorna 144-161 utgör bolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som krävs enligt Årsredovisningslagen. Den är baserad på GRI Standards 2021. Hållbarhetsrapporten omfattar även Lindabs TCFD-rapport (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) på sidorna 70-71 och EU:s taxonomiförordning på sidorna 72-74.

KORT OM LINDAB

Ledande inom ventilation

LINDAB ÄR ETT LEDANDE ventilationsbolag i Europa med lösningar för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet och hållbarhet. I norra och östra Europa har Lindab även ett omfattande erbjudande av tak, väggar och takavvattning.

12 366

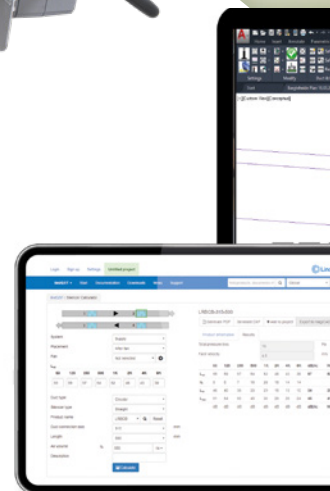
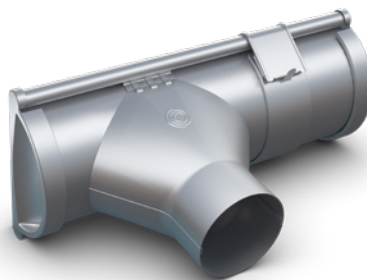
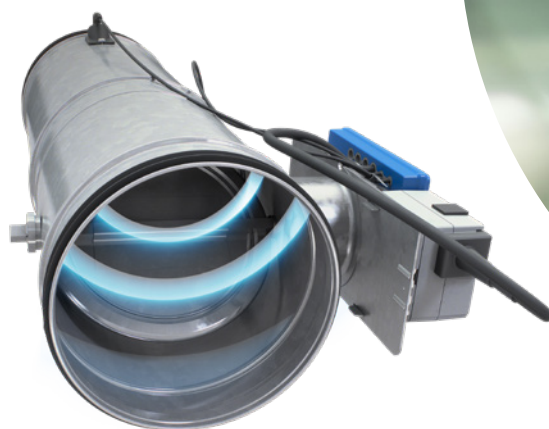
Nettoomsättningen ökade med 28 procent till 12 366 MSEK 2022.

10,9

Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 10,9 procent 2022.

-23

CO₂-utsläppen per omsatt miljon krona har minskat med 23 procent sedan 2019.



1959

I över 60 år har Lindab utvecklat ledande lösningar med fokus på kvalitet och hållbarhet.

20

Lindab är etablerat med egen verksamhet i 20 länder i Europa.

4 853

Vid årsskiftet hade Lindab 4 853 medarbetare på cirka 170 orter.



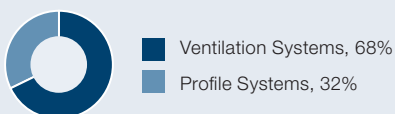
- ➔ **Växande marknad** driven av ökat fokus på energibesparingar och förbättrat inomhusklimat.
- ➔ **Väletablerade varumärken**, hög kvalitet och omfattande distributionsnätverk.
- ➔ **Investeringsprogram** för ökad effektivitet, automation och säkerhet.
- ➔ **Tydlig förvärvsstrategi** med förvärv av kompletterande och välskötta bolag.
- ➔ **Fokus på resultat** med en decentraliserad organisation som arbetar nära kunden.



Vår vision:

Att vara det marknadsledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft.

Nettoomsättning, affärsområde



Nettoomsättning, region



80%

80 procent av omsättningen som omfattas av EU:s taxonomi klassas som hållbar.

UTVECKLINGEN 2022

Hög försäljningstillväxt

SAMMANTAGET BLEV 2022 ett starkt år för Lindab då samtliga finansiella mål uppfylldes. Målet om 10 procents tillväxt överträffades med god marginal. Rörelsemarginalen översteg 10 procent och nettoskuden var 1,6 gånger EBITDA. Styrelsen föreslår att utdelningen höjs med 30 procent till 5,20 SEK per aktie.

24,3%

Valutajusterad tillväxt

10,9%

Justerad rörelsemarginal¹⁾

1,6

Nettoskuld/EBITDA

Finansiella nyckeltal²⁾

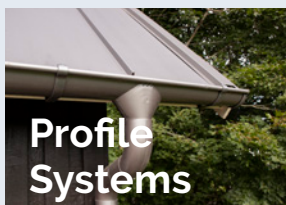
	2022	2021	2020	2019	2018 ³⁾
Kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning, MSEK	12 366	9 648	9 166	9 872	9 326
Tillväxt, organisk, %	10,8	17,4	-6,0	3,1	8,3
Justerat rörelseresultat ^{1) 4)} , MSEK	1 347	1 266	916	915	634
Rörelseresultat, MSEK	1 325	1 266	846	915	547
Justerad rörelsemarginal ^{1) 4)} , %	10,9	13,1	10,0	9,3	6,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	12,73	12,53	-	-	-
Medelantal anställda, antal	4 801	4 534	5 271	5 202	5 126
Total verksamhet					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	12,73	7,02	7,80	8,89	5,16
Utdelning per aktie, SEK	5,20 ⁵⁾	4,00	3,40	1,75	1,75
Avkastning på eget kapital ⁴⁾ , %	15,8	9,9	11,6	14,3	9,1
Avkastning på sysselsatt kapital ⁴⁾ , %	14,1	11,0	11,5	13,6	9,4
Nettoskuld/EBITDA, exkl engångsposter ⁴⁾ , ggr	1,6	1,0	1,4	1,6	1,6
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	691	704	1 129	1 017	593

Affärsområden



Ventilation Systems

Nyckeltal	2022
Nettoomsättning, MSEK	8 444
Andel av koncernen, %	68
Tillväxt, %	32
Just. rörelsemarginal ⁴⁾ , %	10,4



Profile Systems

Nyckeltal	2022
Nettoomsättning, MSEK	3 922
Andel av koncernen, %	32
Tillväxt, %	20
Just. rörelsemarginal ⁴⁾ , %	13,4

Nyckeltal hållbarhet

	2022	2021
Minskning av CO ₂ e-utsläpp (scope 1 och 2), jmf 2019, %	-23	-9
Andel av Lindabs leverantörer som utvärderats ⁶⁾ , %	51	11
Andel förnybara drivmedel vid transport, %	12	-
LTIF, antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar	6,5	7,3
Andel av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare, %	90	91

1) Exkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader.

2) Samtliga nyckeltal 2018–2020 avser total verksamhet.

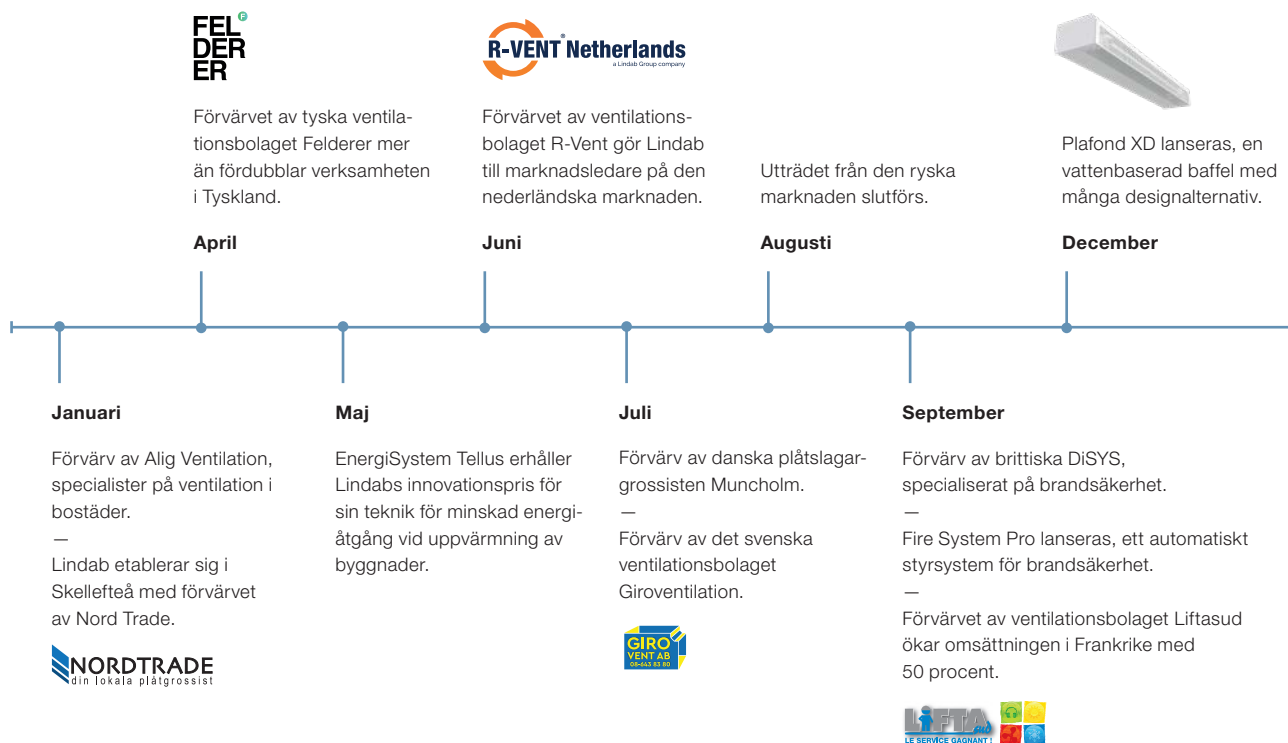
3) På grund av ändrade redovisningsregler relaterade till IFRS16 är jämförelsetalen för detta år inte helt jämförbara.

4) Nyckeltalet utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition, se sidan 143.

5) Föreslagen utdelning.

6) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 kEuro samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 kEuro omfattas.

Viktiga händelser 2022



Q1

Lindab inledde 2022 med ännu ett starkt kvartal. Försäljningstillväxten var hög tack vare en kombination av god efterfrågan och prishöjningar.

Tillväxt: 30%
Just. rörelsemarginal: 12,4%

Q2

Lindab rapporterade sitt försäljnings- och resultatmässigt bästa kvartal någonsin, med en kvartalsvis omsättning över 3 miljarder kronor för första gången.

Tillväxt: 27%
Just. rörelsemarginal: 12,7%

Q3

Förvärv bidrog till en hög tillväxt och Lindab flyttade fram positionerna på strategiskt viktiga marknader som Tyskland, Frankrike och Nederländerna.

Tillväxt: 30%
Just. rörelsemarginal: 11,1%

Q4

Året avslutades med hög försäljningstillväxt och förbättrat kassaflöde. Rörelsemarginalen påverkades negativt av hög inflation och lägre bruttomarginal.

Tillväxt: 26%
Just. rörelsemarginal: 7,6%

Affärsområden

Lindabs verksamhet redovisas i två affärsområden – Ventilation Systems och Profile Systems. Ventilation Systems produkter erbjuds i samtliga länder där Lindab har verksamhet medan Profile Systems produkter främst säljs i norra och östra Europa.



Erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme samt kanalsystem med tillbehör.

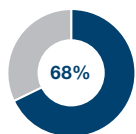
32%

Total tillväxt

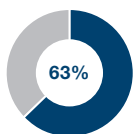
10,4%

Justerad rörelsemarginal

Andel av
koncernen

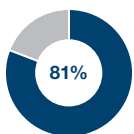


Nettoomsättning



Justerat
rörelseresultat

Andel hållbar
omsättning



Av omfattad
omsättning enligt
EU-taxonomin

Aktiviteter 2022

- Lansering av förbättrade versioner av produkter för att förhindra spridning av rök och eld i ventilationssystemet. Lansering av kylbafflar med flera designalternativ. Fortsatta lanseringsaktiviteter för Ultra BT för behovsstyrd ventilation.
- Förvärv av Alig Ventilation (Sverige), Felderer (Tyskland), R-Vent (Nederländerna), Girovent (Sverige), DiSYS Technologies (Storbritannien) och Liftasud (Frankrike).
- Investeringar i exempelvis automatisering av produktionsenheterna i Sverige, Tjeckien, Polen, Storbritannien och Belgien.



Erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och vägg samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

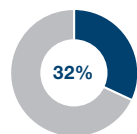
20%

Total tillväxt

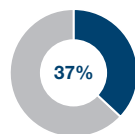
13,4%

Justerad rörelsemarginal

Andel av
koncernen

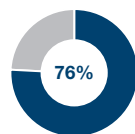


Nettoomsättning



Justerat
rörelseresultat

Andel hållbar
omsättning

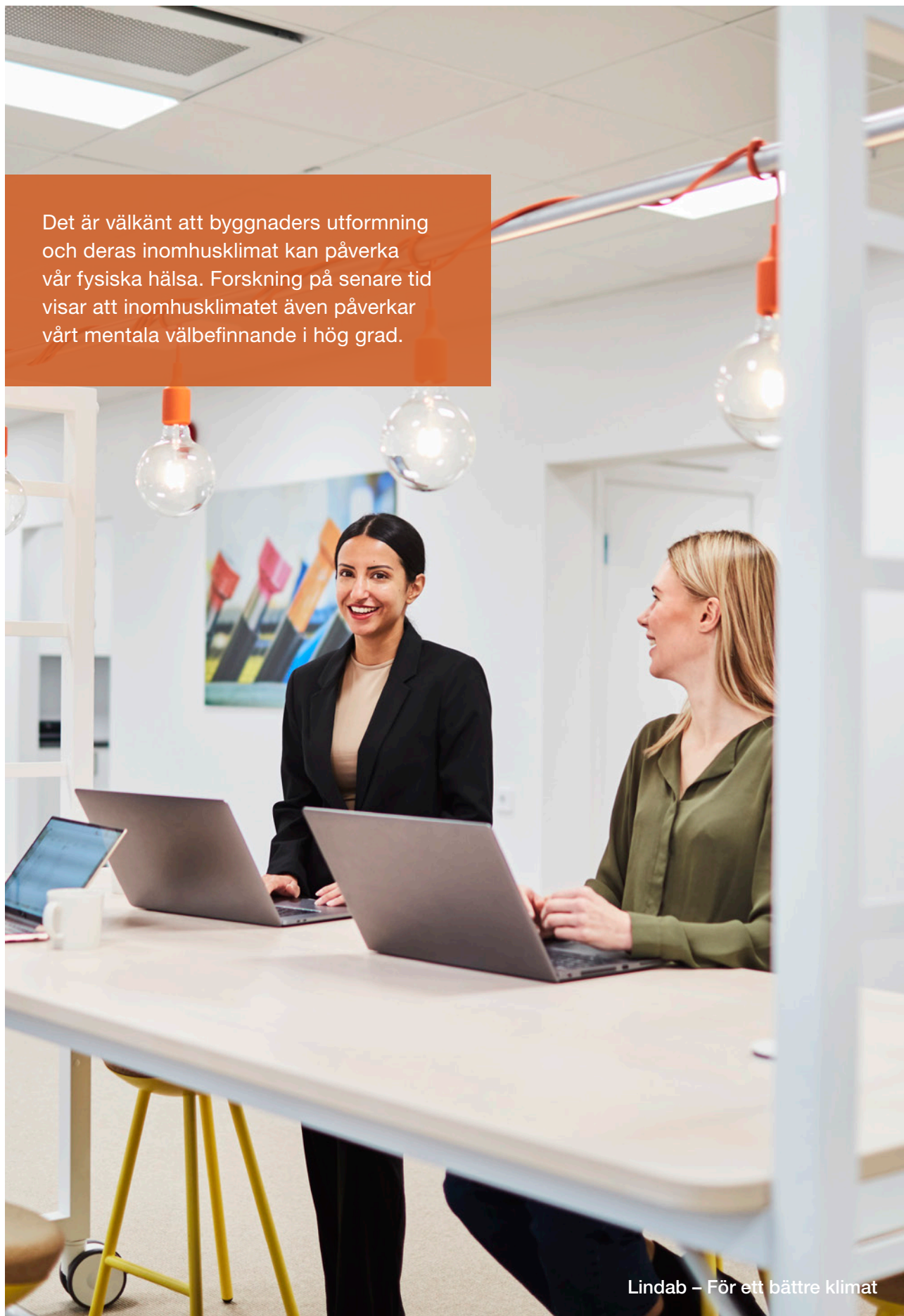


Av omfattad
omsättning enligt
EU-taxonomin

Aktiviteter 2022

- Förbättrat erbjudande till plåtslagare i Sverige genom nyrekryteringar och kompetensutveckling, vilket leder till höjd servicenivå.
- Takavvattningsprodukter erbjuds i fler färger.
- Förvärv av Nord Trade (Sverige) och Munchholm (Danmark).
- Investeringar i exempelvis utbyggnad av produktionsenhet i Sverige, automatisering av produktionsenheter i Sverige, Danmark och Ungern och optimering av logistikcentra i Sverige.

Det är välkänt att byggnaders utformning och deras inomhusklimat kan påverka vår fysiska hälsa. Forskning på senare tid visar att inomhusklimatet även påverkar vårt mentala välbefinnande i hög grad.



Lindab – För ett bättre klimat

VD HAR ORDET

Ett större Lindab med god lönsamhet

VENTILATIONSMARKNADEN HAR LYSANDE framtidsutsikter. Människor önskar ett hälsosamt inomhusklimat och efterfrågan på hållbara byggnader ökar. Höga energipriser och krav på minskade utsläpp leder till fokus på energibesparing och renovering av fastigheter. Som ledande ventilationsbolag har Lindab de bästa förutsättningarna att vidareutveckla sin starka position på denna växande marknad. Planen för hur vi ska nå 20 miljarder i omsättning med god lönsamhet är tydlig och vi är på god väg.

Ola Ringdahl, VD och koncernchef

En stabil plattform att växa från

Under mina första år som VD tog vi Lindab genom en större transformation. Decentralisering förde besluten närmare kunden. Underpresterande enheter såldes av eller stöptes om till lönsamma dotterbolag. Vi skapade ordning och reda i koncernen och fokuserade verksamheten till de produktområden och geografier där vi är som starkast. Det skapade ett pålitligt företag som presterade bättre resultat än någonsin, trots utmaningar i form av pandemi och råvarubrist.

Fokus på lönsam tillväxt

Lindab är nu inne i sin andra fas av förändring, med fokus på lönsam tillväxt. Med den stabila plattform som skapats kan vi fokusera på att växa både omsättning och resultat. Våra finansiella mål leder till en omsättning på 20 miljarder år 2027, en fördubbling jämfört med 2021. Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent och över tid kan 12-15 procent vara möjligt. Det är ambitiösa mål, men vi har en tydlig plan för att nå dem.



”Våra finansiella mål leder till en omsättning på 20 miljarder år 2027, en fördubbling jämfört med 2021.”

Successiv geografisk expansion

Vi är och ska vara ett marknadsledande bolag med produkter av hög kvalitet. Det betyder att vi växer med Europa som bas, eftersom det är på denna marknad som kraven på energieffektivitet och högkvalitativa produkter är som högst. Vi utökar med fler länder när vi har tillräcklig kritisk massa för att kunna ta en ledande position, exempelvis genom förvärv. Under 2022 tog vi en marknadsledande position i Nederländerna genom förvärvet av vår samarbetspartner, vilket gav oss en etablerad verksamhet att växa ifrån. Successivt kommer vi att överväga att söka oss utanför Europa, i takt med att efterfrågan på högkvalitativ ventilation ökar på dessa marknader.

För ett bättre klimat

Efterfrågan på energieffektiva lösningar kommer att vara hög under lång tid framöver. Ventilationssystemen blir allt mer avancerade och teknikinnehållet i våra produkter ökar i snabb takt. Behovsstyrd ventilation som med hjälp av sensorer känner av och styr klimatet i varje enskilt rum är ett exempel på ett område där Lindab har ett ledande produktutbud som innebär många fördelar för såväl fastighetsägare som hyresgäster. Med högre teknikinnehåll i produkterna blir mervärdet för kunden större, differentieringen mot konkurrenterna ännu tydligare och lönsamhetspotentialen för produkten högre. Renoveringstakten av fastigheter behöver öka i Europa och vi ska finnas där med smidiga lösningar som gör det enkelt att uppgradera befintliga ventilationssystem. Vi har även en stark ställning vid nybyggnation av energismarta byggnader som vi ska ta till vara och vidareutveckla.

Lindab har en stark hållbarhetsprofil. Vårt övergripande syfte är att skapa bättre inomhusklimat för människors välbefinnande samtidigt som energiförbrukningen i fastigheten minskas. Det ger en affärsidé som bygger på hållbarhet. Dessutom kommer ökade krav på att säkerställa bra arbetsförhållanden i samtliga leverantörsled att gynna Lindab eftersom vi redan har nästintill all produktion och alla inköp i Europa, ett mycket medvetet val. Kraven på hållbara lösningar driver därmed både efterfrågan från kunder och stärker Lindabs profil som en attraktiv partner och arbetsgivare.

"Vårt övergripande syfte är att skapa bättre inomhusklimat för människors välbefinnande samtidigt som energiåtgången i fastigheten minskas. Det ger en affärsidé som bygger på hållbarhet."



Förvärv av högkvalitativa bolag

Förvärv kommer att fortsätta spela en viktig roll i Lindabs framtida utveckling. Under 2022 adderade vi åtta bolag till koncernen, motsvarande 1,9 miljarder kronor i årlig omsättning. De förvärvade bolagens utveckling har varit stark, tack vare en varsam integration i linje med Lindabs decentraliserade modell. Storleken på bolagen vi förvärvat har successivt ökat, en naturlig utveckling i takt med att vi flyttar fram positionerna. Vi är öppna för att göra större förvärv om tillfälle ges, även om ventilationsmarknaden i de flesta fall består av mindre, lokala aktörer. Lindab kommer även fortsättningsvis att prioritera förvärv av bolag som kompletterar oss vad gäller teknik, produkter eller distribution.

Investering i effektivitet och automation

En annan viktig byggsten i vår strategi är investeringar. Sedan 2019 genomför vi det största investeringsprogrammet i Lindabs historia. Ökad automation leder till högre produktionseffektivitet och en bättre arbetsmiljö. Moderna produktionslinjer gör det möjligt för oss att skala upp kapaciteten för att möta en ökande efterfrågan. Vi väljer investeringsprojekt med kort återbetalningstid och tydliga resultat. Det framgångsrika investeringsprogrammet är en viktig anledning till att Lindab idag har en omsättning per medarbetare som är 50 procent högre än den var 2018.

De finansiella målen ligger fast

Under 2022 upplevde vi ett starkt första halvår. Under andra halvåret vändes tidigare medvind till motvind i form av höga energipriser och stigande inflation. Marginalen pressades av

fluktuationer i råvarupriser. Trots detta växte omsättningen för helåret med 28 procent, varav organisk tillväxt var 11 procent. Rörelsemarginalen höll sig på betryggande 10,9 procent. Samtliga finansiella mål uppfylldes under 2022.

Världen har upplevt flera år med en utmanande marknad och 2023 ser inte ut att bryta trenden. Vi planerar för lägre efterfrågan kortsiktigt, men säkerställer samtidigt att vi är redo att dra nytta av de positiva drivkrafter som finns på vår marknad. Lindab har en motiverad organisation och en effektiv försörjningskedja. Vår balansräkning är stark och vi har renodlat verksamheten. Investeringsprogrammet bidrar till ökad effektivitet och utsikterna för att göra ytterligare förvärv är goda. Jag ser med tillförsikt fram emot nästa fas med fokus på lönsam organisk och förvärvsdriven tillväxt. De finansiella målen ligger fast och jag och resten av Lindab är fast beslutna att uppnå dem. Under 2023 tar vi ytterligare steg mot ett växande Lindab med god lönsamhet.

Tack till alla som bidragit till att göra 2022 till ett framgångsrikt år för Lindab.

Grevie, mars 2023

Ola Ringdahl

Ola Ringdahl
VD och koncernchef

STRATEGISKA MÅL

Långsiktiga mål

LÅNGSIKTIGA MÅL skapar värden genom satsningar inom prioriterade områden. De finansiella målen fokuserar på tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Dessutom har Lindab en tydlig ambition att dela ut minst 40 procent av nettoresultatet till aktieägarna. Lindabs hållbarhetsplan omfattar flera mål, där fem av hållbarhetsmålen fått ökat fokus för att säkerställa en kontinuerlig utveckling i rätt riktning.

Finansiella mål¹⁾

Definition	Mål	Utfall	Kommentar												
<p>Årlig tillväxt Målet är att den årliga tillväxten ska uppgå till minst 10 procent som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.</p>	>10%	<table border="1"> <caption>Årlig tillväxt (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Tillväxt (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>~11</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~11</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~11</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>~11</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>24,3</td> </tr> </tbody> </table>	År	Tillväxt (%)	2018	~11	2019	~11	2020	~11	2021	~11	2022	24,3	Försäljningstillväxten under 2022 uppgick till 24,3 procent exklusive valutaförändringar, vilket överträffar det årliga målet med god marginal. Den organiska tillväxten var 11 procent och förvärv bidrog med 13 procent. Valutaeffekter hade en positiv påverkan om 4 procent.
År	Tillväxt (%)														
2018	~11														
2019	~11														
2020	~11														
2021	~11														
2022	24,3														
<p>Rörelsemarginal Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringkostnader.</p>	>10%	<table border="1"> <caption>Rörelsemarginal (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Marginal (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>~10</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>10,9</td> </tr> </tbody> </table>	År	Marginal (%)	2018	~10	2019	~10	2020	~10	2021	~10	2022	10,9	Den justerade rörelsemarginalen för helåret blev 10,9 procent, vilket betyder att rörelsemarginalen översteg målet för tredje året i rad.
År	Marginal (%)														
2018	~10														
2019	~10														
2020	~10														
2021	~10														
2022	10,9														
<p>Nettoskuld/EBITDA Målet för nettoskulden är att den inte ska vara högre än tre gånger EBITDA.</p>	<3,0	<table border="1"> <caption>Nettoskuld/EBITDA</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Ratio</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>~2,5</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~2,5</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~2,5</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>~2,5</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>1,6</td> </tr> </tbody> </table>	År	Ratio	2018	~2,5	2019	~2,5	2020	~2,5	2021	~2,5	2022	1,6	Nettoskulden/EBITDA ökade till 1,6 under 2022 som ett resultat av större förvärv. Fortsatt låg skuldsättning och stark balansräkning ger Lindab möjlighet att finansiera investeringar och förvärv.
År	Ratio														
2018	~2,5														
2019	~2,5														
2020	~2,5														
2021	~2,5														
2022	1,6														
<p>Utdelning Lindab har en stark finansiell ställning och avser att varje år dela ut minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt. Hänsyn ska tas till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.</p>	40%	<table border="1"> <caption>Utdelning (SEK)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utdelning (SEK)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>~3,5</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~3,5</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~3,5</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>~3,5</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>5,20</td> </tr> </tbody> </table>	År	Utdelning (SEK)	2018	~3,5	2019	~3,5	2020	~3,5	2021	~3,5	2022	5,20	Lindab har en hög intjänandeförmåga och dessutom en stark finansiell ställning. Med det i beaktande föreslår styrelsen en utdelning på 5,20 SEK för verksamhetsåret 2022, en ökning med 30 procent jämfört med föregående år.
År	Utdelning (SEK)														
2018	~3,5														
2019	~3,5														
2020	~3,5														
2021	~3,5														
2022	5,20														

1) För 2021 redovisas utfallet avseende årlig tillväxt och justerad rörelsemarginal exklusive avyttrad verksamhet, medan nettoskuld/EBITDA redovisas inklusive avyttrad verksamhet.

Hållbarhetsmål

Definition	Mål	Utfall	Kommentar												
<p>Lägre CO₂e-utsläpp</p> <p>Vårt mål för koncernens CO₂e-utsläpp är att minska dessa inom scope¹⁾ 1 och 2 med 50 procent fram till 2030 jämfört med 2019, i relation till omsättningen.</p>	-50%	<table border="1"> <caption>CO₂e-utsläpp (2019-2022)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Utsläpp (ton per miljon kronor)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2019</td> <td>1,8</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>1,8</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>2,1</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>1,6</td> </tr> </tbody> </table>	År	Utsläpp (ton per miljon kronor)	2019	1,8	2020	1,8	2021	2,1	2022	1,6	<p>Lindabs CO₂e-utsläpp minskade med 23 procent till 1,5 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2022. Utvecklingen beror främst på ökad modernisering av Lindabs anläggningar. Under 2022 har en mer omfattande analys av hållbarhetsdata gjorts för att anpassas till uppdaterad version av GRI. Historiska siffror har därmed korrigerats.</p>		
År	Utsläpp (ton per miljon kronor)														
2019	1,8														
2020	1,8														
2021	2,1														
2022	1,6														
<p>Motiverade medarbetare</p> <p>Det ska kännas bra att arbeta på Lindab. Vi vill att minst 90 procent av våra medarbetare ska kunna rekommendera Lindab som arbetsgivare. Detta mäts i Lindab Pulse Survey varje år.</p>	90%	<table border="1"> <caption>Motiverade medarbetare (2020-2022)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020</td> <td>85</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>85</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>90</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2020	85	2021	85	2022	90	<p>Lindab ska vara en arbetsgivare som både kan attrahera nya talanger och behålla rätt kompetens. För 2022 nådde vi 90 procent som skulle rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebär att målnivån uppnåddes för tredje året i rad.</p>				
År	Procent														
2020	85														
2021	85														
2022	90														
<p>Färre arbetsskador</p> <p>Vi vill minska de arbetsrelaterade skadorna enligt LTIF (antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar) till högst 4 år 2026. Vår långsiktiga nollvision för arbetsskador ligger samtidigt fast.</p>	<4,0	<table border="1"> <caption>LTIF (2018-2022)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>LTIF</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>7,3</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>7,3</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>6,7</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>6,7</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>6,7</td> </tr> </tbody> </table>	År	LTIF	2018	7,3	2019	7,3	2020	6,7	2021	6,7	2022	6,7	<p>Under 2022 minskade LTIF något till 6,7 jämfört med 7,3 föregående år. Inga allvarliga olycksfall tillbud förekom. Det nya systemet för tillbudsrapportering har medfört att fler incidenter rapporterats vilket gör det möjligt att förebygga olyckor innan de inträffar.</p>
År	LTIF														
2018	7,3														
2019	7,3														
2020	6,7														
2021	6,7														
2022	6,7														
<p>Leverantörsutvärdering</p> <p>Lindabs leverantörer ska hållbarhetscertifieras på regelbunden basis. Till och med år 2023 ska vi ha certifierat samtliga leverantörer²⁾.</p>	100%	<table border="1"> <caption>Leverantörsutvärdering (2021-2022)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>51</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2021	0	2022	51	<p>Under 2021 införde Lindab en certifieringsprocess för de leverantörer som används regelbundet. Sedan dess har 51 procent certifierats. Från att inledningsvis ha legat på certifiering av leverantörer i länder med högst risk ligger nu fokus på certifiering av samtliga leverantörer.</p>						
År	Procent														
2021	0														
2022	51														
<p>Miljövänliga transporter</p> <p>Våra produkter transporteras över hela Europa. Vi vill att 100 procent av våra transporter ska använda förnybart bränsle till år 2040.</p>	100%		<p>Inom transporter är Lindab bara i början på en omställning. Av samtliga Lindabs transporter skedde sammanlagt 12 procent med tåg, båt eller med lastbilar med förnybart bränsle.</p>												

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO₂e-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 är övriga utsläpp där inköpt stål och användningen av produkterna är de största källorna till utsläpp för Lindab.

2) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 kEuro samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 kEuro omfattas.

Byggnader står för 40 procent av energiförbrukningen i Europa. Under de senaste tio åren har förbrukningen minskat med 14 procent, till stor del på grund av satsningar på energieffektiva lösningar.



Lindab – För ett bättre klimat

Källa: Healthy Homes Barometer 2022

STRATEGI

Strategi för lönsam tillväxt

VI VILL SKAPA ett bättre klimat. Det gör vi genom att skapa energieffektiva lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer. Vår vision är att bli ledande inom det område där vi är som starkast – ventilation i Europa. Vi fokuserar på "air distribution" och "air diffusion", det vill säga att transportera, reglera och fördela luft.

Vårt syfte – För ett bättre klimat

De flesta av oss spenderar merparten av vår tid inomhus. Luften vi andas är avgörande för hur vi mår, hur mycket vi orkar och om vi håller oss friska. Genom att utveckla energieffektiva ventilationslösningar bidrar vi till ett bättre inomhusklimat som främjar människors hälsa och till ett bättre klimat för vår planet.

Vår strategi

Vår strategi fokuserar på fem områden som sätter ramar och riktning för verksamheten och som möjliggör för oss att uppnå vår vision och våra mål.



Kvalitet

Lindab har välkända varumärken av hög kvalitet. Våra kunder vet att produkterna är lätta att installera och att de går att lita på. Dessutom har vi medarbetare med rätt kompetens, vilket gör oss till en kunnig samarbetspartner som kunderna kan vända sig till med sina ventilations- och byggprojekt.



Effektiv

Vi har hög kompetens inom avancerade produktionsmetoder vilket gör att vi kan tillverka högkvalitativa produkter på ett effektivt sätt. Ökad automation är också ett sätt att öka både effektiviteten och säkerheten. Vi ska dra nytta av digitala kanaler till marknaden och systemstöd i vår verksamhet. Lindab tror på ständiga förbättringar inom alla delar av verksamheten.



Lokal

Lindab ska vara nära sina kunder och erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Det innebär att erbjudandet ser olika ut i olika delar av Europa, beroende på vad ventilationsinstallatörer och plåtslagare efterfrågar. Vi tror på lokal produktion för att minska transporterna och ge bästa service.



Pålitlig

Vi levererar det vi lovar i rätt tid. Kunden ska känna att Lindab alltid har den produkt som behövs på lager. Förtroendet för Lindab har byggts upp genom mångårig entreprenörsanda där varje medarbetare tar ansvar och löser problem när de uppstår. De som är närmast våra kunder vet bäst vad som behöver göras.



Marknadsledande

Vi ska vara bäst och gärna störst på det vi gör. Lindab fokuserar på utvalda länder i Europa där vi kan skapa starka kundrelationer. Vi fördjupar oss i de delar av vårt erbjudande där vi har hög kompetens och lång erfarenhet. Produkterna ska hålla hög teknisk nivå och vara kompatibla med övriga delar av ventilationssystemet.

Hållbarhetsplan med tre tydliga fokusområden




Lindabs hållbarhetsplan påverkar hur vi genomför strategin inom samtliga områden. Utifrån det övergripande syftet "För ett bättre klimat" kan vi göra skillnad på flera plan. Inom område "Skapa hälsosamma byggnader" fokuserar vi på hur vi kan bidra till ett bättre samhälle. "Minska kundernas klimatpåverkan" handlar, bland annat, om hur Lindabs produkter bidrar till högre energieffektivitet. Slutligen har området "Bedriva en hållbar verksamhet" fokus på hur vår och våra underleverantörers verksamhet kan bli säkrare, mer socialt hållbar och klimateffektiv.






Lindab ansluter sig till Science Based Targets

I januari 2023 undertecknade Lindab Science Based Targets. Det innebär att Lindab kommer att sätta upp vetenskapligt baserade klimatmål i enlighet med Parisavtalet som sedan kommer att verifieras av tredje part. Science Based Targets är ett samarbete mellan CDP, World Resources Institute, WWF och FN:s Global Compact.

Skapa hälsosamma byggnader

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft. Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer.	20	 
Driva lagstiftning och branschstandarder	Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer och andra samarbetsorgan på alla våra marknader. Om det inte finns samarbetsforum i ett land ska vi arbeta för att skapa ett.	20	

Minska kundernas klimatpåverkan

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara och energieffektiva lösningar	Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter. Publicera miljövarudeklarationer för globala produkter motsvarande 50 procent av försäljningen till år 2025. Lansera en grön produktlinje ¹⁾ senast 2027.	30–31	 
Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen	Erbjuda uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen. Utveckla smarta produkter med syfte att öka livslängden samt erbjuda bättre kringtjänster. Utöka och förbättra hållbarhetsinformationen i webbshop och digitala produktkataloger under 2023.	30–31	
Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning	Designa produkter som kan återanvändas, renoveras eller återvinnas. Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan. Definiera mätbart mål för cirkularitet under 2023.	30–31	

¹⁾ Produkter designade för att minimera miljöpåverkan under hela livscykeln: vilket innebär förnybara energikällor i produktionen, innovativa CO₂-reducerade material och 100% återvinningsbart.

Matilda Isaksson

Hållbarhetsansvarig på Lindab






Vilka steg har Lindab tagit i sitt hållbarhetsarbete under året?

Hållbarhetsplanen förbättras hela tiden och vi lägger till allt tuffare deadlines och mer detaljerade mål. Under året har vi fått ordentlig fart på det lokala hållbarhetsarbetet, för det är på lokal nivå som de projekt som gör verklig skillnad händer. Vi har också haft stort fokus på att förbättra kvaliteten i den data som samlas in så att vi har rätt underlag för att fatta beslut om vilka aktiviteter som leder till störst förändring.

Vad är fokus för 2023?

Vi har gjort ett gediget förberedelsearbete för Science Based Targets innan vi officiellt gick med i början på 2023. Arbetet med att ta fram de detaljerade planerna som ska verifieras externt är i full gång. Att redovisa utsläpp i alla led är komplicerat och kräver kunskap och struktur på många plan i företaget. Samtidigt förbereder vi för den omfattande lagstiftning inom hållbarhet som träder i kraft 2024. Det är viktigt att effektivisera rapportering så att vi kan fokusera på aktiviteter som förbättrar hållbarheten, och inte bara på att rapportera dem.

Bedriva en hållbar verksamhet

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara inköp	Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO ₂ e-utsläpp. Få 100 procent av leverantörerna ¹⁾ att skriva under uppförandekoden senast 2022. Hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna ¹⁾ senast 2023. Definiera ett mål för minskning av utsläpp i scope 3 under 2023.	42–44	  
Hållbar produktion	Minska CO ₂ e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning. Analysera avfallet till deponi och definiera ett reduceringsmål 2023. Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019.	42–44	
Hållbara transporter	Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon 2040. Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybara drivmedel eller el 2030. Senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt med miljömässiga krav. Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar med fokus på att minska miljöpåverkan.	42–44	
Attraktiv arbetsgivare	Minska antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor. Ha samma procentandel av kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030. Ha en personalomsättning på 5–10 procent. Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	48–49	
Samhälls-engagemang	Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns. Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang.	48–49	

¹⁾ Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 kEuro samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 kEuro omfattas.

TRENDER OCH DRIVKRAFTER

Starka drivkrafter

MED ÖKAT FOKUS på energieffektiva lösningar som skapar hälsosamt inomhusklimat finns det starka, positiva drivkrafter på den marknad där Lindab verkar. EU:s Green Deal har ökat fokus på hållbar renovering och nybyggnation med målet att 35 miljoner byggnader i Europa ska renoveras fram till 2030.

”Luftföroreningar är den största miljörisken för hälsan. Den primära orsaken till luftföroreningar är också en stor bidragande orsak till klimatförändringarna.”

WHO
(Världshälsoorganisationen)

40%

Byggnader står för 40 procent av energiförbrukningen och 36 procent av de energirelaterade växthusgasutsläppen inom EU. Varje år är det bara 1 procent av byggnaderna som renoveras för att minska energiförbrukningen.

2/3

Två tredjedelar av Europas byggnader är inte energieffektiva och i många av dessa bor låginkomstfamiljer. Energieffektiva renoveringar kan minska hushållens energikostnader och samtidigt förbättra livskvaliteten.

95%

Upp till 95 procent av de befintliga byggnaderna i EU förväntas vara kvar 2050 och stå för den överväldigande majoriteten av fastighetsbeståndet. För att kunna nå klimatmålen behöver befintligt fastighetsbestånd göras gröna.

Källor: EU-kommissionen: "A European Green Deal" (2019), "Renovation Wave Strategy" (2020), The European Ventilation Industry Association (EVIA)

1

Klimatmålen sätter agendan

Med utgångspunkt i det globala Parisavtalet sätts klimatmål världen över. EU avser att bli världens första klimatneutrala kontinent år 2050. Delmål och aktiviteter anpassas till detta, med stort fokus på energieffektivisering.

2

En renoveringsvåg drar fram

Då fastighetsbeståndet i Europa är ålderdomligt och nybyggnationen låg ligger fokus på energirenovering för att minska klimatpåverkan. EU vill ha dubblad renoveringstakt och många länder lanserar planer för detta.

3

Energifrågan brinnande aktuell

Energieffektivitet i byggnader bidrar till klimatneutralitet, men också till lägre kostnader. Europas energikris, delvis till följd av kriget i Ukraina, har ökat energipriserna vilket gett ytterligare drivkraft till energieffektivisering.

4

Medvetandet om välmåendet växer

EU-kommissionen har lyft fram människors hälsa och välbefinnande som en av de viktigaste sidofördelarna med energieffektivitet. Och pandemin har ökat förståelsen för betydelsen av ett bra inomhusklimat.

5

Tekniken trappar upp tempot

Uppkopplade och smarta system för bland annat ventilation, kyla och värme införs i allt snabbare takt även i äldre fastigheter. Investeringen betalar sig snabbt och underhåll av systemet kan ske på distans.

Lindabs hållbarhetsplan: **Marknad**


**Skapa
hälsosamma
byggnader**

Detta vill vi uppnå:

Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft.

Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer.

Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer och andra samarbetsorgan på alla våra marknader.

Om det inte finns ett samarbetsforum i ett land kommer vi att arbeta för att skapa ett.

Exempel på aktiviteter under 2022:



Nya krav för bättre klimat

De skandinaviska länderna arbetar med att införa lagar för klimatdeklarationer av byggnader, för att minska utsläppen av växthusgaser från konstruktionen och själva byggnaden. Men det finns skillnader i lagstiftningen. Vissa länder tar hänsyn till hela livscykeln medan andra bara ser till råvaran och produktionen. Lindab arbetar aktivt med att påverka lagstiftningen, då vi ser en stor risk att målen inte uppfylls om enbart tillverkningen av produkten beaktas och inte hela livscykeln.

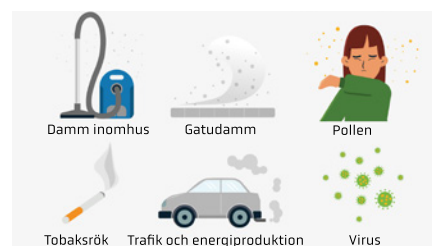


För gemensamma standarder

Lindab arbetar med att ta fram standardiserade synsätt, format och metoder för beräkning av ventilationsprodukters miljöprestanda under deras livscykel. Lindab deltar i Task Force 'Environmental Product Declaration', en specialgrupp inom Eurovent samt CEN TC 156 Ventilation for buildings för att säkerställa ett harmoniserat tillvägagångssätt, vilket förenklar för både kunder och tillverkare vid val av produkter.

Öka kunskapen om klimatet

Lindab arbetar med att öka kunskapen om bra inomhusklimat. Material till skolklasser har tagits fram för att på ett lekfullt sätt öka kunskapen om ren luft. Lindab publicerar även filmer och sammandrag av vetenskapliga artiklar för att öka medvetenheten och driva på utvecklingen.



74%

En aktiv aktör på allt fler marknader

Lindab har målsättningen att bygga en stark position på varje marknad. I detta ingår även engagemang i regionala och lokala organisationer som bidrar till att skynda på utvecklingen av hållbara byggnader. Under 2022 var Lindab engagerade i mer än 50 forum på europeisk nivå och på 14 av de 20 marknader där vi har verksamhet.

Renovering av en byggnad resulterar i minskade koldioxidutsläpp och högre energibesparing, men även till förbättrad hälsa och välbefinnande för de som använder byggnaden.



Lindab – För ett bättre klimat

PRODUKTER

Energieffektiva produkter

LINDABS VENTILATIONSPRODUKTER har som syfte att förbättra luftkvaliteten inomhus samtidigt som de sänker energiåtgången. I västvärlden spenderar vi upp mot 90 procent av vår tid inomhus, i en miljö där inomhusluften kan vara så mycket som fem gånger mer förorenad än utomhusluften. För att förbättra människors hälsa är ökat fokus på luftkvaliteten nödvändig.

Samtidigt går det åt mycket energi för att ventilera en byggnad. Byggnader står för cirka 40 procent av energiåtgången i EU och den största enskilda posten utgörs av uppvärmning, kyla och ventilation. Energieffektiv ventilation som leder till förbättrad inomhusluft bör därför vara ett högprioriterat område.

Renovering

Renovering av byggnader är ett av de viktigaste områdena att adressera för att minska energiförbrukningen och är motiverat av både miljömässiga och ekonomiska skäl. Ventilationssystemet är väl integrerat i tak och väggar så det krävs en smidig produkt för att det ska bli så lite åverkan på byggnaden som möjligt.

Lindabs rumskontrollsystem Ultra BT möjliggör installation av ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad. En del av ventilationskanalen i ett innertak byts ut till en enhet som mäter och anpassar lufttillförseln baserat på luftkvaliteten i rummet. Ultra BT styrs med Bluetooth så installatören kan optimera och förändra systemet genom en app. Genom att gå över till ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad kan energiåtgången minskas med upp till 70 procent.

Exempel på energibesparing vid renovering¹⁾

En kontorsfastighet på 5 000 kvm som installerar behovsstyrd ventilation kan spara cirka 24 kWh per kvm vilket motsvarar 120 000 kWh per år. Det skulle betyda en minskning med cirka 64 000 kg CO₂e.



¹⁾ Gjorda antaganden för beräkningen i exemplet finns tillgängliga på <https://www.lindabgroup.com/sv/energibesparingar-exempel>.

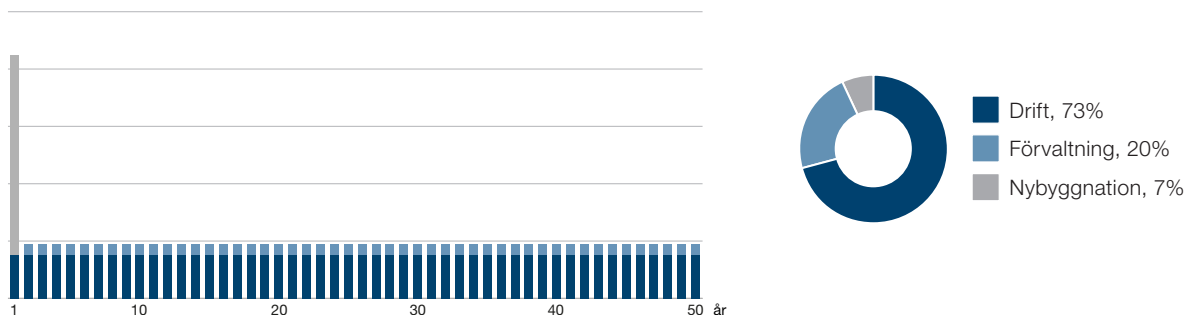
Energiåtgång under en byggnads livslängd

Genom att titta på energiåtgången under hela byggnadens livslängd kan nya byggnader designas för att ha så lite miljöpåverkan som möjligt. En byggnads energiåtgång och klimatpåverkan påverkas framför allt av dess design, materialval och energieffektivitet. Om en byggnad i Sverige antas ha en livstid på 50 år går 73 procent av energin åt till drift av byggnaden medan endast 7 procent är relaterat till uppförande av byggnaden. Resterande 20 procent är relaterat till fastighetsförvaltning¹⁾. Eftersom kyla, värme och ventilation är de områden som drar mest energi och även står för den största kostnaden, är utformningen av ventilationssystemet centralt för att minska en byggnads energiåtgång.

Trots den stora påverkan på både miljön och kostnaden upplever vi att utformningen av ventilationssystem fortfarande inte är en av de centrala punkterna när en byggnad planeras.

En ytterligare aspekt som påverkar den totala energiåtgången under byggnadens livslängd är hur enkelt det är att ändra byggnadens användningsområde, exempelvis att göra om kontor till bostäder, eller att göra om en handelsfastighet till kontor. Med ett behovsstyrt ventilationssystem i byggnaden kan användningen förändras utan större förändringar av systemet. Det kommer anpassa sig till den nya användningen av fastigheten.

Energianvändning under en byggnads livstid¹⁾



73% Driften under en byggnads livslängd står för cirka 73 procent av energiförbrukningen.

¹⁾ Källa: Boverket, Byggnaders inbyggda energi: en livscykelmodell (KTH) samt Lindabs egna beräkningar.

Nybyggnation

80%

energibesparing vid
nybyggnation

Nya byggnader i EU har krav på sig att vara nära-nollenergihus, vilket betyder att mycket lite energi ska tillföras för uppvärmning och kyla. Ett nära-nollenergihus måste därför vara välisolerat och då behövs effektiv ventilation för att tillföra frisk luft. Vid valet av ventilation kan olika täthetsklasser väljas. Täthetsklass D är den högsta nivån och Lindab var först i världen att få sina produkter certifierade av Eurovent i denna klass. Täthetsklass D är tre gånger så tät som nivå C, vilken i sin tur är tre gånger så tät som klass B och så vidare. I Norden är täthetsklass D vanlig vid nybyggnation, speciellt i hållbarhetscertifierade hus. Längre söderut i Europa är den högsta täthetsklassen inte lika efterfrågad eftersom husen inte har samma isoleringsgrad. Genom att välja en högre täthetsklass kan energiåtgången minska med 8–12 procent. Andra faktorer som påverkar energiåtgången är hur ventilationen installeras samt om ventilationen är anpassad efter hur byggnaden används. Ett behovsstyrt ventilationssystem läser av luftkvaliteten och närvaron i olika delar av byggnaden med hjälp av sensorer och styr friskluft dit den behövs. Jämfört med ett ventilationssystem som har ett konstant flöde kan energiåtgången minska med 60–80 procent. DCV One är en av Lindabs produkter som gör just detta. Den monteras i innertaket och distribuerar så mycket luft som rummet behöver för att uppnå ett hälsosamt inomhusklimat.



DCV One har avancerade sensorer som känner av närvaro och luftkvalitet i rummet och anpassar ventilationen därefter.

Exempel på energibesparing vid nybyggnation¹⁾

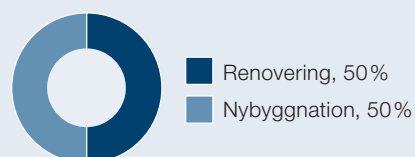
En kontorsbyggnad på 5 000 kvm ska uppföras. Om byggherren väljer att installera ett ventilationssystem med högre täthetsklass samt installerar ett behovsstyrt ventilationssystem kan energiåtgången minska med 21,2 kWh per kvm eller cirka 106 000 kWh per år. Det motsvarar cirka 56 500 kg CO₂e-utsläpp.

Certifieringar av byggnader

Det finns både globala och nationella hållbarhetscertifieringar av byggnader. LEED och BREEAM är två av de mest välkända där byggnaden ska uppfylla vissa krav på energiåtgång, inomhusklimat och materialval. Lindab har ett stort utbud av ventilationsprodukter som uppfyller de högt ställda kraven i certifieringen.



Fördelningen av försäljning mellan nybyggnation och renovering varierar beroende på konjunkturen. Sett över en längre tidsperiod sker cirka hälften av försäljningen inom respektive område.



¹⁾ Gjorda antaganden för beräkningen i exemplet finns tillgängliga på <https://www.lindabgroup.com/sw/energibesparingar-exempel>.

Energiförluster vid installationen

I praktiken är det få ventilationssystem som lever upp till den täthet som produkterna utlovar. Det beror på att läckage har uppstått under installationen. Vid läckage behöver fläkten arbeta mer och behovet av kyla och värme ökar. Ett läckage på 5 procent kräver 3 gånger mer kraft för att öka luftflödet och leder till att energiåtgången ökar med 16 procent. Lindabs ventilationsdetaljer är utformade med en specialdesignad kant och en gummpackning som gör att de delvis kompenserar för felmontering. Det gör även att monteringen går snabbare men ändå blir korrekt utförd. Det är svårt att installera ett helt tätt ventilationssystem även för en skicklig installatör. Vid en jämförelse mellan olika täthetsklasser är det 10–20 procents lägre energiåtgång i den högre täthetsklassen när både produktens egenskaper och installationen tas med i beräkningarna.

Exempel på korrekt installerad ventilation vid nybyggnation¹⁾

I vårt tidigare exempel med en nyuppförd kontorsbyggnad på 5 000 kvm skulle ett korrekt installerat ventilationssystem, utan läckage, medföra en ytterligare minskning av antalet kWh med 3,6 kWh per kvm eller cirka 18 500 kWh per år. Det motsvarar cirka 9 600 kg i CO₂e-utsläpp.



20%

energibesparing vid rätt installation

Vanliga orsaker till läckage i ventilationssystem:

- att kanalerna inte har tillräckligt bra passform så att det blir läckage i skarvarna
- att kanalerna skruvas ihop och sen monteras isär utan att gamla skruvhål tätas
- att det uppstår hål i kanalerna av misstag när hantverkare monterar andra produkter intill ventilationen

¹⁾ Gjorda antaganden för beräkningen i exemplet finns tillgängliga på <https://www.lindabgroup.com/sv/energibesparingar-exempel>.

Produkterbjudande

Ventilationsprodukter för ett bättre klimat

Lindab erbjuder ventilationsbranschen allt från enskilda komponenter till marknadens mest energieffektiva systemlösningar. Det skapar ett optimalt inomklimat med betydligt lägre energiförbrukning. Försäljningen av ventilationsprodukter utgör 68 procent av omsättningen.



Programvaror

Med Lindabs IT-lösningar förenklas dimensionering, mängdberäkning och planering av kompletta, energieffektiva ventilations- och inomklimatsystem.



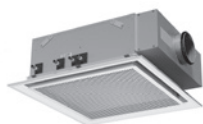
Ljuddämpare

De akustiska lösningarna inkluderar ett komplett program av ljuddämpare för ett tyst och behagligt inomhusklimat.



Kanalsystem

Kanaler, såväl cirkulära som rektangulära, transporterar luft till olika delar av fastigheten.



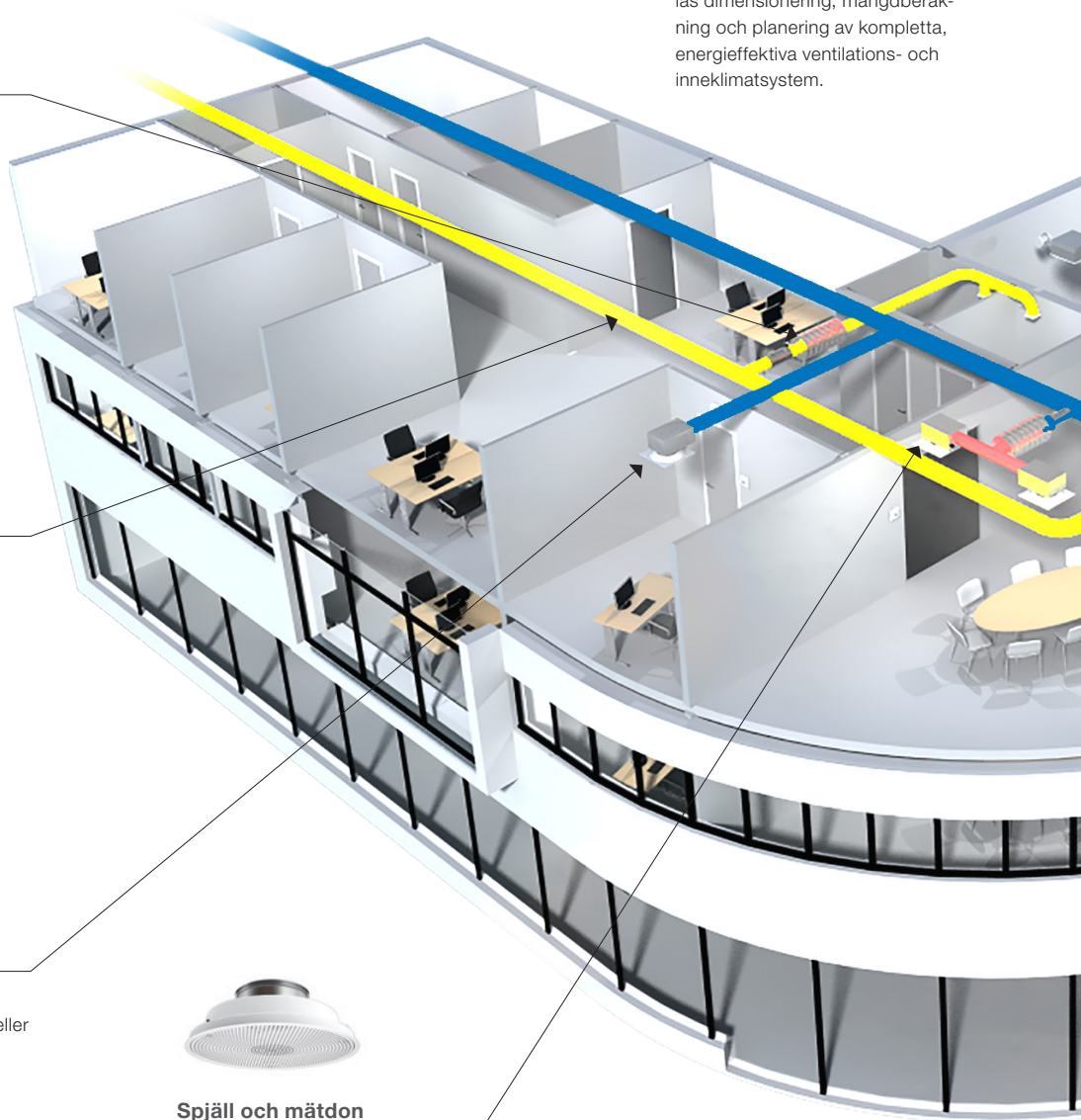
Bafflar

Bafflar fördelar luften i rummet. Finns i varianter med enbart luft eller en kombination med kyla/värme.



Spjäll och mätdon

Don, galler och spjäll med tillbehör används för att reglera och kontrollera klimatet i ett rum.



Lindabs fokus:

Transport av luft

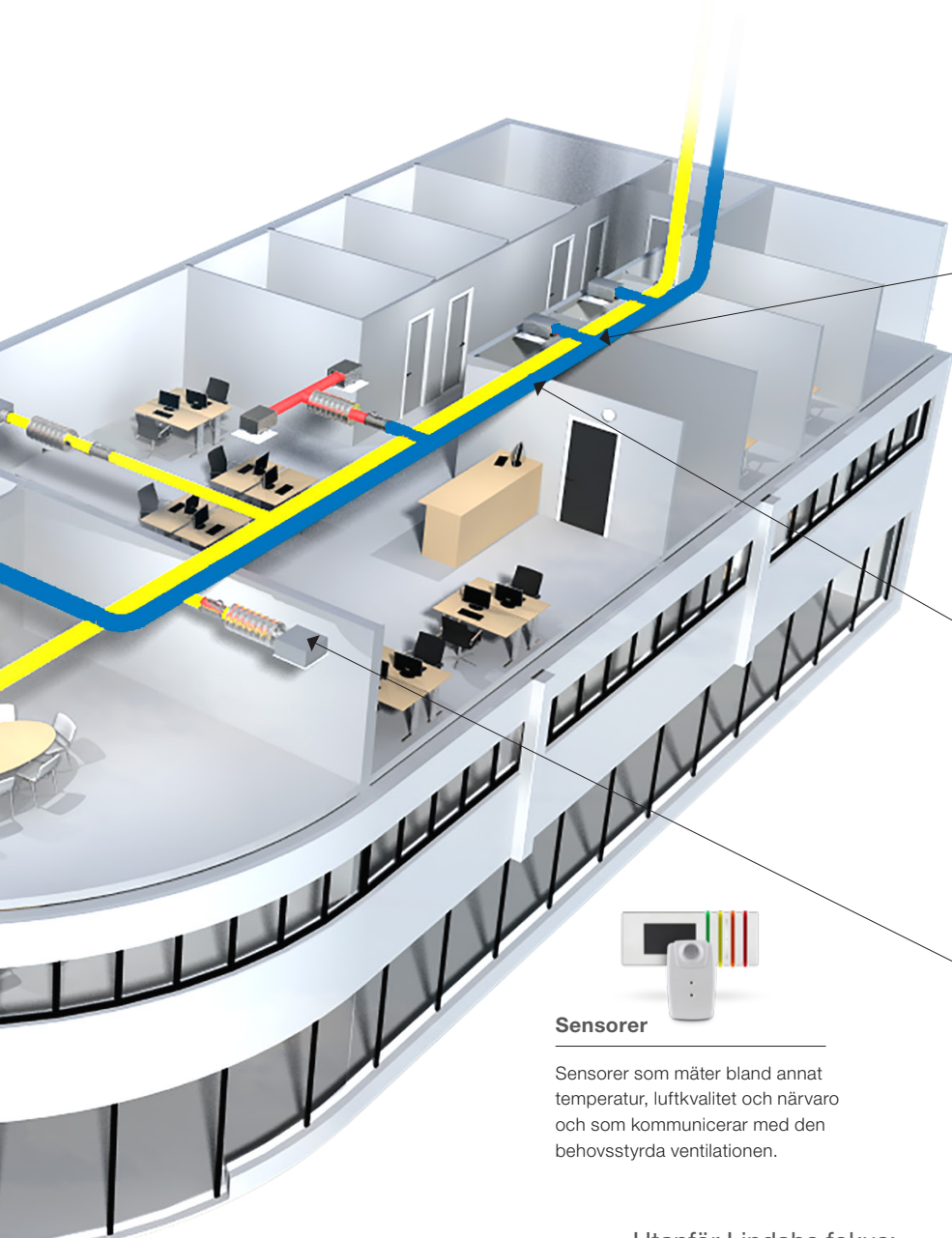
Ventilationskanaler, spjäll och ljuddämpare samverkar för att reglera och transportera luft till rätt del av byggnaden.

Fördelning av luft

Bafflar och ventiler i tak och väggar fördelar och extraherar luft i enskilda rum.

Brand- och rökskydd

Brandspjäll som förhindrar att branden kan spridas. Dedikerade ventilationskanaler för att transportera bort brandrök.

**Brand- och brandgasspjäll**

Cirkulära och rektangulära brand- och brandgasspjäll som förhindrar att brand och gaser sprids genom ventilationssystemet.

**Rökkanaler/rökevakuering**

Ett rökevakueringssystem kontrollerar förbränningsgaser och leder ut dem ur byggnaden.

**Behovsstyrd ventilation**

Med behovsstyrd ventilation säkerställs rätt inomhusklimat genom att låta det faktiska behovet styra, vilket även ger en optimal energiförbrukning.

**Sensorer**

Sensorer som mäter bland annat temperatur, luftkvalitet och närvaro och som kommunicerar med den behovsstyrda ventilationen.

Utanför Lindabs fokus:

Ventilationsaggregat

Tar in luft utifrån och renar, kylvärmer den för vidare transport in i byggnaden. Lindab fokuserar inte på denna del av ventilationssystemet.

Centralt styrsystem

Styrning och övervakning av byggnadens totala inomhusmiljö. Lindab har produkter som kommunicerar med det centrala styrsystemet men tillhandahåller inte ett centralt styrsystem för hela byggnaden.

Produkterbjudande

Produkter som förenklar byggandet

Lindabs produkter i stål och tunnplåt omfattar lösningar för tak, väggar och reglar. Byggprodukterna utgör 32 procent av försäljningen och erbjuds framför allt i Norden och i delar av östra Europa.



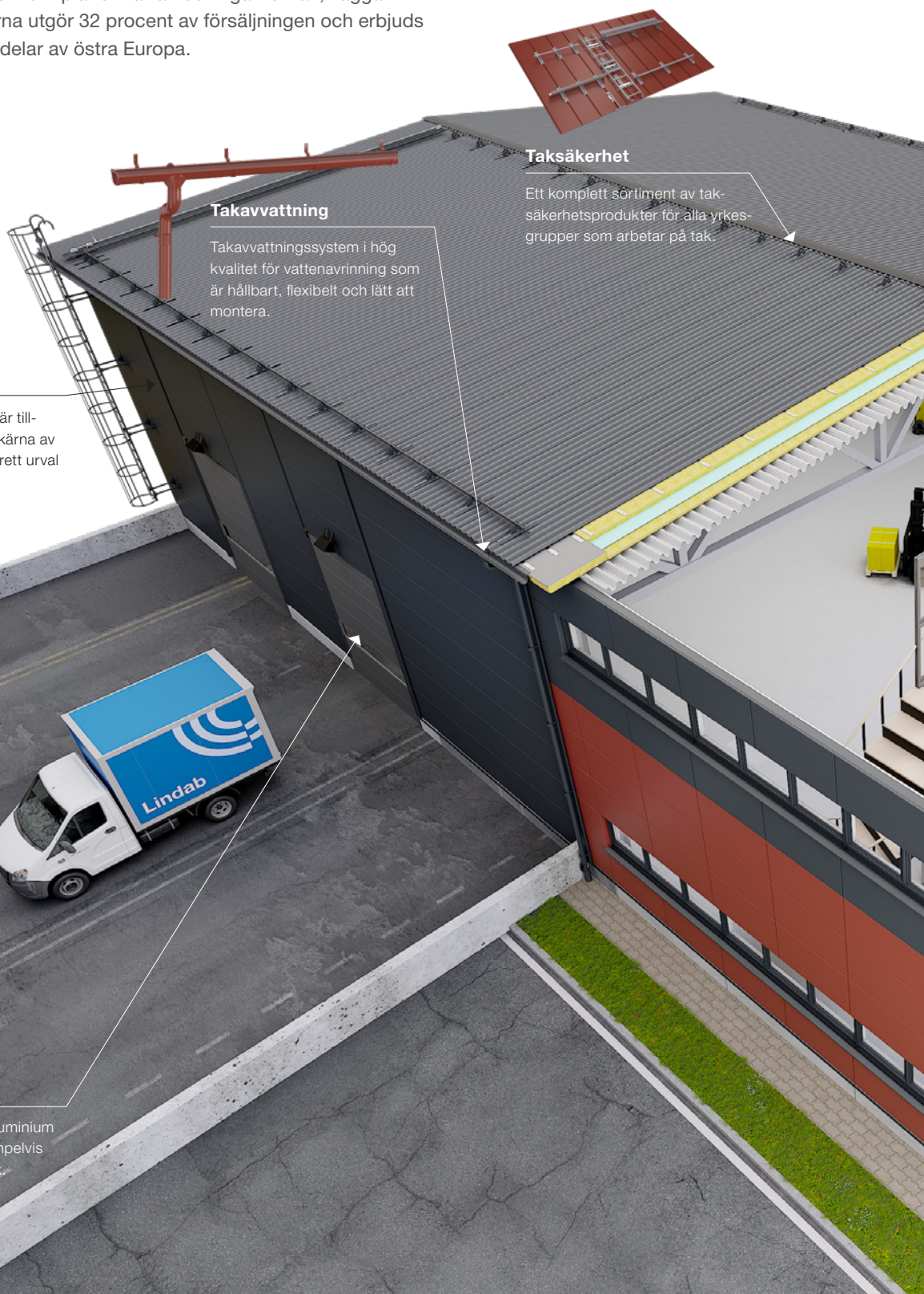
Sandwichpaneler

Lindabs sandwichelement är tillverkade i tunnplåt med en kärna av stenull. Panelerna har ett brett urval av ytmönster och kulörer.



Industriportar

Kvalitetsportar i stål och aluminium som är lämpliga inom exempelvis industri, lager eller lantbruk.

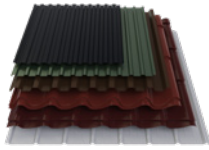


Takavvattning

Takavvattningsystem i hög kvalitet för vattenavrinning som är hållbart, flexibelt och lätt att montera.

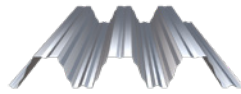
Taksäkerhet

Ett komplett sortiment av taksäkerhetsprodukter för alla yrkesgrupper som arbetar på tak.



Byggplåt

Ett brett utbud av profilerad stålplåt för tak och/eller vägg i många olika kulörer.



Högprofil

Högprofiler används som bärande konstruktioner på tak med isolering och tätskikt eller oisolerat yttertak vid behov av större spännvidder.



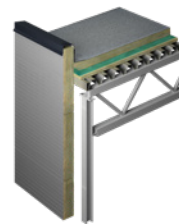
Innerväggsreglar

Varmförzinkade innerväggsreglar som inte angrips av mögel, håller formen, har låg vikt och är lätta att montera.



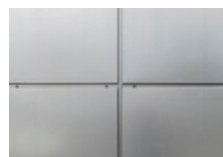
Infästningar

Ett brett utbud av infästningar, allt från farmarskruv till klamrar och nitar.



Kompleta hallbyggnader

Lindab erbjuder kompletta hallsystem för kommersiella fastigheter.



Fasadkassetter

En estetisk lösning för väggbeklädnader av hallar, kontorshus och offentliga byggnader.

Minska kundernas klimatpåverkan

Detta vill vi uppnå:

Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter.

Publicera miljövarudeklarationer för globala produkter motsvarande 50 procent av försäljningen till år 2025.

Lansera en grön produktlinje senast 2027.

Erbjuda uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen.

Utveckla smarta produkter med syfte att öka livslängden samt erbjuda bättre kringtjänster.

Designa produkter som kan återanvändas, renoveras eller återvinnas.

Utöka och förbättra hållbarhetsinformationen i webbshop och digitala produktkataloger under 2023.

Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan.

Definiera mätbart mål för cirkularitet under 2023.

Exempel på aktiviteter under 2022:

Cirkularitet i fokus

Vi vill öka vår och byggbranschens kunskap om återbruk av ventilationsprodukter. Lindab för dialog med andra aktörer i branschen om hur återbruk ska hanteras. Det behövs mer kunskap och tester för att förstå möjligheterna. Ett första pilotprojektet för återbruk av ventilationssystem är på gång. Syftet är att analysera och utvärdera produkternas prestanda efter flera års användning i en byggnad samt testa olika metoder för återbruk.



Smart produkt med trådlös styrning

Lindab har ett flertal produkter som minskar kundernas energiåtgång. Vid renovering kan energiåtgången minskas med upp till 70 procent vid installation av nylanserade Ultra BT. Detta genom att trådlöst mäta luftflöde, inneklimat och sen reglera luften i ett rum eller en zon. I ett enskilt projekt blev besparingen 14 000 kWh per år, motsvarande 7,5 ton CO₂ tack vare denna produkt. Besparingspotentialen är stor med tanke på renoveringsbehovet av det befintliga fastighetsbeståndet.

Hållbara IT-lösningar

Med Lindabs IT-lösningar förenklas dimensionering, mängdberäkning och planering av energieffektiva ventilationssystem. Under året har en ny plattform för webbshoppen lanserats som ger möjlighet att öka hållbarhetsdata och produktinformation så att kunden kan göra mer medvetna val.



11

Ännu fler miljövarudeklarationer på plats

Lindab har publicerat elva miljövarudeklarationer, EPD (Environmental Product Declaration), som visar produktens totala miljöpåverkan under dess livscykel. Det finns stor efterfrågan på EPD:er inom Lindabs båda affärsområden, vilket förstärkts ytterligare av klimatdeklarationslagstiftningen i de skandinaviska länderna. För fem år sedan publicerade Lindab sin första EPD.

Exempel på aktiviteter under 2022:

Energibesparande samarbeten

Lindab samarbetar med bolag som är framstående på området för analysjänster för att öka möjligheten att analysera och övervaka ventilationssystem. Danska Leapcraft är exempel på ett lyckat samarbete där gemensamma lösningar har tagits fram. Data vidarebefordras till en molnbaserad plattform där inomhusklimatet kan analyseras och optimeras, vilket gör det möjligt att förbättra inomhusklimatet samtidigt som energiåtgången sänks.



40–70%

Smarta produkter i kombination med smarta analysjänster kan sänka energiåtgången med hela 40–70 procent.



Minska kundernas energiåtgång

Pascal System Management ger överblick och möjlighet att ställa in inomhusklimatet. Det behovsstyrda systemet är uppkopplat med Lindabs produkter runt om i byggnaden. Systemet kan styras enligt Lindabs fördefinierade parametrar eller enligt kundens egna inställningar. Ett behovsstyrt system ger betydande energibesparingar för kunden. Pascal ger exempelvis 50 procent lägre fläktenergiförbrukning. Pascal har uppdaterats och återlanserats i slutet av 2022.



Klimatpåverkan från produkter

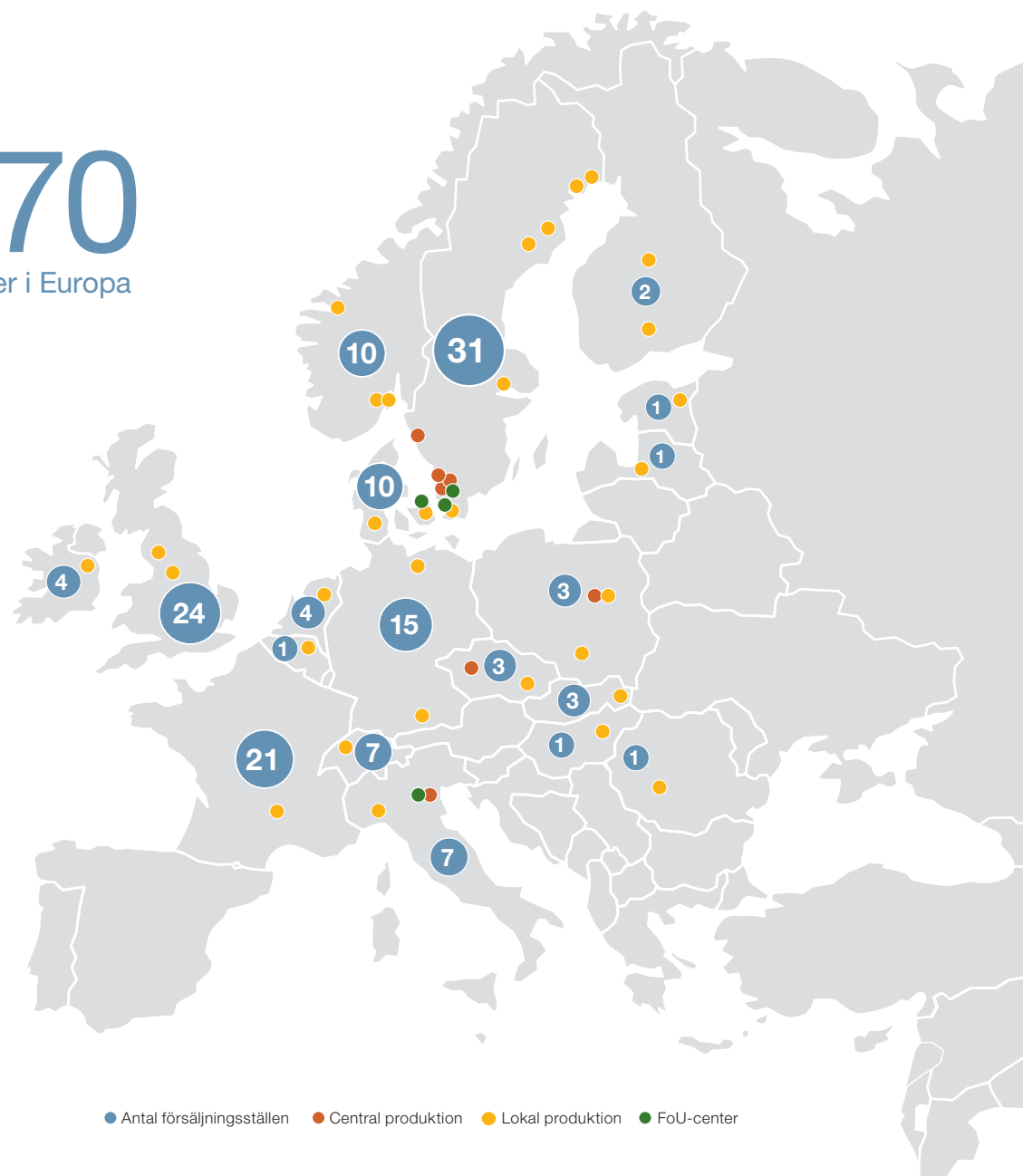
För såväl Lindab som våra kunder och användare är det viktigt att redovisa klimatpåverkan på produktnivå. I grunden handlar det om att genomföra omfattande livscykelanalyser av befintliga produkter. Dessa ligger sen till grund för utvecklingen av nya och befintliga produkter för att minska dess klimatpåverkan ytterligare. Lindab har börjat inkludera livscykelanalyser som del av utvecklingsprocessen för att utvärdera design och material.

KUNDER OCH GEOGRAFI

Europa är vår marknad

VI FOKUSERAR VÅRA resurser till de länder och produktområden där vi kan bygga starka positioner och uppnå lönsam tillväxt. Idag är vi närvarande i 20 länder i Europa utifrån 170 orter med verksamheter som försäljning, tillverkning, logistik, produktutveckling och kontor.

170
orter i Europa



Norden



Västeuropa



Centraleuropa



Andel av koncernens nettoomsättning ¹⁾	53%	34%	12%
Andel nettoomsättning per affärsområde	<ul style="list-style-type: none"> Ventilation Systems 52% Profile Systems 48% 	<ul style="list-style-type: none"> Ventilation Systems 96% Profile Systems 4% 	<ul style="list-style-type: none"> Ventilation Systems 60% Profile Systems 40%
Utmärkande för regionen	Mogen och välreglerad region som fortfarande främst domineras av ett stort antal lokala aktörer.	Mogen region med stora lokala variationer och olika grad av reglering, samt ett stort antal aktörer.	Region med stor variation i köpkraft, regleringar och preferenser samt med låg konsolideringsgrad.
Försäljningskanaler	Direktförsäljning av ventilations- och byggprodukter till kunder via egna butiker och distributionscentra. En låg andel återförsäljare används.	Direktförsäljning av ventilationsprodukter till kund via egna distributionscentra. En hög andel återförsäljare används.	Direktförsäljning av ventilations- och byggprodukter till kund via egna distributionscentra. En låg andel återförsäljare används.
Marknadsposition	Marknadsledande på air distribution (transport av luft) och bland de ledande leverantörerna på air diffusion (fördelning av luft). Marknadsledande på takavvattning och bland de ledande leverantörerna av plåttak.	Marknadsledande på air distribution (transport av luft) och bland de ledande leverantörerna på air diffusion (fördelning av luft).	Marknadsledande på air distribution (transport av luft) och bland de ledande leverantörerna på air diffusion (fördelning av luft). Bland de ledande leverantörerna av takavvattning och plåttak.
Andra större aktörer i regionen	Fläkt Group, ETS Nord, Swegon, Systemair, Plannja, Rukki, Areco, Arcelor.	Trox, Swegon, Systemair, Aldes, Fläktwoods, Vento, Wavin, Polypipe, Kingspan.	Trox, Systemair, Rukki, Alnor, Kingspan, Arcelor, Pruszynski.
Försäljningsutveckling 2018–2022, MSEK	<p>2018: 4 196 2019: 4 225 2020: 4 380 2021: 5 296 2022: 6 510 +23%</p>	<p>2018: 2 646 2019: 2 753 2020: 2 530 2021: 2 842 2022: 4 208 +48%</p>	<p>2018: 1 266 2019: 1 387 2020: 1 179 2021: 1 351 2022: 1 471 +9%</p>

1) 1 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

Regionalt anpassat erbjudande

Höga standardkrav i Norden

Med kallt klimat och välisolerade hus är byggnormer och krav på effektiv ventilation höga. Lindab säljer både ventilations- och byggprodukter med eget filialnätverk.

Skärpta regelsystem i Storbritannien

Regler för ventilation har skärpts de senaste åren. Lindab har en stor ventilationsförsäljning med egna distributionscentra, samt säljer takavvattning.

Snabb marknadsutveckling i Polen

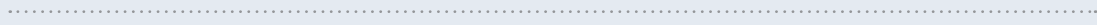
Snabb utveckling det senaste decenniet, men domineras fortfarande av många mindre, lokala aktörer. Lindab erbjuder både ventilations- och byggprodukter.

Unika förutsättningar i Tyskland

Stora kunder med ett par återförsäljare/grossister som styr villkoren. Lindab säljer ventilationsprodukter för projekt över hela landet.

Fragmenterat och lägre krav i Frankrike

Fragmenterad marknad med lägre reglering jämfört med norra Europa. Lindab säljer ventilationsprodukter via egna distributionscentra.



Två stora kundgrupper

Varje år möter vi tiotusentals kunder, från stora entreprenörer, regionala familjeföretag till den lokala hantverkaren. Vi förser dem med de produkter och system de behöver när de ska montera och installera. Vi ger dem även råd och expertis när de behöver stöd. Till de som ansvarar för entreprenaden ser vi till att vår del av lösningen alltid förenklar processen.

Ventilationsinstallatörer

Den kundgrupp vi för tätast dialog med när det gäller ventilation är de som ansvarar för och installerar våra ventilations- och inneklimateprodukter – ventilationsinstallatörerna.

Oftast är det en ventilationsentreprenör som har totalansvar för alla delar som rör installationen av ventilationssystemet i byggnaden. De planerar, dimensionerar och beräknar för att sedan vid installation använda egna eller inhyrda installatörer. Även om ventilationsinstallatören kan tillhöra ett större företag driver de oftast sin verksamhet i mindre skala. Installatören prioriterar ett bra flöde i arbetsprocessen med högkvalitativa och lättinstallerade produkter som finns tillgängliga på lager när det sker ändringar med kort varsel i projektet.



Utöver att montera produkterna handlar en ventilationsinstallatörs dagliga arbete om logistik och samarbete med andra byggaktörer.

Plåtslagare

Plåtslagaryrket är över tusen år gammalt. Att kunna bearbeta plåt, med sina estetiska, hållbara och miljömässiga egenskaper kommer vara viktigt även i framtidens byggande.

Plåtslagarna arbetar ofta enskilt eller i små lokala firmor. Lindab ska vara en samarbetspartner i varje enskilt projekt. Dessutom har närheten stor betydelse, att Lindab finns där arbetet utförs. Lindab erbjuder plåtslagarna smarta hjälpmedel och verktyg som gör jobbet enklare, snabbare och mindre krävande för kroppen. En av de viktigaste uppgifterna för Lindab är att förse plåtslagarna med produkter som ligger i framkant ur ett kvalitets- och hållbarhetsperspektiv.



Lödde Plåt i Skåne har framgångsrikt ägnat sig åt plåtslagaryrket i över femtio år och har ett djupt partnerskap med Lindab.

PRODUKTION, INVESTERINGAR, FÖRVÄRV

Så skapas värde

KOMBINATIONEN AV CENTRAL effektivitet och lokal flexibilitet resulterar i konkurrenskraftiga produkter av hög kvalitet som tillhandahålls nära kunderna via egna butiker och distributionscentra. Investeringar i automation och förvärv av kvalitetsbolag är ytterligare sätt att skapa värde för kunder, aktieägare och medarbetare.

Lindabs värdekedja bygger på närhet till kunderna och att erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Genom att ha ett eget distributionsnät och effektiv lagerhållning kan kunden lita på att Lindab kan leverera i tid och med hög precision. I Lindabs butiker och distributionscentra finns kunniga medarbetare som hjälper kunderna med produktval och teknisk support.

Decentraliserat ansvar nära kund kombineras med centrala inköp av stål för att sänka kostnaden och öka effektiviteten. Ett fåtal centrala produktionsenheter tillverkar volymprodukter med hög grad av automation. Det ger en kostnadseffektiv process samtidigt som kvaliteten kan garanteras. Lokal produktion av skrymmande produkter minskar transporterna och

Vår värdekedja



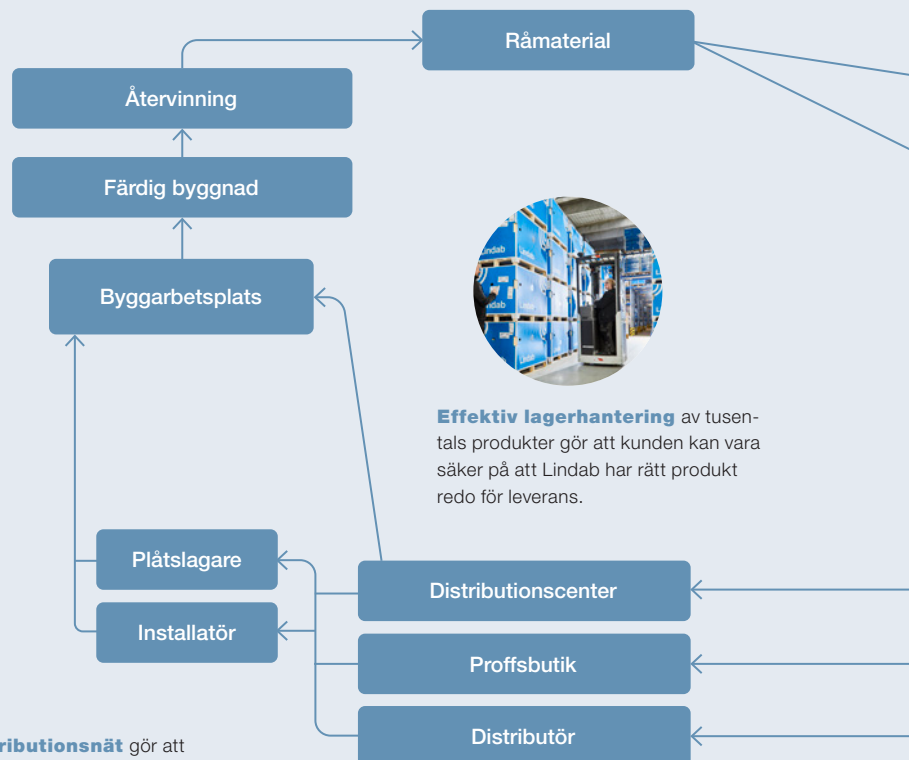
Återvinning av stål är effektivt då 100 procent kan återvinnas utan att stålets egenskaper går förlorade.



Hög leveransprecision är en avgörande faktor för att leverera till byggprojekt där tidsramar och byggförhållanden kan ändras med kort varsel.



Eget distributionsnät gör att hög tillgänglighet kan garanteras, via egna butiker och distributionscentra där personal med rätt kompetens kan bistå kunderna.



Effektiv lagerhantering av tusentals produkter gör att kunden kan vara säker på att Lindab har rätt produkt redo för leverans.

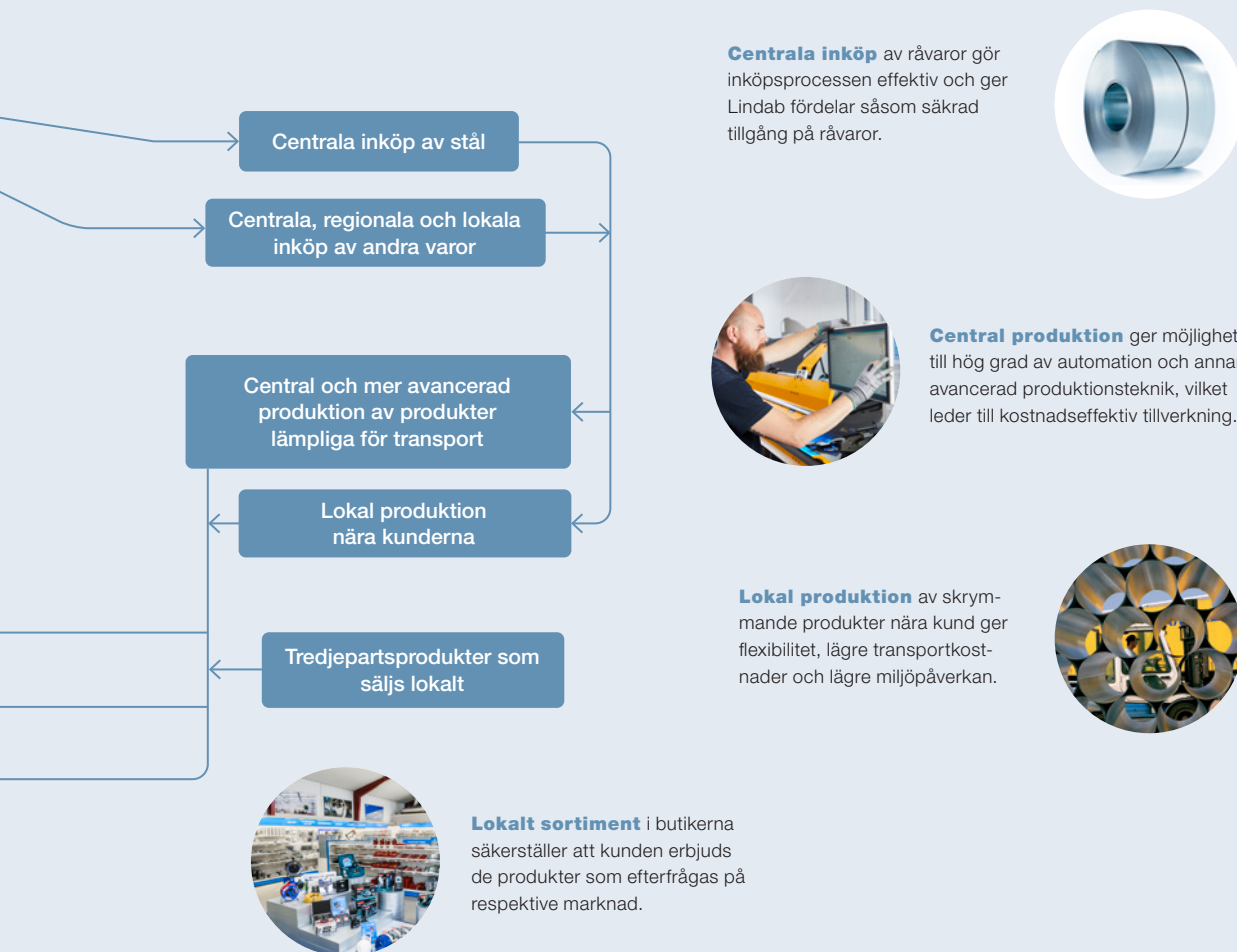
ger dessutom högre service då produkten snabbt är på plats. Sammantaget erbjuder vi kunderna tusentals olika produkter, varav vissa är specialanpassade och levereras direkt till byggarbetsplatsen.

Investeringar har genomförts i både den centrala och lokala produktionen för att öka graden av automation, minska energiåtgången och höja säkerheten för medarbetarna.

Ett ytterligare sätt att skapa värde är via förvärv. Den geografiska närvaron och produktutbudet har stärkts med 17 förvärv sedan 2020. Vid årsskiftet fanns Lindab på 170 orter runt om i Europa, varav många med såväl produktion, lager som butik.

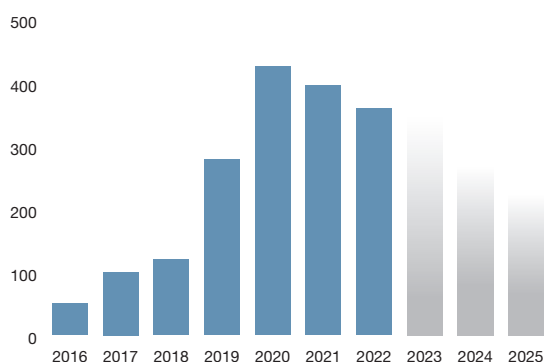
"Lindabs kunder uppskattar framförallt vår kvalitet, höga kunskapsnivå och att produkterna alltid finns i lager"

Joakim Lönnberg, Director of Region North Europe



Kraftfulla investeringar

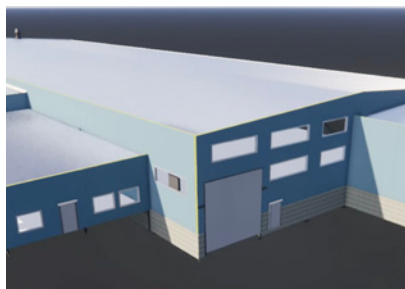
Det största investeringsprogrammet i Lindabs historia fortlöper med goda resultat. Fokus ligger på automation, ökad kapacitet och effektivitet, samtidigt som vi minskar miljöpåverkan och ökar säkerheten. Merparten av investeringsprogrammet har i dagsläget genomförts och investeringarna kommer trappas ner successivt fram till 2025.



Över 350 miljoner kronor investerade 2022

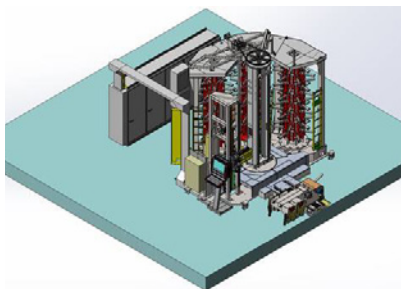
Investeringsprogrammet har snabb avkastning och omfattar för närvarande cirka 15 större projekt runtom på Lindabs anläggningar i Europa. Totalt sett har 1 457 MSEK investerats sedan 2019, varav 359 MSEK under 2022.

Exempel på investeringar under året:



30 år till med större presshall

I Lindabs presshall i Greve i Sverige klipps och pressas plåt till ventilationskanaler. Hallen uppfördes redan 1988 och genom löpande förbättringar har antalet pressade enheter kunnat mångdubblas. Men allt har ett tak. Med årlig tillväxt finns inte tillräcklig kapacitet för att möta efterfrågan, med risk för negativ påverkan på produktivitet och lönsamhet. Därför investerar Lindab i en större utbyggnad som ska garantera fortsatt plåtpressning i ytterligare minst 30 år.



Automation ger många fördelar

Lindab Steel hanterar centrala inköp och distribution av stål inom koncernen. Lindab Steels maskinlinjer för beskärning av stål går för fullt och därmed ökar risken för haveri, vilket skulle få allvarliga konsekvenser för samtliga Lindabs enheter. Investering sker därför i ny utrustning samt i robotteknik för automatiserat verktygsbyte. Det kommer att öka kapaciteten med över 30 procent, men även ge lägre kostnader för arbetskraft och underhåll, samt minska metallskrotet.



Rektangulär satsning

Tillverkning av rektangulära kanaler är ofta mindre automatiserad jämfört med cirkulära kanaler. Investeringar genomfördes under året i bland annat Lindabs belgiska verksamhet samt i Ductmanns anläggning i England för att öka produktiviteten, kapaciteten och säkerheten. I Ductmann, som är ett bolag Lindab förvärvade 2019, kommer investeringen leda till dubblerad kapacitet och halverad leveranstid till kund, samtidigt som högsta kvalitet på de rektangulära kanalerna garanteras.

Inomhusluft kan vara fem gånger mer förorenad än utomhusluft, vilket ger incitament att investera i bättre inomhusklimat på arbetsplatser och i skolor där vi tillbringar en stor del av vår tid. Det är dessutom lönsamt.

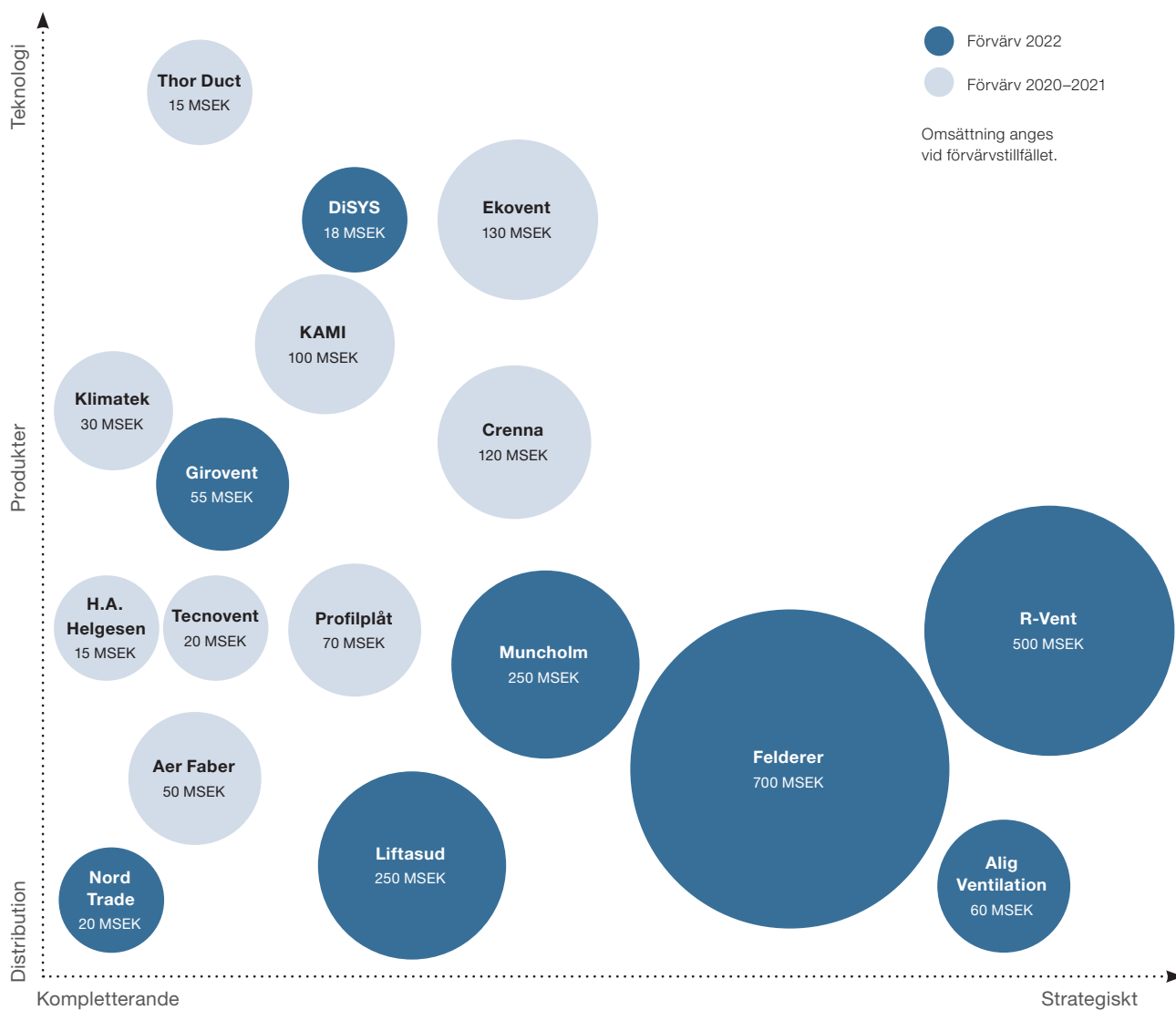


Lindab – För ett bättre klimat

Källa: <https://phys.org/news/2017-05-air-quality-productivity.html>

Förvärv av välskötta bolag

Förvärv är en viktig del av Lindabs strategi. Ventilationsbranschen består av många små aktörer och vi har som mål att konsolidera branschen. Bolagen som förvärvas är välskötta, framgångsrika företag vilka kompletterar Lindab inom valda produktområden eller geografiska marknader. De förvärvade bolagen fortsätter agera självständigt under egna varumärken samtidigt som de drar nytta av Lindabs försäljningsnätverk och centrala resurser.



Årets förför

Under 2022 gjordes åtta förför, varav sex inom ventilation och två inom byggprodukter. Förförerna tillför en sammanlagd årsomsättning om 1 853 MSEK.



Med förförvet av svenska Alig Ventilation AB kompletteras Lindabs utbud med produkter och kompetens för ventilation i mindre bostadsfastigheter. Bolaget hanterar både renovering och nybyggnation.



Norrland är en expansiv region med satsningar som Northvolt och H2 Green Steel. Lindab stärker närvaron i regionen genom förförvet av sin distributör av byggprodukter i Skellefteå, Nord Trade AB.



Lindab kompletterar sin verksamhet i Storbritannien med förförvet av DiSYS Technologies Ltd. Med förförvet får Lindab tillgång till avancerad teknik för brandskydd i ventilationssystem.



Med förförvet av Felderer AG, en av Tysklands största distributörer av ventilationsprodukter, mer än dubbleras Lindab sin omsättning i Tyskland och får samtidigt en starkare ställning i hela landet.



Lindab kompletterar sin verksamhet i Stockholmsregionen med förförvet av Giroventilation AB. Med förförvet stärker Lindab både försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler.



Med förförvet av ventilationsbolaget R-Vent Netherlands BV etablerar Lindab egen verksamhet i Nederländerna och blir samtidigt marknadsledande. R-Vent är den ledande distributören av ventilationsprodukter i landet.



Lindab kompletterar sin verksamhet i Danmark med förförvet av Muncholm A/S, Danmarks ledande grossist för plåtslagare. Muncholm erbjuder hållbara tak- och fasadlösningar samt maskiner.



Med förförvet av SAS Liftasud utökar Lindab sitt distributionsnätverk i Frankrike, stärker tillgången till expertis inom ljuddämpning av ventilationssystem och ökar omsättningen i landet med cirka 50 procent.

EKOVENT® – en del av Lindab

Ventilationsbolaget Ekovent förförvades av Lindab i oktober 2020. VD Gabriella Wikander Johansson berättar om vad detta betytt.




Vad händer direkt efter att ni blev förförvade?

Ganska snart lade vi fokus på att utveckla Ekovent med hjälp av synergierna från Lindab. En viktig del var stöd till investeringar för att göra oss starkare, vilket även medfört en förbättrad arbetsmiljö.

Vad ser du som centralt i att vara en del av Lindab?

Att allt handlar om samarbete, att lära av varandra, och använda varandras styrkor. Vi samarbetar på kundsidan, utnyttjar våra olika försäljningskanaler, optimerar inköpen och har stärkt vår produktutveckling. Dessutom har vi fått ökad insikt i hur viktigt hållbarhet är för värdeskapandet.

Lindabs hållbarhetsplan: **Inköp, produktion och transport**

**Bedriva en
hållbar
verksamhet**

Detta vill vi uppnå:

Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO₂e-utsläpp.

Få 100 procent av leverantörerna¹⁾ att skriva under uppförandekoden senast 2022.

Hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna¹⁾ senast 2023.

Minska CO₂e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning.

Definiera ett mål för minskning av utsläpp i scope 3 under 2023.

Analysera avfallet till deponi och definiera ett reduceringsmål 2023.

Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019.

Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon i Lindabs transportfordon till 2040.

Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybar energi eller el till 2030.

Senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt med miljömässiga krav.

Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar med fokus på att minska miljöpåverkan.

Hållbara inköp | Exempel på aktiviteter under 2022:

Koldioxidtullar

Lindab följer införandet av koldioxidtullar noga (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM). Under 2022 köpte vi endast 5 procent av vårt stål utanför EU. Införandet av tullar är fördelaktigt för Lindab då vi redan prioriterar europeiskt stål med lägre miljöpåverkan. Införandet av tullar kommer att påskynda omställningen för hela stålindustrin och därmed linjera med våra mål kopplade till CO₂-reducerat stål.



Mot fossilfritt stål

Att gå över till fossilfritt stål är den enskilda åtgärd på Lindab som får störst effekt på miljön. Vi fortsätter samarbetet med våra stålleverantörer för att kunna bli en av de första i Europa att få tillgång till fossilfritt stål. Under året har vi besökt TATA Steel i Nederländerna och HYBRIT-anläggningen i Luleå för att lära oss mer om olika processer. Lindab är volymgarant åt H2 Green Steel och SSAB (HYBRIT) för att på så sätt främja övergången till mer miljövänligt stål.



Certifiering av leverantörer

Lindab har under året intensifierat arbetet med att granska och certifiera sina leverantörer. För leverantörer i högriskländer granskas alla med en inköpssumma på minst 25 000 EUR, för låg- och medelriskländer gäller minst 100 000 EUR. Lindab har också vidtagit nödvändiga åtgärder för att förbereda sig för EU-direktivet Corporate Sustainability Due Diligence (CSDD). Lindabs metod för leverantörsutvärdering följer processen för due diligence. De kommande åren kommer riskklassificeringen att utökas för att ta hänsyn till fler aspekter. För 2022 var målet att samtliga leverantörer skulle ha skrivit under uppförandekoden. Vid årsskiftet hade 86 procent undertecknat koden och vi arbetar skyndsamt med att säkerställa att samtliga skriver under uppförandekoden under 2023.

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 kEuro samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 kEuro omfattas.

Hållbar produktion | Exempel på aktiviteter under 2022:



Mer solkraft

Lindab ökade användningen av fossilfri energi i produktionen, bland annat genom installation av solceller. Vid årsskiftet hade Lindab fyra produktionsanläggningar i två länder som fick en del av sin energiförsörjning från egen solkraft. Ytterligare anläggningar kommer att installera solceller under 2023. Flera av investeringarna ersätter fossila energikällor som olja och kol. Totalt genererade Lindabs solceller 136 MWh per år.



Användning av spillvärme

Byggnation av en ny presshall i Grevie, Sverige, har projekterats och första spadtaget kommer att tas under 2023. Ett innovativt system för återanvändning av värmen från maskinerna kommer att installeras. Systemet kommer att värma upp hela Lindabs verksamhet i Grevie, vilket är den största produktionsanläggningen i koncernen. En analys för att hitta ett system för att återanvända spillvärme från färglinjen i Tjeckien pågår. Denna typ av innovativa lösningar är avgörande för att Lindab ska kunna nå sina utsläppsmål.



Minskat skrot

Ett viktigt sätt för att förbättra resursutnyttjandet är genom ökad kunskap. Under året har Lindab involverat medarbetare för att utifrån bästa praxis hitta sätt att minska metallavfallet. En utbildning om hur skrot kan minskas under hela tillverkningsprocessen är under framtagande. Med bättre uppföljning kommer produktionsfel och misstag att minskas och metallavfallet reduceras.

Hållbara transporter | Exempel på aktiviteter under 2022:



Transport med biogas till Tyskland

På Lindab planeras transportrutten löpande för att begränsa antalet körda kilometer och minska klimatpåverkan. Lastbil som drivs med gas har satts in för transport av produkter från Jels i Danmark till norra Tyskland. Med biogas i tanken kan CO₂e-utsläppen för denna rutt minska med nästan 95 procent.

Från lastbil till tåg

Ett systematiskt arbete pågår inom Lindab för att flytta transporter från lastbil till tåg, vilket ger betydligt lägre CO₂e-utsläpp. Rutten från Grevie till Boliden som sker en gång i veckan går nu med biogaslastbilar och tåg vilket minskat utsläppen med nästan 95 procent. Från panelfabriken i Luleå sker projektspecifika leveranser, i snitt två gånger per vecka, med tåg istället för lastbil vilket minskat utsläppen med 90 procent.

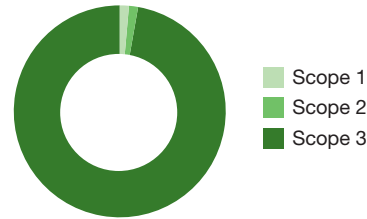
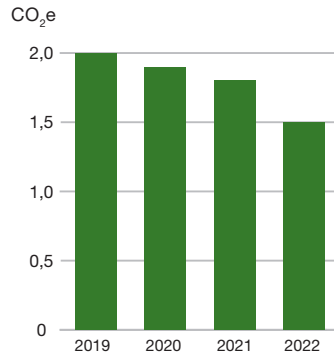


Smartare packning

Frakt av ventilationskanaler är skrymmande och styrs dessutom av renhetskrav. Genom att packa kanalerna i varandra ökar lastkapaciteten per lastbil. Metoden är inte revolutionerande i sig, men i Norge har den satts i system och skräddarsytt för enskilda projekt. Rätt lastat innebär det en halvering av antalet transporter samtidigt som plastavfallet minskar. Norge har infört minskad standardlängd på cirkulära kanaler, vilket gör det möjligt att frakta stora dimensioner stående och mindre liggandes, vilket sammantaget förbättrar fyllnadsgraden.

Utfall Inköp, produktion och transport – 2022

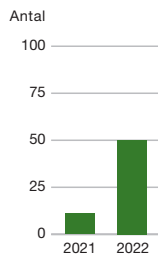
Utsläpp av växthusgaser



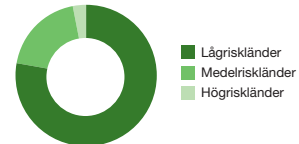
Ton CO ₂ e	2022	2021	2020
Scope 1 ¹⁾	7 792	8 167	8 208
Scope 2 (market based) ¹⁾	8 402	8 772	8 915
Scope 3 ¹⁾	1 108 361	–	–
Utanför scopet	643	653	343

Lindab har som mål att halvera utsläppen av koldioxid för scope 1 och 2 från 2019 till 2030. Till och med 2022 har koldioxidutsläppen minskat med 23 procent per omsatt miljon kronor eller med 16 procent räknat i totalt antal ton. Under 2022 har Lindab börjat mäta utsläpp även i scope 3 för att kunna sätta mål för hur de totala utsläppen ska minska. Scope 3 utgjorde mer än 98 procent av Lindabs totala utsläpp under året.

Certifierade leverantörer



Andelen certifierade leverantörer har ökat från 11 procent till 51 procent under 2022. Från att inledningsvis ha fokuserat på certifiering av leverantörer i länder med högst risk ligger nu fokus på samtliga leverantörer, med målet att 100 procent ska ha certifierats under 2023. Lindab har 97 procent av sina leverantörer i länder med låg eller medelhög risk.

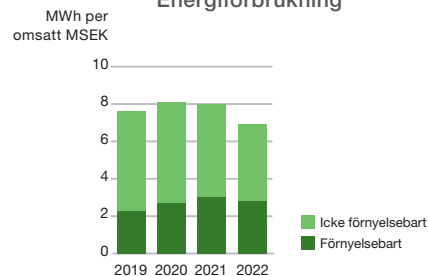


Transporter med förnybart bränsle

12%

Lindab har nyligen börjat samla in data för hur stor andel av koncernens transporter som använder förnybart bränsle. För 2022 uppgick andelen till 12 procent.

Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning per omsatt miljon kronor har minskat med 11 procent från 2019 till 2022. Den främsta anledningen är investeringar i modernare produktionsteknik.

¹⁾ Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO₂e-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 avser övriga utsläpp.

Tack vare digitalisering och sensorteknik kan vi idag mäta olika parametrar i inomhusluften. Det ger möjlighet att optimera luftkvaliteten och energiåtgången på ett långt mer avancerat sätt än tidigare.



Lindab – För ett bättre klimat

KOMPETENS

Engagemang och kompetens

VI TROR PÅ DECENTRALISERAT ansvar där varje land snabbt kan anpassa verksamheten. Förtroendet för Lindab har byggts upp sedan 1959 genom entreprenörsanda där varje medarbetare får ta ansvar och lösa problem när de uppstår. Det sätter fokus på genomförande och på att visa resultat.

Malin Blanck

Regionchef Proffsbutik i region Väst sedan juni 2022

Berätta om resan som tog dig till denna roll?

Innan jag började på Lindab tog jag examen i företagsekonomi med inriktning organisation och ledarskap, och innan dess arbetade jag som butikschef inom bygghandeln. Idag ansvarar jag för fyra av Lindabs butiker. Jag driver butiksförsäljning, har personalansvar, strukturerar arbetssätt och utvecklar butikskoncept. Det är en tjänst där jag kan dra fördel av min tidigare roll som butikschef såväl som min ekonomiutbildning.

Vad värderar du mest med att arbeta på Lindab?

Entreprenörskapet. Min roll är ny på Lindab och det har gett mig stora möjligheter att vara med och forma den från grunden. Just detta, att få möjlighet att vara med och påverka och bygga upp en organisation är något som motiverar mig mycket.

Vilket råd vill du ge till andra medarbetare på Lindab?

Att våga vara öppen och ärlig med vad man vill. Berätta för din chef om dina framtidsvisioner och karriärambitioner. Berätta hur vill du utvecklas och var du ser dig själv i framtiden. Gör en plan med din chef och börja arbeta dig framåt, en dag i taget. Det mesta är faktiskt möjligt om vi jobbar för det.



Lindabs kärnvärden

Kundernas framgång bidrar till Lindabs framgång. Detta uppnår vi genom att leda utvecklingen av lösningar inom våra huvudområden.



Kundens framgång

Vi eftersträvar relationer baserade på ett okompllicerat, ödmjukt och trovärdigt agerande. En viktig del är ett effektivt, snabbt beslutsfattande.



Jordnära

Ordning och reda överallt påverkar såväl effektiviteten som företagets helhetsbild och bidrar till en känsla av stolthet bland medarbetarna.



Ordning och reda

Vår HR-strategi

Lindabs långsiktiga mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta och motiverade medarbetare. Vår HR-strategi är kopplad till Lindabs fem övergripande strategiområden och sätter ramar och riktning för att vi ska kunna uppnå vår vision och våra mål.



Kvalitet

Vi ska erbjuda våra medarbetare stöd, utveckling och en trevlig arbetsmiljö med ordning och reda, som bidrar till att skapa motivation och stolthet i företaget.



Effektiv

Genom moderna arbetsätt, en kultur för samarbeten internt och externt samt ett jordnära sätt att tänka, skapar vi säkrare, roligare och effektivare arbetsplatser.



Lokal

Vi strävar efter att skapa lokala och globala samarbeten för att kunna öka möjligheterna för våra medarbetare att växa internt inom Lindabkoncernen.



Pålitlig


Lindab ska ta ansvar för att ge sina medarbetare bra ledare och de rätta förutsättningarna för en säker, utvecklande och inkluderande arbetsplats.



Marknadsledande

Genom att ha marknadens mest kompetenta och engagerade medarbetare skapar vi rätt förutsättningar för att vara en del av våra kunders framgångar.



Lindabs hållbarhetsplan: **Medarbetare**

**Bedriva en
hållbar
verksamhet**

Detta vill vi uppnå:

Minska antal arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor.

Ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030.

Ha en personalomsättning på 5–10 procent.

Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.

Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns.

Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang.

Exempel på aktiviteter under 2022:

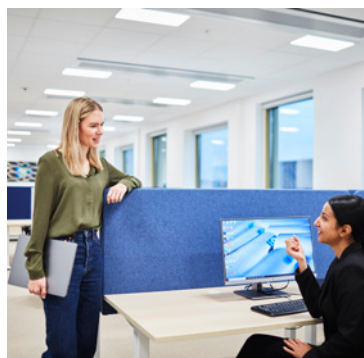


"Akta dina händer"

Under 2022 drev vi kampanjen "Watch your hands!", då handskador är den typ av skada som är vanligast på Lindab. Kampanjen var uppdelad i tre faser – i början av året låg fokus på att berätta om fördelarna med skyddshandskar, sedan handlade det om praktisk träning för att i slutet av året fokusera på själva säkerhetskulturen kring ämnet. Ett omfattande material togs fram till alla chefer och det producerades bordspratörer och faktablad, kompletterat med lokalt material.

Viktiga samtal

Utvecklingssamtal (personal development talk) hålls med alla medarbetare. För tjänstemän genomförs de årligen och för fabriksarbetare vartannat år. Syftet är att skapa tillfälle för chef och medarbetare att kunna ha ett samtal som fokuserar på medarbetarens situation, utveckling och mål. Stråvan är att hela tiden utveckla både medarbetaren och verksamheten.



Ökat välmående i fokus

Ett redan tufft ekonomiskt läge har spätt på med högre energipriser, vilket skapar oro och stress hos många medarbetare. Lindab i Storbritannien har därför valt att utöka det utbud av förmåner som erbjuds till att även inkludera stöd för psykisk hälsa. Medarbetare har sedan tidigare förmånscheckar de kan lösa in mot olika tjänster. Dessa har nu utökats med terapitimmar. Det har lett till ett öppnare samtalsklimat om psykisk ohälsa och en ökad acceptans för att detta är ett område som behöver mer fokus.

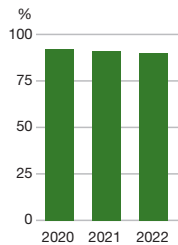


Academy snart i varje land

Lindab Academy och dess kurser har fortsatt att implementeras i fler delar av Lindab. Klassrumsutbildningar sker bland annat i danska Farum och Grevie. Många enheter anordnar också lokala utbildningar för sina medarbetare, kunder och studenter. Den nyligen upgraderade e-learning-plattformen fortsatte att rullas ut under 2022 och omfattar nu 15 länder. Målet är att samtliga länder och medarbetare ska ha tillgång till plattformens utbildningar 2023. Utöver generella utbildningar inom HR omfattar plattformen 27 ventilationsrelaterade utbildningar, ett flertal utbildningar i byggprodukter och en allmän säkerhetsutbildning. Fler utbildningar läggs till löpande.

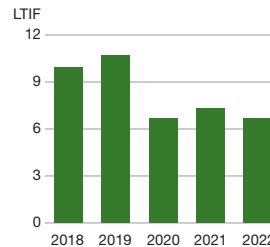
Utfall Medarbetare – 2022

Attraktiv arbetsgivare



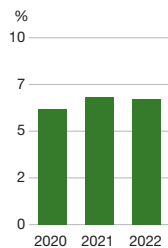
För 2022 nådde vi 90 procent som skulle rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebär att vi för tredje året i rad uppnådde målet om 90 procent.

Arbetsplatsolyckor



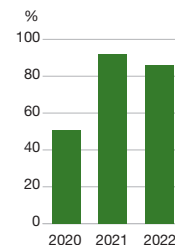
Under 2022 minskade LTIF¹⁾ något till 6,7 jämfört med 7,3 föregående år. Inga allvarliga olyckstillbud förekom. Målet är att nå ett LTIF under 4 till år 2026.

Personalomsättning



Målet är att personalomsättningen ska ligga på 5–10 procent. Under 2022 uppgick den till 6,7 procent vilket är i linje med året innan.

Medarbetarsamtal



En tät dialog mellan medarbetare och chef är en förutsättning för hög trivsel. För 2022 genomfördes samtal med 86 procent av tjänstemännen. Målet är 100 procent.

Andel kvinnor

22%

Andelen kvinnor var 22 procent i Lindab under 2022, vilket är 1 procentenhet högre än året innan.

Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper

26%

Kvinnor utgjorde 26 procent av ledningsgrupperna i Lindab med dotterbolag. Det är något högre än målet att könsfördelningen ska vara samma som i företaget som helhet.

Fördelning styrelsen

3+4

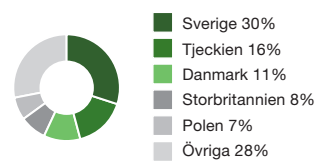
I Lindabs styrelse är tre av sju stämموvalda ledamöter kvinnor. Lindab har haft en styrelse med jämn fördelning av kvinnor och män sedan 2016.

Antal medarbetare

4 853

Vid årets slut hade Lindab 4 853 medarbetare i 20 länder. Antalet medarbetare har ökat med 304 personer under 2022.

Andel medarbetare per land



I de två länder med flest medarbetare, Sverige och Tjeckien, har Lindab sina största produktionsanläggningar.

1) LTIF står för Lost Time Injury Frequency och mäter antalet arbetsplatsolyckor per miljoner arbetade timmar.

AKTIEN

Utmanande börsår

LINDABAKTIEN NOTERADES PÅ Nasdaq Stockholm i december 2006. Aktien ingår i sektorn Industri och är en del av Nasdaqs Large Cap-segment. Under 2022 sjönk aktiekursen med 60,4 procent till 127,40 SEK, vilket gav ett börsvärde på cirka 10,0 miljarder SEK vid årsskiftet.

Lindabaktiens nedgång med 60,4 procent kan jämföras med Stockholmsbörsens index OMXSPI som under samma period sjönk med 25,2 procent och sektorn Industri som sjönk med 19,9 procent. Under året omsattes sammanlagt cirka 54 miljoner (49) Lindabaktier till ett värde av cirka 9,9 miljarder SEK (10,7). Lindabaktien handlas på flera börser och handelsplattformar. Den officiella handeln via Nasdaq Stockholm stod för huvuddelen av omsättningen i aktien. Övrig omsättning skedde på inofficiella handelsplattformar som BATS Chi-X Europe och Turquoise.

Aktien och ägarna

Lindab har endast ett aktieslag av serie A. Varje aktie har en röst och lika stor andel i bolagets resultat. Vid årsskiftet fanns 14 483 (14 013) aktieägare i Lindab. Största aktieägare vid samma tidpunkt var Didner & Gerge Fonder med 9,6 procent av antalet utestående aktier. Fjärde AP-fonden var näst största aktieägare med 9,3 procent av utestående aktier följt av Handelsbanken

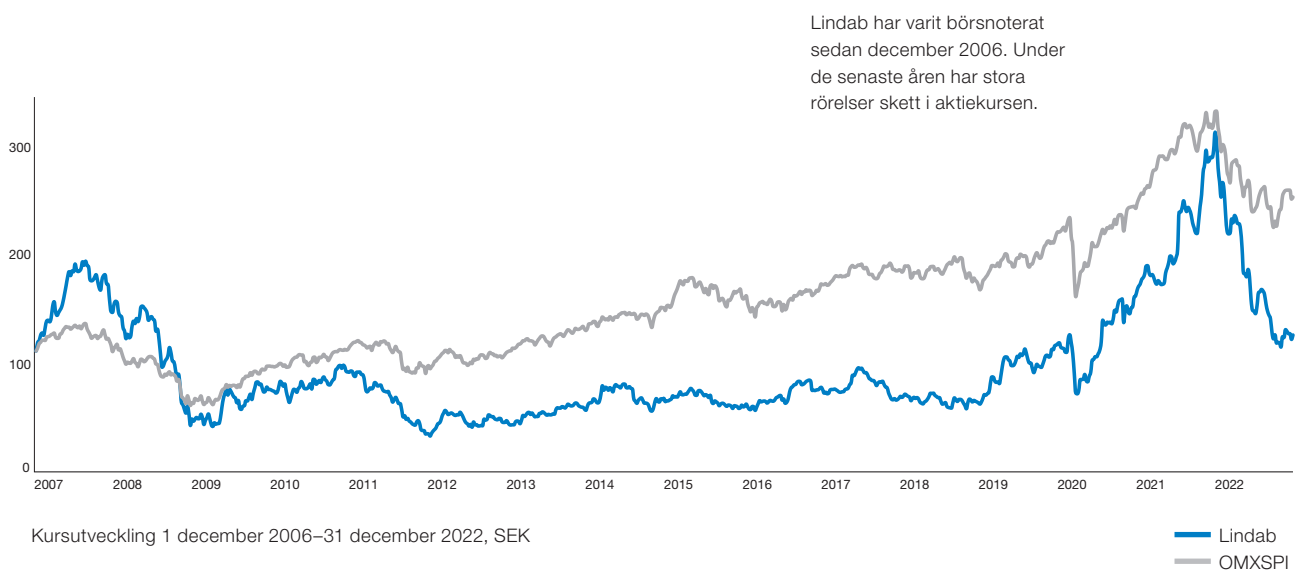
Fonder med 4,7 procent. De tio största aktieägarnas andel av utestående aktier uppgick till 42,0 procent. Det utländska ägandet uppgick till 34,7 procent. Lindab innehade vid årsskiftet 2 200 838 egna aktier, som inte ger rätt att rösta eller rätt till utdelning. Innehavet motsvarar 2,8 procent av antalet aktier.

Under 2022 har 175 000 egna aktier getts ut vid inlösen av köpoptioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 120,00 SEK. Lindabs koncernledning, exklusive närstående, ägde vid årsskiftet 124 565 aktier och 554 500 köpoptioner. Av samtliga utestående köpoptioner har 210 000 en lösenkurs på 101,90 SEK, 183 950 en lösenkurs på 222,00 SEK och 238 050 en lösenkurs på 219,90 SEK.

Incitamentsprogram

För mer information om ersättningar och personaloptionsprogram, bland annat ovanstående köpoptionsprogram, se not 6 på sidorna 112–114.

Kursutveckling sedan börsintroduktion



Ticker: LIAB
 Börs: Nasdaq Stockholm
 Lista: Large Cap
 Sektor: Industri
 Börsvärde: 10,0 miljarder SEK

Kursutveckling 2022



- Kursen sjönk med 60,4 procent till 127,40 SEK.
- Högsta betalkurs var 325,00 SEK den 3 januari och lägsta betalkurs var 110,10 SEK den 25 oktober.
- I genomsnitt omsattes 215 630 aktier (194 731) per dag och omsättningshastigheten uppgick till 71 procent (62).
- Vid årsskiftet följde 5 (4) analytiker Lindab, varav 3 (3) hade rekommendationen Köp/Öka, 2 (1) rekommendationen Behåll och 0 (0) rekommendationen Sälj/Minska.

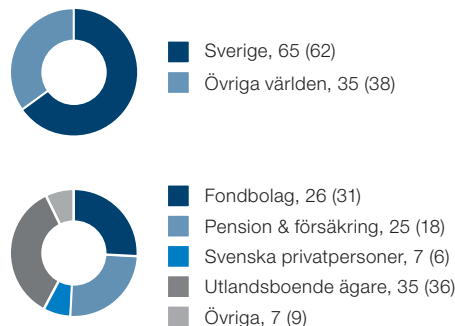
Det starka nettoresultatet, i kombination med Lindabs goda finansiella ställning, möjliggör ett förslag om höjd utdelning till 5,20 SEK (4,00) för räkenskapsåret 2022.

Lindabs största aktieägare

	2022		2021	
	Aktier	Kapital & röster, %	Kapital & röster, %	Kapital & röster, %
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	7 382 979	9,6	4,7	
Fjärde AP-fonden	7 140 534	9,3	9,3	
Handelsbanken Fonder	3 597 903	4,7	7,0	
AFA Försäkring	2 896 250	3,8	3,1	
Livförsäkringsbolaget Skandia	2 661 490	3,5	3,6	
Cliens Fonder	2 363 000	3,1	1,2	
Övriga	50 599 826	66,0	71,1	
Totalt antal utestående aktier¹⁾	76 641 982	100,0	100,0	

1) Totalt antal aktier exkl. Lindabs egna innehav om 2 200 838 aktier (2 375 838).
 Aktiekapitalet uppgår till 78 842 820 SEK fördelat på 78 842 820 aktier av serie A.
 Varje aktie har en röst. Lindabs eget innehav saknar rösträtt och rätt till utdelning.
 Källa: Euroclear

Fördelning av ägande, %



Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Res. per aktie före utspädning (kvarvarande verksamhet) ¹⁾	12,73	12,50	7,25	–	–	–	–	–	–
Res. per aktie före utspädning (total verksamhet) ¹⁾	12,73	7,02	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02	3,99	3,71
Res. per aktie efter utspädning (total verksamhet) ¹⁾	12,70	7,00	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02	3,99	3,71
Utdelning	5,20 ²⁾	4,00	3,40	1,75	1,75	1,55	1,40	1,25	1,10
Direktavkastning, % ³⁾	4,08	1,24	1,99	1,46	2,75	2,27	1,90	1,99	1,68
Utdelning i % av resultatet efter skatt ¹⁾	40,1	57,1	40,3	20,0	34,0	34,1	35,0	31,0	30,0
Börskurs, vid periodens slut	127,40	321,40	170,40	119,60	63,50	68,20	73,05	62,90	65,60
Högsta börskurs	325,00	325,00	172,90	121,00	74,50	98,00	89,60	78,35	83,70
Lägsta börskurs	110,10	168,30	64,30	63,80	56,10	64,75	54,50	55,95	52,35
Eget kapital, efter utspädning	88,08	73,89	67,82	65,89	58,49	54,09	50,41	45,98	43,81
Antal utestående aktier	76 641 982	76 466 982	76 356 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982

1) Beräknat på aktuellt antal utestående aktier vid årets slut. 2) Föreslagen utdelning. 3) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.
 ET = Ej tillämplig.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En bra struktur på plats

DET ÄR FRÄMST TRE FAKTORER som präglar dagens Lindab. En decentraliserad och tydlig prestationskultur, en i det närmaste fullinvesterad verksamhet samt ett starkt fokus på att ha rätt person på rätt plats. Detta lägger en stabil grund och gör det möjligt att fortsätta utvecklas framgångsrikt, även i ett mer osäkert konjunkturläge.

Styrelseordföranden har ordet

Snabb anpassning är en central del i en decentraliserad affärsmodell. Organisationen har satts på prov ett antal gånger de senaste åren, men har effektivt kunnat hantera såväl pandemins effekter som konsekvenserna på energipriser och inflation av det tragiska kriget i Ukraina. Det bottnar i att det finns ledare ute i organisationen som har ett starkt fokus på affären, då görs det som krävs för att hålla uppe lönsamheten. Fortsatt hårt arbete krävs då vi troligtvis står inför en konjunkturedgång, vilket kan medföra behov av tuffare beslut.

För oss i styrelsen har det känts bra att ha denna struktur på plats, vilket gjort att vi helt kunnat fokusera på att tillsammans med ledningen sätta den långsiktiga agendan för Lindab. Under 2022 omfattade denna ett stort antal förvärv, varav flera betydande. Vi etablerar positioner i nya marknader samt stärker dem i befintliga, för att bättre kunna utnyttja synergier inom olika områden och komplettera erbjudandet, vilket i sin tur bidrar till högre marginaler. Lindabs utökade M&A-team arbetar nära bolagen i de olika länderna, och har haft möjlighet att vara betydligt mer offensiva än många andra på marknaden, tack vare koncernens låga skuldsättning och begränsade investeringsbehov.

Ett område vi också stödjer, och driver, är den starka diskussionen kring ESG-frågor. Det finns med vid förvärv, när vi investerar i produktion och logistik och inte minst när vi sätter upp våra mål. Jag kan glädja mig åt att vi under de senaste åren flyttat fram såväl våra positioner som ambitioner inom området, och genom rekrytering av dedikerade specialister runt om i organisationen finns dessa frågor med i alla sammanhang och på alla nivåer.



I början av 2023 lyfte vi blicken ytterligare med vårt besked att ansluta oss till Science Based Targets, genom att ta fram mål och planer som på riktigt bidrar till att minska den globala uppvärmningen och begränsa klimatförändringarna. Det kommer kräva en del arbete men är viktigt, och det stärker dessutom våra marknadspositioner.

Jag är nu inne på mitt sjunde år som ordförande och jag kan se tillbaka på en fantastisk utveckling. Från att ha varit underinvesterade och försiktiga har jag och övriga i styrelsen nu förmånen att få stödja en verksamhet som ligger i framkant inom sina respektive områden, och där det finns en tydlig plan att växa vidare. Ventilationsbolaget Lindab ska bli ledande i Europa på att förflytta och fördela luft, och den resan har bara börjat. Även i en lågkonjunktur kommer det att finnas goda möjligheter att växa lönsamt, både organiskt och via förvärv. I grunden handlar det om att ta rätt beslut runt om i organisationen, oavsett vad det handlar om. Detta utgör kärnan i Lindabs affärsmodell och kommer bidra till fortsatta framgångar.

Peter Nilsson
Styrelseordförande

Bolagsstyrningen i Lindab grundas på bolagsordningen, aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, styrelsens arbetsordning, Stockholmsbörsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska lagar och regler.

Aktieägarna

Lindab har 76 641 982 (76 466 982) utestående aktier av endast en serie och med lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Utöver detta innehar Lindab 2 200 838 (2 375 838) egna aktier av samma serie, vilket innebär att det totala antalet aktier uppgår till 78 842 820 (78 842 820). Per den 31 december 2022 fanns 14 483 (14 013) aktieägare i Lindab. De största aktieägarna, i relation till antalet utestående aktier, var Didner & Gerge Fonder 9,6 procent (4,7), Fjärde AP-fonden 9,3 procent (9,3), Handelsbanken Fonder 4,7 procent (7,0) och AFA Försäkring 3,8 procent (3,1). De tio största aktieägarna innehade vid årsskiftet 42,0 procent (42,0) av antalet utestående aktier. Ytterligare information om aktieägare och aktiens utveckling under 2022 finns på sidorna 50–51.

Bolagsstämman

Aktieägares rätt att besluta om Lindabs angelägenheter utövas vid årsstämman eller, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, som är Lindabs högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april–maj i Båstad kommun. Stämman beslutar i de frågor som anges i aktiebolagslagen och Koden inklusive frågor om ändring av bolagsordningen och val av styrelse och revisor.

Årsstämma 2022

Årsstämma för räkenskapsåret 2021 hölls den 12 maj 2022 på Lindab Experience Center i Greve. Aktieägare gavs möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. 271 aktieägare var företrädare vid årsstämman och dessa representerade 59,5 procent av kapital och röster. Protokollet från årsstämman finns sedan den 24 maj 2022 tillgängligt på bolagets hemsida. Vid årsstämman 2022 fattades bland annat beslut avseende:

- omval av styrelseledamöterna Peter Nilsson, Per Bertland, Sonat Burman-Olsson, Viveka Ekberg, Anette Frumerie, Marcus Hedblom och Staffan Pehrson

- omval av Peter Nilsson som styrelsens ordförande
- omval av revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor
- riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- köptionsprogram för ledande befattningshavare
- utdelning om 4,00 SEK per aktie med utbetalning halvårsvis om 2,00 SEK per aktie med avstämningsdag fastställd till den 16 maj och en andra utdelning om 2,00 SEK per aktie med fastställd avstämningsdag den 7 november
- bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier.

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 kommer att hållas den 11 maj 2023. Kallelse till årsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagna i bolagets aktiebok sex vardagar före stämman, det vill säga den 3 maj 2023, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

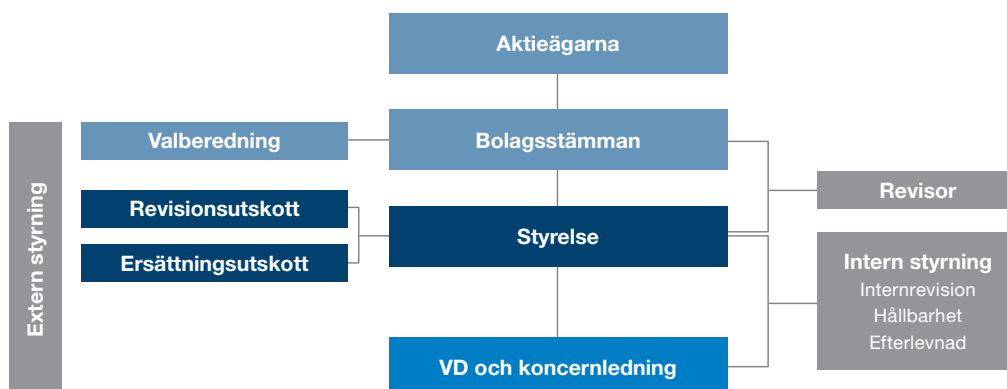
Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman avseende val av ordförande vid stämman, styrelse, styrelseordförande, revisor, arvode till styrelse och revisor samt sammansättning av valberedning inför nästkommande årsstämma.

I enlighet med av årsstämman antagen instruktion för valberedningen ska bolaget ha en valberedning bestående av minst fyra medlemmar, varav en ska vara styrelsens ordförande. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren för det fall valberedningen inte överenskommer annat. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning konstituerats. En valberedning konstituerades den 7 oktober 2022 bestående av:

- Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden (ordförande)
- Henrik Didner, utsedd av Didner & Gerge Fonder
- Anna Sundberg, utsedd av Handelsbanken Fonder
- Peter Nilsson, som ordförande i Lindab International AB (publ).

Så här styrs Lindab



I enlighet med årsstämans beslut ska valberedningen årligen utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt ta fram förslag till årsstämman 2023 avseende:

- val av ordförande för årsstämman 2023
- val av styrelse och styrelseordförande
- arvode till styrelse, eventuella utskott och revisorer
- sammansättning av valberedning inför årsstämma 2024

Valberedningen genomför en årlig utvärdering av styrelsens arbete, styrelseledamöterna och styrelsens sammansättning samt av styrelseordförandens redogörelse. Valberedningen har konstaterat att styrelsen och styrelsearbetet fungerar väl.

I syfte att verka för jämställdhet och mångfald inom Lindab har styrelsen antagit en policy om likabehandling som säkerställer att ingen inom Lindab diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl. Valberedningens policy är att uppnå mångfald och jämn könsfördelning även i styrelsen och har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vid framtagande av sitt förslag till val av styrelseledamöter. Av nu föreslagna styrelseledamöter är tre kvinnor och fyra män (42,9 respektive 57,1 procent). Valberedningen anser det angeläget att bolaget fortsatt arbetar aktivt för att främja mångfald i såväl styrelsen som generellt i bolaget.

Valberedningen anser att styrelsens sammansättning, med beaktande av vad som anges i punkt 4.1 i Koden, har varit ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt samt präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämnovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen har slutligen gjort bedömningen att styrelsen uppfyller tillämpliga krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen har under 2022 haft två protokollförda möten. Under 2023 har valberedningen haft ett protokollfört möte inför årsstämman 2023.

Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka e-post till valberedningen@lindab.com eller brev till "Lindabs Valberedning, Att: Ola Ranstam, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls därefter. De anställda utser två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter att ingå i styrelsen.

Styrelsens sammansättning 2022

Vid årsstämman den 12 maj 2022 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. VD är föredragande i styrelsen. Delar av koncernledningen deltar vid styrelsemötena. Styrelseledamöternas olika uppdrag framgår på sidorna 58–59.

Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ska säkerställa att koncernens organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av koncernens angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, interna styrinstrument, att besluta i viktigare frågor och att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och att tillse att efterträdarplanering finnes. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av en årligt fastställd arbetsordning. I arbetsordningen fastställs bland annat instruktion för bolagets verkställande direktör, ordförandens uppgifter, mötesordning för styrelsen samt beslutsordning jämte instruktioner och policys.

Antalet styrelsemöten under 2022 uppgick till tolv. Vid varje ordinarie sammanträde har den ekonomiska utvecklingen rapporterats och följts upp. Styrelsen har haft ett möte med revisorn utan närvaro av företagsledningen vid vilket genomgåtts hur samarbetet med företagsledningen för genomförande av revisionen fungerat och därmed sammanhängande frågor. Delar av koncernledningen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett under verksamhetsåret. Utvärderingen har visat på väl fungerande VD- och styrelsearbete.

Huvudfrågor vid styrelsemöten 2022

10 feb	Bokslutskommuniké, utdelning Rapport från revisorerna
18 feb	Förvärv
25 mars	Årsredovisning, kallelse årsstämma
27 april	Delårsrapport
12 maj	Investeringar
12 maj	Konstituerande möte
12 juni	Förvärv
21 juni	Förvärv, investeringar, internrevision och kontroll
19 juli	Delårsrapport, investeringar
29 sept	Investeringar, strategi
24 okt	Delårsrapport
9 dec	Budget

Styrelsen och fördelning av dess arvode

Namn	Invald år	Bolag	Ägare	Styrelsearvode inkl. utskott, SEK	Ersättningsutskottsmöten	Revisionsutskottsmöten	Närvaro styrelsemöten
Peter Nilsson ¹⁾	2016	Oberoende	Oberoende	1 266 700	6/6	-	12/12
Per Bertland	2016	Oberoende	Oberoende	521 700	6/6	-	12/12
Sonat Burman-Olsson	2011	Oberoende	Oberoende	468 300	-	-	12/12
Viveka Ekberg	2016	Oberoende	Oberoende	651 700	-	7/7	12/12
Anette Frumerie	2017	Oberoende	Oberoende	560 000	-	7/7	12/12
Marcus Hedblom	2020	Oberoende	Oberoende	560 000	-	7/7	12/12
Staffan Pehrson	2020	Oberoende	Oberoende	468 300	-	-	12/12
Pontus Andersson ²⁾	1995			26 300	-	-	12/12
Ulf Jönsson ^{2,4)}	2022			17 500	-	-	5/7
Anders Lundberg ^{2,3)}	2016			8 800	-	-	5/5
Summa				4 549 300			

1) Ordförande

2) Arbetstagarrepresentanter som vid frånvaro ersätts av arbetstagarrepresentanter.

3) Avgick ur styrelsen 12 maj. Mandattiden omfattar 5 möten.

4) Invald i styrelsen 12 maj. Mandattiden omfattar 7 möten.

Styrelsens ersättning

Vid årsstämman den 12 maj 2022 beslutades om följande arvode till styrelsens ordförande samt stämموvalda ledamöter. Det totala arvodet för det ordinarie styrelsearbetet är 4 292 500 SEK fördelat med 1 240 000 SEK till styrelsens ordförande, 500 000 SEK till envar av de övriga stämموvalda ledamöterna samt 26 250 SEK till envar av de ordinarie fackliga ledamöterna. Dessutom beslutades att det till revisionsutskottets ordförande ska utgå 200 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 100 000 SEK, samt att till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 110 000 SEK och till envar av detta utskotts ordinarie ledamöter ska utgå 55 000 SEK.

Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den interna finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, dels genom instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten och vid genomgångar med revisorerna.

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott med syfte att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Under 2022 bestod revisionsutskottet av Viveka Ekberg, ordförande, samt Anette Frumerie och Marcus Hedblom. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2022 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid samtliga tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till revisionsutskottet utgick under 2022 med 200 000 SEK till utskottets ordförande och med 100 000 SEK till envar av utskottets ordinarie ledamöter.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som ska bistå styrelsen med förslag i ersättningsfrågor samt löpande följa och utvärdera ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för verkställande direktören och andra befattningshavare i koncernens högsta ledning. Under 2022 bestod ersättningsutskottet av Peter Nilsson, ordförande, och Per Bertland. Utskottet har under 2022 sammanträtt vid sex tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till ersättningsutskottet utgick under 2022 med 110 000 SEK till utskottets ordförande och med 55 000 SEK envar till utskottets ordinarie ledamöter.

Revisor

Lindabs bolagsstämموvalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet, till delar av koncernledningen löpande under året och minst en gång årligen till styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen och beskriva granskningsarbetet och gjorda iakttagelser.

Vid årsstämman 2022 valdes revisionsbolaget Deloitte AB till bolagets revisor. Auktoriserade revisorn Harald Jagner utsågs till huvudansvarig revisor. Harald Jagner innehar uppdrag för andra börsnoterade bolag, men inte i sådan omfattning att erforderlig tid inte avsätts till Lindab. Revisionsbolaget Deloitte AB innehar inte uppdrag som gör att deras oberoende kan ifrågasättas. De uppdrag revisorerna haft för Lindab, utöver revisionsuppdraget, ändrar inte heller denna bedömning.

Ersättning till revisorer

Revisionsarvodet till Deloitte uppgick för 2022 till 0,5 MSEK för moderbolaget och 8,1 MSEK för koncernen. Arvodena till Deloitte för övriga uppdrag i koncernen uppgick till 0,6 MSEK.

Extern styrning

De externa regler som rör Lindabs bolagsstyrning omfattar bland annat Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, regelverket för emittenter för Nasdaq Stockholm samt Koden.

Intern styrning

Den interna bolagsstyrningen utgörs bland annat av styrelsens arbetsordning jämte koder, policys antagna av styrelsen samt andra bolagsstyrningsdokument såsom direktiv antagna av koncernchefen. Lindabs uppförandekod utgör det viktigaste övergripande policydokumentet. Lindab har en bolagsstyrningskommitté vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion som upprätthålls av extern part. Funktionens arbete avrapporteras minst en gång per år av den externa parten till revisionsutskottet samt löpande av Ekonomi- och Finansdirektören. Revisionsutskottet rapporterar i sin tur till styrelsen. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Hållbarhet

En viktig del av styrningen av koncernen är Lindabs arbete inom hållbarhet. Genom att bidra till hälsosamma byggnader kan Lindab indirekt göra skillnad för många. Lindab kan också direkt påverka kunders klimatpåverkan genom sina produkter och system. Dessutom ska den egna verksamheten ligga i framkant ur ett hållbarhetsperspektiv, bland annat med fokus på en bra arbetsmiljö och ständiga miljöförbättringar.

Efterlevnad

Efterlevnad handlar om att tillse att Lindab följer lagar och andra tillämpliga regler samt att verksamheten bedrivs med högt ställda krav på integritet och etik. Inom detta område har Lindab bland annat antagit policys för att motverka alla former av korruption och agerande som strider mot konkurrensrätten. Policys ses över årligen av styrelsen. Respektive bolag är ansvarig för att implementera policys vilket innefattar att övervaka tillämpningen av policyn och dess effektivitet, utforma lämpliga interna kontroller och tillhandahålla tillräcklig träning. Alla styrelsemedlemmar, ledningsgruppsmedlemmar och medarbetare har tillgång till samtliga policys genom intranätet. Uppdateringar kommuniceras ut som nyheter och via e-mail. Schemalagd utbildning för medarbetare kopplat till policys genomförs inte för närvarande. Utbildning kopplat till Lindabs policys kommer bli en del av den digitala utbildningsplattformen Lindab Academy. Under året har inte Lindab haft några betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar.

VD och koncernledning

Ola Ringdahl är VD och koncernchef sedan 18 juni 2018. I koncernledningen ingick under hela 2022, Ekonomi- och Finansdirektör Jonas Arkestad, Director of Operations, Division Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Sales Region West Europe Mette Brøndum, Director of Sales Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Sales Region Mid Europe Pascal Gelugne och Director of Sales Region East Europe Sorin Badea. Director of Division Ventilation Systems Olof Christensson ingick i koncernledningen fram till 31 augusti 2022 då han på egen begäran valt att säga upp sin anställning på Lindab. Olof Christensson innehade sin befattning tills han lämnade Lindab den 28 februari 2023.

Policys

Antikorruptionspolicy

Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Lindab har nolltolerans avseende korruption.

Arbetsmiljöpolicy

Policyn består av ett tydligt ramverk och riktlinjer för en säker arbetsmiljö, med betoning på förebyggande arbete.

Ersättningspolicy

Policyn anger regler och principer rörande ersättning till anställda inom Lindabkoncernen. Principerna för ersättning är byggda på Lindabs vision, värderingar, marknadspraxis och gällande lagar och regler.

Insiderpolicy

Innehåller regler för att hindra att otillbörlig handel sker i aktier eller andra finansiella instrument i Lindab av personer som innehar information som inte är känd på marknaden.

IPR-policy

Beskriver strategin och riktlinjerna för Lindabs hantering och skydd av immateriella rättigheter.

IS/IT och dataskyddspolicy

Innehåller övergripande regler för koncernens IT-användning och styrning. Målet är att säkerställa tillgång till den IT-struktur som krävs för att verksamheten ska bedrivas effektivt.

Kommunikationspolicy

Säkerställer att omvärlden erhåller en samstämmig och korrekt information om Lindab och dess verksamhet inkluderande finansiella mål, samt att Lindab uppfyller börsens krav på information till aktiemarknaden.

Konkurrensrättspolicy

Koncernens och medarbetarnas efterlevnad av konkurrenslagstiftning är viktig. Genom antagen konkurrensrättspolicy förebyggs överträdelser av konkurrensrättslig lagstiftning.

Kvalitet- och miljöpolicy

Styr arbetet med kvalitet och miljöfrågor och säkerställer att verksamheten bedrivs med hänsyn till miljön och att produktlösningarna bidrar till att byggnader blir mer energieffektiva.

Likabehandlingspolicy

Riktlinjer för att säkerställa att anställda inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl.

Treasury policy

Definierar regelverket för koncernens hantering av finansiella risker och transaktioner. Dessa frågor hanteras centralt av koncernens treasuryfunktion i syfte att minimera kostnaderna.

Uppförandekod

För Lindab och samtliga medarbetare är det angeläget att lagar och förordningar samt etiska värderingar respekteras och följs.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Vid årsstämman 2022 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna utgår från en ersättning grundad på den marknad och den miljö som respektive befattningshavare är verksam i och ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera medarbetare till att stanna i företaget. Ersättningen kan bestå av fast lön, kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Fast lön ska vara individuellt fastställd utifrån respektive befattningshavares särskilda ansvarsområden, erfarenhet, kompetens och uppnådda resultat. Den fasta lönen ska utvärderas minst vartannat år.

Kortsiktig kontant rörlig ersättning ska baseras på prestation i relation till fastställda individuella mål som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Den kortsiktiga kontanta rörliga ersättningen till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Långsiktig kontant rörlig ersättning ska vara kopplad till finansiella prestationsmål som speglar värdetillväxten i bolaget under en treårsperiod. Långsiktig kontant rörlig ersättning till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 70 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning förutsätts investeras i Lindabaktier för att öka befattningshavarens aktieäggande i Lindab och knyta samman aktieägares och ledande befattningshavarens intressen.

Pensionen ska vara premiebestämd. Ledande befattningshavare som inte omfattas av ITP-plan ska erhålla högst 30 procent av den årliga fasta lönen i årlig premiebaserad pensionsavsättning. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Styrelsen äger rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2022 inte utnyttjat detta mandat. Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen framgår i tabellen till höger. Därutöver har 10,7 MSEK bokförts för sociala kostnader inklusive särskild löneskatt på pensioner.

Ersättning till VD

Ola Ringdahls fasta ersättning 2022 uppgick till 6 597 411 SEK. Enligt avtal kan Ola Ringdahl vidare erhålla kort och långsiktig kontant rörlig ersättning. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Vad Ola Ringdahl erhållit under 2022 framgår av särskild tabell. Anställningen löper med en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul under två år från anställningens upphörande under vilken tid han har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Ersättning till koncernledningen i övrigt

I koncernledningen har under hela året ingått VD och koncernchef Ola Ringdahl, Ekonomi- och Finansdirektör Jonas Arkestad, Director of Product Area Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region West Europe Mette Brøndum, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Region Mid Europe Pascal Gelugne och Director of Region East Europe Sorin Badea. Director of Division Ventilation Systems Olof Christensson ingick i koncernledningen fram till 31 augusti 2022 då han på egen begäran sagt upp sin anställning på Lindab. Olof Christensson innehade sin befattning tills han lämnade Lindab den 28 februari 2023.

Ersättningen till koncernledningen följer de riktlinjer stämman antagit. Anställningsavtalen för nuvarande koncernledning innehåller uppsägningstider om maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställda, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställde erhåller under uppsägningstiden. Koncernledningen i övrigt är bunden av konkurrensklausuler under ett år från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställde.

Utvärdering

Styrelsen har följt och utvärderat bolagets program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Tillämpningen av riktlinjerna samt de rörliga ersättningarna till bolagsledningen har konstaterats vara ändamålsenliga och i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Styrelsens bedömning är att ersättningen för ledande befattningshavare ger en bra balans mellan att motivera medarbetarna och att ge kompensation på ett konkurrenskraftigt sätt. De ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget är således marknadsmässiga och väl avvägda.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen 2022

SEK	Ola Ringdahl	Ersättning övrig koncernledning ¹⁾	Totalt
Fast lön inkl. sem. tillägg	6 597 411	15 333 267	21 930 678
Rörlig ersättning	5 922 817	7 753 419	13 676 236
Pensioner	1 944 787	3 458 045	5 402 832
Förmåner	145 473	423 587	569 060
Summa	14 610 488	26 968 318	41 578 806

¹⁾ Ersättning till övrig koncernledning avser 9 (10) personer. Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt.

Styrelse



Peter Nilsson, ordf.



Per Bertland



Sonat Burman-Olsson

<i>Född:</i>	1962	1957	1958
<i>Invald:</i>	2016	2016	2011
<i>Beroendeställning:</i>	Oberoende	Oberoende	Oberoende
<i>Övriga uppdrag:</i>	Styrelseledamot i Creaspac AB, styrelseordförande i Nilfisk A/S.	Styrelseordförande i Inwido och Dendera Holding. Styrelseledamot i Beijer Ref, Fortnox och IV Produkt Partner i Small Cap Partners SCP.	Styrelseledamot i Postnord AB, Lantmännen och Raizen S.A.
<i>Tidigare uppdrag:</i>	Vice styrelseordförande i Cramo OYJ, Koncernchef för Sanitec och för Duni AB. Styrelseordförande i Duni AB, Securitas Direct AB och Sanitec Holdings Oy. Chefspositioner inom Swedish Match-koncernen. Styrelseordförande i Adapteo OYJ och i Unilode Aviation Solution.	VD och koncernchef för Beijer Ref AB. Chefspositioner i Aritmoskoncernen.	Koncernchef/VD för COOP Sverige, Vice VD och CFO för ICA Gruppen, Vice President för Electrolux-koncernen med ansvar för Globala marknadsstrategier. Styrelseordförande i Svensk Dagligvaruhandel, styrelseledamot i Svensk Handel, NESTE Corporation, ICC Sverige, Tredje AP fonden, ICA Banken och iZettle.
<i>Huvudsaklig utbildning:</i>	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Lunds Universitet.	Civilekonom, Executive MBA, Strategic Man. Oxford och Harvard.
<i>Innehav per 31 dec 2022:</i>	127 000 aktier	31 000 aktier	2 237 aktier

Styrelsens utskott

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av två styrelseledamöter: Peter Nilsson (ordförande) och Per Bertland.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Viveka Ekberg (ordförande), Anette Frumerie och Marcus Hedblom.

Revisor

Deloitte AB

Huvudansvarig revisor:

Harald Jagner

Född: 1971

Auktoriserad revisor, Deloitte AB, Göteborg.

Revisor i Lindab sedan 2021.

Lång erfarenhet av börsnoterade bolag.



Viveka Ekberg

1962

2016

Oberoende

Styrelseledamot i AutoStore, Apotea, Dellner, SPP Pension & Försäkring, m fl.



Anette Frumerie

1968

2017

Oberoende

VD i Rikshem AB.



Marcus Hedblom

1970

2020

Oberoende

VD och koncernchef för Ovako. Styrelseledamot i Svensk stålindustris intresseorganisation Jernkontoret och Arbetsgivarförbundet Stål & Metall.



Staffan Pehrson

1968

2020

Oberoende

VD och koncernchef för Anticimex Gruppen.

VD på PP Pension, Nordenchef på Morgan Stanley Investment Management, Associate Partner på Brummer & Partners, chef för SEB Institutionell Förvaltning, aktieanalytiker på Alfred Berg Fondkommission och Affärsvärlden.

VD i Besqab AB. Business Unit President Residential Development Nordic på Skanska (publ), Affärsenhetschef Utland Fastighetsutveckling & Entreprenad på JM AB (publ) samt andra positioner inom JM-koncernen.

CFO för Ovako. Olika ledande positioner på SAS, bl a Deputy CFO SAS Group, CEO för dotterbolaget Spanair samt CFO för SAS Sverige.

VD och koncernchef för NEFAB Group. Olika positioner inom Ericsson Group, bl a VP Product Related Services, VP Solution Area Media, EVP/General Manager Ericsson Inc, Seattle. Styrelseledamot i Technology Service Industry Association (TSIA) och Swedish Chamber of Commerce i Ungern.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet.

Civilingenjör, Uppsala Universitet, Case Western Reserve, USA, Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm.

18 900 aktier

3 600 aktier

15 000 aktier

15 000 aktier



Pontus Andersson

Född: 1966

Invald: 1995

Arbetsgagarrepresentant Unionen. Anställd sedan 1987 och arbetar för närvarande som utvecklingsingenjör.

Innehav: 250 aktier



Ulf Jönsson

Född: 1966

Invald: 2022

Arbetsgagarrepresentant IF Metall. Anställd sedan 2003 på Lindab Steel AB och arbetar för närvarande heltid som ordförande i verkstadsklubben IF Metall.

Innehav: 0 aktier

Koncernledning

Medlemmarna kommer från operativa ledningsfunktioner i Sverige, Danmark, Frankrike, Tjeckien och Rumänien. En bred ledningsgrupp ger mer affärsnära beslut och bidrar till stärkt kunskapsöverföring mellan olika enheter.



Ola Ringdahl

Född: 1972

VD och koncernchef/CEO

Anställd sedan 2018. Medlem av koncernledningen sedan 2018.

Innehav¹⁾: 100 000 aktier, 300 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Koncernchef Nord-Lock Group 2013–2018. Regional Director på Capio Healthcare 2011–2013. Mellan 2003 och 2011 i ledande positioner inom Crawford som sedan 2011 ingår i Assa Abloy Entrance Systems.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.



Jonas Arkestad

Född: 1963

Finans- och Ekonomidirektör/CFO

Anställd sedan 2021. Medlem av koncernledningen sedan 2021.

Har sagt upp sig och slutar 30 april 2023.

Innehav¹⁾: 26 500 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: CFO för Blentagruppen 2019-2021. Många års erfarenhet av ledande positioner inom finans och redovisning i internationella industriföretag. Har arbetat som CFO på Partner-Tech och Copenhagen Malmö Port.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Örebro universitet.



Lars Christensson

Född: 1971

Director of Business Development and M&A

Anställd sedan 2019. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav¹⁾: 3 000 aktier, 77 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Affärsutveckling och M&A inom ett brett spektrum av branscher, senast med Nord-Lock Group. Tidigare erfarenhet inkluderar TV4 och Brio.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör Teknisk fysik, Lunds Tekniska högskola.



Karel Kleinmond

Född: 1969

Director of Product Area Ventilation Systems

Anställd sedan 2007. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav¹⁾: 4 000 aktier, 12 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom LEGO 1999–2007, närmast som Managing Director LEGO Production CZ. Tidigare erfarenheter inkluderar olika roller inom det tekniska fältet hos General Electric Transportation Systems och Škoda Pilsen, Tjeckien.

Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör, University of West Bohemia, Tjeckien.

1) Avser innehav per den 31 december 2022

2) KO = Köpoptioner 2020, 2021, 2022 års program



Mette Brøndum

Född: 1963

Director of Region West Europe

Anställd sedan 1997. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav¹⁾: 2 300 aktier, 50 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Purchase Manager i Builders Merchant Group. Olika positioner i Lindab sedan 1997 bl.a. Sales- och Marketing Manager, Product Manager, Business Unit Manager, Business Area Manager och Country Manager i Danmark.

Huvudsaklig utbildning: Sälj, strategi, affärsutveckling och ledarskap.



Joakim Lönnberg

Född: 1966

Director of Region North Europe

Anställd sedan 1991. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav¹⁾: 9 565 aktier, 71 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Country Manager, Sales Manager och Product Manager i Lindabkoncernen. Tidigare pilot för Eastern Air Charter och Chief Flight Instructor vid Marlboro Airport, New York, USA.

Huvudsaklig utbildning: Commercial Pilot, Företagsekonomi vid IHM och Företagsekonomi vid Lund Universitet.



Pascal Gelugne

Född: 1964

Director of Region Mid Europe

Anställd sedan 2007. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav¹⁾: 5 700 aktier, 16 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom Lennox/Outokumpu 2002–2006, närmast som SVP och General Manager of European operations. Tidigare bland annat VP Business Development i Europa och USA för ABB Fläkt Group 1989–2002.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Bethel College, USA.



Sorin Badea

Född: 1974

Director of Region East Europe

Anställd sedan 1998. Medlem av koncernledningen sedan 2019.

Innehav¹⁾: 2 000 KO²⁾

Arbetslivserfarenhet: Olika positioner inom finans och controlling i Lindabkoncernen, bland annat Regional Business Controller East Europe, Financial Manager i Ungern och Country Manager i Lettland.

Huvudsaklig utbildning: Kandidatexamen vid University of Craiova, fakulteten för ekonomi och företagsekonomi, Rumänien.

1) Avser innehav per den 31 december 2022

2) KO = Köpoptioner 2020, 2021, 2022 års program

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2022

Styrelsen i Lindab ansvarar för den interna kontrollen i koncernen, ett ansvar som regleras i Aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs finansiella rapportering följer såväl de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, som de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Beskrivningen i denna rapport har utformats i enlighet med Årsredovisningslagen och redogörelsen är därmed begränsad till intern kontroll avseende finansiell rapportering. Syftet med rapporten är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Lindab vad beträffar den finansiella rapporteringen.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

Kontrollmiljö och styrinstrument

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och dess utskott. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen har även ett revisionsutskott som beredande forum, vilket bland annat behandlar frågor relaterade till koncernens finansiella rapporter, intern kontroll, internrevision, rapporteringsfrågor och redovisningsprinciper samt konsekvenser av eventuella förändringar av dessa. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen regelbundet och utskottets ordförande avrapporterar löpande vid styrelsemöten. Revisionsutskottet har även en löpande kontakt med bolagets externa revisorer och ansvarar även för att säkerställa revisorernas oberoende, kvalifikationer samt följa överenskommen arvodering.

Den interna kontrollstrukturen inom Lindab bygger på ett ledningssystem baserat på koncernens organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar även fastställda, styrande dokument så som exempelvis manualer, policys och riktlinjer inklusive antagen Code of Ethics. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Under 2022 har Lindab fortsatt arbetet med att utveckla, förbättra och ytterligare höja mognadsgraden av intern kontroll inom koncernen. Bolaget arbetar kontinuerligt proaktivt med den interna kontrollmiljön och genomför även granskningar med syfte att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet. Lindab har under året även utvecklat ett nytt självvärderingsverktyg för arbetet med intern kontroll, ett verktyg som reellt kommer implementeras i verksamheten 2023.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering och utvärdering av väsentliga risker. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och göra aktiva ställningstaganden kring identifierade risker, med syfte att antingen acceptera, minimera eller eliminera en potentiell risk utifrån antagen strategi. Lindab har ett program för riskhantering, Lindab Risk Management (LRM), som omfattar alla delar av verksamheten, såväl divisioner som regioner och koncernfunktioner. Syftet är att strukturerat kunna arbeta med att förebygga olika risker och stödja ständiga förbättringar. Återkoppling och genomgång av väsentliga risker sker på årlig basis till styrelsen. Utöver detta sker genomgång av de väsentliga riskerna med koncernledningen minst två gånger om året.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst risken ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader, bedömningar av komplexa och/eller ändrade affärsförhållanden etc. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att de risker som Lindab är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. All riskhantering syftar till att begränsa väsentliga risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter syftar till att på ett effektivt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Ändamålsenliga, effektiva och tillförlitliga processer är grundläggande i arbetet att säkerställa efterlevnad av gällande lagar, förordningar och riktlinjer.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter, vilka syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risk för fel i rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan exempelvis vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar.

En viktig uppgift för Lindabs organisation är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, även med inriktning på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla rapporterade enheter har en ansvarig controller/ekonomichef, vilken har till ansvar att säkerställa korrekt finansiell rapportering. Den kontinuerliga analys som görs i respektive enhet av finansiell rapportering tillsammans med den analys som görs på koncernnivå, är viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna finansiella kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Lindab har interna informations- och kommunikationsvägar. Dessa syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna riktlinjer, direktiv och policys. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgänglig och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät (LindNet) har organisationen tillgång till samtliga centrala styrdokument för intern kontroll och styrning.

Lindab har ett visseblåarsystem, WhistleB, för att öka tillgängligheten för samtliga anställda att anonymt kunna rapportera problem och/eller oegentligheter inom verksamheten. Anställda blir årligen påmind om visseblåarsystemet och dess tillgänglighet och samtliga nyanställda får genomgång och utbildning av systemet.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Kommunikationspolicy som beskriver Lindabs generella principer för informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningsutskott och revisionsutskott spelar en viktig roll när det gäller

exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning granskar revisionsutskottet och styrelsen den finansiella rapporteringen. Lindab gör månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. De externa revisorerna avrapporterar sina noteringar till styrelsen från den översiktliga granskningen av tredje kvartalets bokslut respektive granskningen av årsbokslutet och av granskningen av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vanligtvis deltar revisorerna vid två styrelsemöten per år.

Lindab har identifierat tre huvudsakliga områden (hållbarhet, intern kontroll och efterlevnad) som centrala inom sin bolagsstyrning och har en bolagsstyrningskommitté, vars huvudsakliga ansvarsområde är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion integrerad i koncernens centrala finansorganisation som upprätthålls av extern part. Funktionen rapporterar löpande till koncernens Ekonomi- och finansdirektör samt direkt till revisionsutskottet minst en gång per år. Inriktning och omfattning av internrevisionens arbete fastställs av revisionsutskottet. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Båstad den 26 mars 2023

Styrelsen i Lindab International AB (publ)

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ) organisationsnummer 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022 på sidorna 52–63 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Inter-

national Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningens övriga delar, samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Göteborg 26 mars 2023

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor



RISKER

Riskhantering

RISKER I MINDRE ELLER större omfattning är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. För koncernen är riskförebyggande huvudinriktningen, att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Koncernens verksamhetsrisker utgörs bland annat av operativa risker, strategiska risker och efterlevnadsrisker. Därutöver hanterar Lindab även finansiella risker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Verksamhetsrisker

Risk	Trend	Hantering
<p>Efterfrågan Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas av faktorer såsom konjunkturutvecklingen, trender i byggande samt efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat.</p>		<p>Lindabs affärsverksamhet är sencyklisk med cirka 80 procent av försäljningen riktad mot yrkesbyggnader samt ett produkt- och lösningssortiment där merparten installeras först under ett senare skede i byggprocessen. Över tiden följer byggmarknaden som regel den övergripande BNP-utvecklingen, fast med större fluktuation. Marknaden för yrkesbyggnader ligger ofta något senare i konjunkturcykeln jämfört med bostäder då projekten generellt är större och har längre ledtider. Under normala konjunkturcykler ger detta Lindab ett visst handlingsutrymme att hantera kapacitetsplaneringen. Vid makroekonomiska kriser, likt finanskrisen 2008, gäller dock snarare det omvända med snabba och betydligt kraftigare svängningar i byggaktiviteten jämfört med den allmänna ekonomin.</p> <p>Under 2022 har byggaktiviteten successivt försvagats, framför allt i Centraleuropa. Lindab följer konjunkturutvecklingen noga och anpassar verksamheten utifrån uppskattad efterfrågan.</p> <p>Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas även av förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Kundernas investeringar kan förändras om den politiska eller ekonomiska situationen i ett land eller en bransch förändras. Lindab hade vid utgången av 2022 egen verksamhet i 20 länder, vilket balanserar de olika landspecifika riskerna i byggbranschen. Då byggbranschen är en cyklisk bransch går det dock inte att skydda sig mot en nedgång i världskonjunkturen. Den nuvarande ekonomiska konjunktursituationen i Europa påverkar merparten av Lindabs marknader och har därför också en inverkan på Lindab.</p> <p>En ytterligare aspekt är förändrad efterfrågan baserad på energieffektivitet och hållbarhet. Det är tydligt att kunderna alltmer efterfrågar klimatanpassade och cirkulära lösningar, vilket är grundläggande egenskaper i Lindabs produktutveckling. Det finns emellertid en risk för att Lindab inte håller tillräckligt högt tempo eller bedömer efterfrågan på enskilda tekniker på ett sätt som inte skapar konkurrenskraftiga produkter.</p>
<p>Påverkan av politiska beslut Lindabs verksamhet påverkas av politiska beslut och införandet av nya lagar och regler.</p>		<p>Lindab tillverkar högkvalitativa ventilationssystem i de högsta täthetsklasserna. Skärpta regleringar av byggstandarder har vanligtvis en positiv påverkan på Lindabs konkurrenskraft. EU:s Green Deal och Fit for 55 med ökade investeringar i renovering av byggnader samt höjda krav på god inomhusluft bedöms få en positiv påverkan på Lindabs långsiktiga försäljning. Lindab har lanserat och utvecklar flera produkter med syfte att uppgradera och effektivisera befintliga ventilationssystem.</p> <p>Utsläppshandel och införande av koldioxidtullar gör det dyrare med utsläpp av växthusgas. Då stålindustrin står för en stor del av de globala utsläppen är detta något som påverkar Lindab. Stål med lägre utsläppsgrad kommer till en början vara dyrt men med ökade priser för utsläpp kommer gapet till traditionellt stål minska. Lagkrav likt Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM, påskyndar omställningen och har en positiv påverkan för Lindab då bolaget prioriterar stål med lägre utsläpp samt inköp från europeiska tillverkare.</p>

Forts. Verksamhetsrisker

Globala och regionala kriser

Krig, pandemier och andra samhällsengripande kriser kan ha negativ påverkan på efterfrågan av Lindabs produkter, såväl som på Lindab och underleverantörernas förmåga att leverera.



Rysslands invasion av Ukraina har skapat ett osäkert läge i världen, med risk för att konflikten eskaleras ytterligare. Lindab hade ett lågt beroende av Ryssland, Belarus och Ukraina vid krigsutbrottet och har under 2022 avslutat all tidigare verksamhet i Ryssland. Konflikten har medfört längre leveranstider samt höjda priser, framför allt på energi och råvaror. Lindabs verksamhet är inte beroende av gas från Ryssland och produktionen är inte så energikrävande att höjda energipriser skulle bli ett allvarligt problem. Lindab har redan idag tillräckligt höga lagernivåer för att kunna kompensera för längre leveranstider och råvarubrist.

Lindabs beroende av leverantörer utanför Europa är lågt vilket varit en fördel i pandemin, men kan vara en risk i andra krisscenarier.

Råvarupriser

Lindab köper in stora kvantiteter stål, framför allt tunnplåt, och är beroende av utvecklingen på råvarumarknaden.



Lindab köper in stora kvantiteter stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och är beroende av utvecklingen på råvarumarknaden. Baserat på mångåriga relationer med de viktigaste leverantörerna av stål och tunnplåt har Lindab skapat en inköpsstrategi som gör att bolaget utan mellanhänder kan köpa direkt från stålverken. Lindabs goda relation med stålverken har också möjliggjort utveckling av speciella stålkvaliteter och ytbehandlingar som är anpassade till bolagets system och produkter.

Lindab köper enbart stål baserat på behov och spekulerar inte i eller säkrar framtida stålpriser. Lindab har valt att koordinera merparten av stålinköpen centralt för att få skalfördelar samt få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot stålverken.

En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund, när prisökningar uppstår i inköpsledet som inte kan absorberas av organisationen genom rationaliseringar. En stor volatilitet i inköpspris på stål medför en viss lönsamhetsrisk då kompensation i kundpris kan ske med viss fördröjning samt att innevarande lager kan ha ett högre genomsnittligt värde än befintligt stålpris. Detta har varit fallet under andra halvan av 2022 och förväntas successivt att avta under början av 2023. Lindab har under året implementerat prisökningar för att kompensera för höga stålpriser, vilket påverkat omsättningen positivt.

Driftsstörningar

Lindab kan drabbas av driftsstörningar såsom haveri, strejker eller brand.



Lindab kan av olika skäl drabbas av driftsstörningar såsom haveri, strejker och andra orsaker utanför koncernens kontroll. Med sin geografiskt spridda närvaro har koncernen goda möjligheter att flytta verksamheter till andra platser om någon enhet skulle slås ut och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs. Lindab har under de senaste åren haft en stabil tillgång till råmaterial, i en tid där det under vissa perioder varit brist på stål och andra insatsvaror. Koncernen har globala försäkringsprogram för att täcka väsentliga egendoms-skador, verksamhetsavbrott samt driftsstörningar.

En typ av driftsstörning som ökat i sannolikhet är brist på energiförsörjning. Det berör framför allt Lindabs centrala produktion i södra Sverige. Den svenska regeringen har varnat för att elförsörjningen kan slås av under perioder men ingen sådan driftsstörning har ännu skett. Lindab har central produktion även i Tjeckien där risken för elavbrott kortsiktigt bedöms som lägre.

Konkurrens







Konkurrens sker framför allt på regional eller lokal nivå.




Lindab möter framför allt ett stort antal små lokala och regionala företag. Det finns även ett litet antal relativt stora nationella och multinationella företag som kan räknas som konkurrenter på delar av erbjudandet. Bland bolagets konkurrenter finns bland andra Ruukki Construction, Tata Steel, Arcelor Mittal Construction, Marley, Balex Metal, Budmat, Pruszynski, Fläkt Woods, Swegon, Systemair, Trox och Lentab. Ingen av konkurrenterna har ett erbjudande som exakt matchar Lindabs utan är starka inom några överlappande områden.

För att möta konkurrensen har Lindab valt att arbeta med högautomatiserade centrala produktionsenheter för volymprodukter. Dessa produkter kan enkelt transporteras. Detta kombineras med lokala mindre produktionsenheter för produkter som kräver lokal anpassning. Lokal produktion sker även i allt större utsträckning för skrymmande produkter med syfte att minska transportkostnader och få en ökad hållbarhet i processen. Genom Lindabs välutvecklade distributionsnät kan förändringar, trender och nya krav fångas upp från kunder och ligga till grund för anpassningar av produkter, systemlösningar och tjänster. Lindabs huvudråvara är stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och Lindabs konkurrenskraft påverkas delvis av förändringar i råvarupriserna. Lindab effektiviserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Stål har många fördelar framför konkurrerande material såsom plast och betong. Kundkampanjer har också inflytande på kundernas val av produkter. Lindab arbetar för att bygga långsiktiga relationer med sina kunder samt att ge mervärde genom att med Lindabs produkter och systemlösningar förenkla byggandet.

Forts. Verksamhetsrisker

<p>Kundexponering Lindab har ett stort antal kunder. Endast ett fåtal kunder gör inköp spritt över flera länder.</p>		<p>Lindabs försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, där ingen är dominerande. Det betyder att koncernen har begränsad exponering gällande enskilda kundförluster. Det finns däremot alltid en risk att kunders finansiella ställning ändras, vilket kan medföra att deras betalningsförmåga kan försämrans och det i sin tur kan leda till att Lindab inte får betalt för sålda produkter. För att minimera risken för kundförluster arbetar koncernen i möjligaste mån med kreditupplysningar på kunder. Vidare har ett antal bolag inom koncernen försäkrat fordringar mot kundförluster. Den enskilt största kunden som Lindab säljer till motsvarar 1,8 procent (1,9) av koncernens årsomsättning.</p> <p>Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av reservation för kundförluster, vilken baseras på förväntade kreditförluster. I praktiken innebär detta att koncernen kategoriserar sina utestående kundfordringar i sex olika nivåer beroende på förfalldagad, allt ifrån ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad mellan 0,5 procent (0,5) till 95,3 procent (95,3). Utifrån dessa förväntade kreditförlustgrader sker redovisningsmässiga förlustreserveringar. Kreditförlustgraderna är estimerade utifrån koncernens egen historiska erfarenhet, men reflekterar även en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturen och andra viktiga förutsättningar. Utöver de modellbaserade reservationerna för kreditförluster sker även individuell värdering av enskilda kundfordringar så snart det finns indikation på utökad förlustrisk i enskilt engagemang. På så vis arbetar koncernen löpande aktivt för att på bästa möjliga sätt reflektera känd information i total redovisad befarad kreditförlustreserv. För ytterligare information om värdering av kundfordringar, se not 2 och not 25.</p> <p>Baserat på nämnd värderingsmetod uppgick reserven för förväntade kundförluster till -106 MSEK (-69) vid utgången av räkenskapsåret. Under året har resultatet belastats med kostnader för förväntade och konstaterade kundförluster motsvarande 0,1 procent (0,1) av nettoomsättningen, se not 25.</p>
<p>Leverantörer Lindab är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer som inte följer Lindabs uppförandekod kan även orsaka problem för Lindab.</p>		<p>Lindab har avtal med ett stort antal leverantörer för att minska beroendet av enskilda leverantörer. För stål, som är huvudråvara i Lindabs produkter, finns ett flertal leverantörer från olika delar av världen.</p> <p>Lindab har etablerat en uppförandekod för leverantörer som bland annat behandlar arbetsvillkor, affärsetik samt hälsa och säkerhet. Hundra procent av leverantörer ska certifieras senast år 2023. Leverantörer i högriskländer genomgår revision varannat år. Övriga revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv. Lindab strävar aktivt efter att göra inköp från europeiska leverantörer och undvika länder med sämre arbetsvillkor eller icke-demokratiska styren. För ytterligare information om arbetet med leverantörer, se hållbarhetsrapporten på sid 144.</p>
<p>Investeringar Lindab genomför ett omfattande investeringsprogram.</p>		<p>Lindab har sedan 2019 genomfört bolagets största investeringprogram genom tiderna. Ett beslutsunderlag för en investering har en viss osäkerhet om framtida vinster kommer att uppnås. Lindabs investeringsprogram har uppvisat goda resultat och då investeringarna successivt trappas ner från 2020 till 2025, minskar även investeringsriskerna. Framtida krav på klimatanpassning av verksamheten kan leda till nya investeringar där oöpprad teknik används, vilket skulle kunna utgöra en risk för att investeringar inte uppnår önskad effekt.</p>
<p>Förvärv Lindab har genomfört 17 förvärv sedan år 2020.</p>		<p>Lindab har genomfört åtta förvärv under 2022 och totalt sju förvärv sedan 2020. För varje förvärv finns det en risk att det förvärvade bolaget inte genomlysats tillräckligt och att ogynnsamma situationer upptäcks först under eller efter integrationen. Inget som haft väsentlig påverkan på Lindab eller på det förvärvade bolagets verksamheter har hittills framkommit efter förvärvets genomförande. För varje förvärv som genomförs blir kunskapen högre och risken bedöms därför minska över tid.</p>
<p>Kompetens Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har betydelse för Lindabs fortsatta framgång.</p>		<p>Bristen på arbetskraft blir alltmer påtaglig och arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare blir därmed ännu viktigare. Lindab arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Genom utbildning, coaching och årliga utvecklingssamtal utvecklas medarbetarnas kompetens. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till bolagets affärsmässiga prioriteringar. Lindab eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna. Lindabs investeringsprogram automatiserar delar av produktionen vilket till del motverkar brist på arbetskraft inom tillverkningen.</p>
<p>Klimatförändringar Klimatförändringar i form av ökad uppvärmning, stormar, torka och andra klimateffekter påverkar Lindabs möjligheter att bedriva sin verksamhet.</p>		<p>Fler stormar och översvämningar innebär ökad risk för skador på Lindabs anläggningar samt störningar av transporter av råvaror och färdiga produkter. Fysiska risker ses över kontinuerligt mot bakgrund av ökad påverkan och förekomst av extrema väderförhållanden. Detta görs främst lokalt då anläggningarna har olika geografiska förutsättningar. Brist på el eller högre priser på el kommer att påverka Lindabs förmåga att producera produkter till konkurrenskraftiga villkor. Klimatförändringar kan även leda till ökat behov av bra och energieffektiv ventilation samt att mer reparationer av byggnader behövs, vilket i sin tur påverkar Lindabs försäljning av tak och väggar.</p>

Forts. Verksamhetsrisker

<p>Miljöpåverkan Lindab har tillverkande verksamhet vilken påverkar miljön.</p>		<p>Lindabs kvalitets- och miljöpolicy är ett centralt dokument som tillsammans med hållbarhetsplanen ligger till grund för miljöarbetet inom koncernen. Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför begränsad direkt miljöpåverkan, men däremot indirekt påverkan i form av växthusgasutsläpp från stålindustrin. De två största insatser Lindab gör för att minska sin miljöpåverkan är att börja använda stål med lägre klimatpåverkan, detta i takt med att det finns tillgängligt, samt att optimera transporter och övergå till miljövänligare transportalternativ. Dessutom pågår en omställning av den egna verksamheten, vilken kommer accelereras i och med att Lindab anslutit sig till Science Based Targets.</p> <p>I de fall risk för miljöåtagande föreligger görs bedömning om huruvida avsättning erfordras. Under 2022 gjordes inga avsättningar för befarade tillkommande miljöåtaganden.</p> <p>De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot som återvinns helt och övrigt avfall som återvinns till upp emot 35 procent. Det som blir över sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning.</p> <p>För att skydda bolaget och tredje man vid eventuella miljöolyckor har Lindab i ett flertal länder miljöförsäkringar. Försäkringarna omfattar skadeståndsskyldighet för skada som består av, eller är en följd av miljöskada.</p> <p>Lindab arbetar tillsammans med sina leverantörer för att minska miljöpåverkan i värdekedjan som en del i leverantörsutvärderingen. I leverantörsledet finns också den största påverkan på biologisk mångfald. Läs mer om Lindabs miljöarbete på sidan 153-157.</p>
<p>Förtroenderisker Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för Lindab. Det kan till exempel vara fråga om medarbetare eller leverantörer som inte följer gällande lagar och regler eller Lindabs värderingar.</p>		<p>Lindab arbetar löpande med information om gällande regelverk och bolagets värderingar. Lindabs uppförandekod är utarbetad för både medarbetare och leverantörer. Lindab har rutiner utarbetade för plötsliga händelser så som olyckor eller skador i form av brand, naturkatastrofer och andra typer av kriser.</p>
<p>Affärsetik Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada Lindabs varumärke och rykte på marknaden.</p>		<p>Lindabs anseende är en värdefull tillgång som kan påverkas av Lindabs agerande men också av externa intressenter. Lindabkoncernen strävar efter att undvika handlingar som skulle kunna riskera Lindabs goda rykte. Lindab strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam.</p> <p>En uppförandekod är implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga medarbetare på Lindabs marknader följer god affärssed. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur Lindab bedriver sin verksamhet och hur bolagets medarbetare ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden ses över årligen för att den ska fortsätta att vara relevant. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna och respekt för mänskliga rättigheter och miljö. Medarbetare uppmanas att anmäla överträdelser. Ett visseblåsarsystem finns etablerat och misstänkta överträdelser undersöks och hanteras.</p>
<p>Hälsa och säkerhet I Lindabs anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa t ex på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dålig arbetsmiljö.</p>		<p>Den fysiska säkerheten för medarbetarna är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Lindabs produktionsanläggningar där riskerna är som högst. Sedan ett antal år tillbaka har Lindab intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning. Lindab har en arbetsmiljöpolicy med tydligt formulerat ansvar för såväl chefer som medarbetare. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård. Inträffade olyckor, som gett upphov till förlorad arbetstid i minst en dag, följs upp månadsvis och redovisas som LTIF (Lost Time Injury Frequency). Under 2022 uppgick LTIF till 6,7 (7,3).</p> <p>Vid allvarliga olyckor, med risk för bestående men, ska Group Health and Safety Manager och koncernchefen informeras inom 24 timmar. Korrigering åtgärder vidtas omedelbart och förebyggande åtgärder vidtas så snart som möjligt och följs upp. Under 2022 inträffade 0 (3) allvarliga olyckor.</p> <p>Lindab följer noggrant upp inträffade skador för att säkerställa att berörda personer får bästa möjliga stöd för att återgå i arbetet. Lindabs investeringsprogram som medför en moderniserad maskinpark har också en positiv påverkan på en säkrare arbetsmiljö. En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Hälsa och säkerhet är även en del av Lindabs leverantörsutvärderingsprogram för att skydda människor i Lindabs värdekedja.</p>

Forts. Verksamhetsrisker

Legala risker

Lindab kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden.



Lindab följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkra efterlevnad av regelverk. En central funktion som leds av koncernens chefsjurist har ansvar för att bevaka och styra den legala riskhanteringen. Koncernbolagen har under året endast varit inblandade i mindre tvister som är direkt hänförliga till verksamheten. Inom Ventilation Systems och Profile Systems görs avsättningar för uppkomna tvister som bedöms mynna ut i betalningsansvar. Garantiavsättningen vid utgången av räkenskapsåret uppgick till -6 MSEK (-5). För ytterligare information, se not 28.

I början av 2022 infördes globala sanktioner mot Ryssland och Belarus. Dessa sanktioner är komplexa och ändras kontinuerligt. Det medför ökad risk för feltolkningar och felbedömningar och därmed brott mot sanktionerna med legala och finansiella effekter som följd. Eftersom utvecklingen av den ryska verksamheten är slutförd har risken minskat under 2022.

Digitalisering

Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan få en direkt påverkan på produktionen och affärsprocesser. Intrång av obehöriga kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador.



Den digitala utvecklingen går snabbt och skapar nya förutsättningar. Nya digitala lösningar möjliggör nya tjänster samt förändrar kundernas och investerarnas efterfrågan och beteende.

Med ökad digitalisering ställs krav på uppkopplade produkter och på kringtjänster där data analyseras. Lindab har nära kontakt med kunder samt med teknikpartners för att säkerställa att efterfrågade produkter utvecklas samtidigt som Lindabs kompetens på området ständigt höjs.

En annan aspekt av digitaliseringen är att mer data och rapportering efterfrågas från externa parter. Det innefattar exempelvis finansiella data, hållbarhetsdata och produktdata. Ny teknik behöver utnyttjas för att efterfrågan på data inte ska leda till ineffektiv och manuell hantering och reducera tid för värdeskapande aktiviteter.

IT-säkerhet

Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan få en direkt påverkan på produktionen och affärsprocesser. Intrång av obehöriga kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador.



IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. För att möjliggöra hög tillgänglighet, katastrofberedskap och minimera risken för driftstörning på verksamhetskritiska system har IS/IT-säkerhetslösningar implementerats och tillämpliga grader av redundans i IT-infrastrukturutrustning (kommunikationslinjer, servrar, lagring och serverhallar) etablerats. Regelbundna riskanalyser, innefattande identifiering, analys samt riskreducerande åtgärder utförs för verksamhetskritiska IS/IT-system. Med en ökad grad av digitalisering bedöms riskerna inom detta område successivt stiga.

Skatter

Skattelagstiftningen blir alltmer komplex vilket medför en risk för felaktig hantering.



Som ansvarsfull skattebetalare arbetar Lindab kontinuerligt med att säkerställa att tillämpliga skattelagar, regler och förordningar följs av bolagen i de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet. Lindabs verksamhet genererar skatteintäkter och Lindabs skatteregleringar följer koncernens verksamhet. Respektive bolag i koncernen är ansvarigt för att följa nationella och internationella skatteregler samt rapportera till relevanta myndigheter. Från ett centralt perspektiv monitoreras koncernens skattemässiga struktur för att upprätthålla en struktur som är långsiktig samt i enlighet med tillämplig skattelagstiftning.

Lindabs verksamhet bedrivs huvudsakligen i många olika länder i Europa, och generellt upplever koncernen att skattelagstiftning och tillämpningen av denna blivit mer komplex. Förutsägbarheten har minskat och det är allt mer angeläget att ha uppdaterade och väl fungerande system och processer för hantering av skatter och avgifter.

Inom inkomstskatteområdet fokuseras även på internprissättningsfrågor, som avser de priser som avtalas vid gränsöverskridande transaktioner mellan närstående företag. Internpriserna påverkar intäkter och kostnader och därmed beskattningsbart resultat i de länder där verksamheten bedrivs. Det internationellt vedertagna synsättet är att villkoren ska överensstämma med de som skulle ha avtalats mellan oberoende parter, den så kallade armlängdsprincipen. OECD har utfärdat riktlinjer för gränsöverskridande interna transaktioner i multinationella koncerner och Lindab arbetar kontinuerligt med att säkerställa att koncernen följer både dessa riktlinjer och den lokala skattelagstiftningen i respektive jurisdiktion. Lindab arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt. Lindab har också löpande kontakt med skatterådgivare för tolkning av skatteregler och bedömning av hur olika frågor ska hanteras.

Vid en felaktig hantering kan Lindab drabbas av högre rörelsekostnader och skattekostnader jämte räntekostnader och straffavgifter. Koncernen är inte inblandad i några skattetvister som bedöms kunna medföra materiell negativ inverkan på koncernens resultat och ställning.

Finansiella risker

För ytterligare detaljer kring finansiella risker, se not 3.

Risk	Trend	Hantering
<p>Finansiering Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvagas eller fördyras.</p>		<p>Lindabs totala kreditramar uppgår per den 31 december 2022 till 3 079 MSEK (2 016). Av kreditramarna löper 1 000 MSEK till och med juni 2024 och resterande kreditfaciliteter om 2 079 MSEK löper till juni 2025. Lindab har två kreditavtal som ingicks 2021, ett med Nordea/Raiffeisen Bank International och ett med Raiffeisen Bank International. Ett tredje kreditavtal ingicks med Nordea 2022. Samtliga kreditavtal innehåller en kovenant i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyller kovenanten per den 31 december 2022. Enligt koncernens Treasury policy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats 12 månader innan befintlig finansiering förfaller.</p>
<p>Likviditet Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.</p>		<p>Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovannämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Under perioden januari–juni är kassaflödet normalt negativt för att sedan vara positivt under juli–december. Enligt koncernens Treasury policy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.</p>
<p>Ränta Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.</p>		<p>Överskottslikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindingstiden ska enligt Treasury policyn vara 1–12 månader. Per 31 december 2022 uppgick den till 4 månader (3). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 3,3 procent (2,5).</p>
<p>Valuta Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar. Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor. Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.</p>		<p>För att minska valutaexponeringen med avseende på transaktionsrisk eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt för att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden.</p> <p>För att minska valutarisken i omräkningsexponeringen kan valutasäkring beslutas av CFO, vilket är i enlighet med koncernens Treasury policy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde.</p>

Klimatscenarier

LINDAB HAR UNDER 2022 inlett arbetet med att värdera vilka klimatrisker och möjligheter som kan påverka bolaget, med målet att under nästa år rapportera enligt TCFD:s (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) rekommendationer. I ett första steg redovisas risker och möjligheter för två scenarier samt påverkan på Lindabs finansiella resultat.

Processen

Lindab gör årligen en riskkartläggning där verksamhetens risker och möjligheter analyseras utifrån sannolikhet och påverkan. Denna kartläggning har gradvis utökats till att även innefatta klimatpåverkan. Det är enbart de större riskerna/möjligheterna till följd av ändrat klimat och omställningen till en mer hållbar värld som har bedömts. Styrelsen är ytterst ansvarig för riskbedömningen och tar del av bolagets underlag samt verifierar att bedömningen är rimlig.

Scenario 1 – Dagens takt

I det första scenariot ökar växthusgaserna i samma takt som idag. Det leder till stigande havsnivåer, fler dagar med extremväder, ökat antal bränder, hög energiintensitet och stort beroende av fossila bränslen.

Risker och möjligheter

Energibrist

Ökad risk för att el- och kraftförsörjningen inte räcker till vilket även leder till höjda energipriser och högre driftskostnader. Det gör åtgärder för att öka energieffektiviteten mer lönsamma vilket kan ge höjd efterfrågan på energieffektiv ventilation.

Väderpåverkan

Med mer extremväder ökar fokus på inomhusmiljön, vilket gynnar Lindabs lösningar för god inomhusluft. Försämrat väder kommer även utsätta byggnader för mer slitage och öka behovet av underhåll. Det är en risk för Lindabs egna fastigheter men skapar möjligheter för ökad försäljning av produkter för tak och väggar.

Konkurrens

Höjda energipriser leder till ökade kostnader för tillverkning av stål, där framställningen av det fossilfria stålet använder mer energi än övrigt stål. Det ökar risken för priskonkurrens från aktörer som inte prioriterar stål med lägre miljöpåverkan.

Anpassningsbara fastigheter

Ökat krav på inomhusmiljön samt förändrade väderförhållanden ställer krav på mer anpassningsbara fastigheter. Det kan leda till ökad efterfrågan på behovsstyrd ventilation som förändrar sig med användningen av fastigheten.

Finansiell påverkan

- Ökade investeringar i hanteringen av klimatförändringarnas effekter.
- Kraftigt ökade drifts- och underhållskostnader.
- Volatila eller ökade energikostnader vilket påverkar priset på stål, den enskilt största råvaran för Lindab.
- Höjda försäkringskostnader.
- Ökad försäljning av klimatsmarta produkter.

Scenario 2 – Parisavtalet uppnås

I det andra scenariot uppnås Parisavtalet och utsläppen av växthusgaser halveras till 2030. Ny energieffektiv teknik införs i stor skala. Regleringar och skatter införs. Marknadens krav på företag förändras.

Risker och möjligheter

Cirkulär ekonomi

Krav på nollutsläpp i värdekedjan leder till förändrade affärsmodeller. Cirkulära modeller för ventilationssystem behöver utvecklas när ventilationssystem återbrukas istället för att nya produkter köps in. Med stål som huvudråvara i ventilationsprodukterna är möjligheten till återbruk hög.

Tullar och avgifter

Regleringar, skatter och avgifter för koldioxidutsläpp kommer att leda till högre kostnader för stål. Det skapar möjligheter för Lindab att positionera sig med produkter tillverkade av fossilfritt stål samtidigt som det ökar kostnaden för inköp av råvara samt övriga driftskostnader.

Energieffektiva lösningar

Omställningen till energieffektiva lösningar kan öka efterfrågan på renovering och smarta ventilationslösningar, vilket gynnar Lindab. Det ökar samtidigt risken för att göra felsatsningar inom ny produktutveckling. Om stålbolagen inte lyckas med omställning till fossilfritt stål kan nya material behöva utvärderas.

Obeprövad teknik

Risken för olönsamma investeringar ökar när obeprövad teknik behöver användas för att klara klimatomställningen.

Finansiella effekter

- Ökade investeringar i klimatomställning.
- Ökade kostnader för klimatanpassning.
- Ökade drifts- och underhållskostnader.
- Ökade kostnader för produktutveckling.
- Ökad försäljning av klimatsmarta och hållbara produkter.

Strategier och mål för att hantera klimatrisker och -möjligheter

- Produktutveckling för ökad energieffektivisering och optimerat inomhusklimat.
- Utveckling av ett cirkulärt och mer hållbart produkterbjudande.
- Vetenskapligt baserade mål för minskat utsläpp av växthusgaser i enlighet med Science Based Targets.
- Samarbeta med stålleverantörer för att stötta omställningen till fossilfritt stål.
- Följa och driva regler och standarder för ett mer hållbart byggande.
- Prioritera inköp från europeiska leverantörer med en hållbar verksamhet.
- Investeringar i den egna verksamheten för minskad klimatpåverkan.
- Arbeta för en mer digital byggbransch.
- Samarbeta i värdekedjan med kunder och leverantörer för att påskynda omställningen.

EU:S TAXONOMI

EU:s taxonomi

LINDABS PRODUKTER MÖJLIGGÖR en hållbar omställning och bidrar till både energieffektivisering och hälsosamt inomhusklimat. Av Lindabs totala omsättning omfattas 61 procent av taxonomin och 49 procent klassas som hållbar enligt taxonomins kriterier. Lindab strävar efter att samtliga produkter som omfattas av taxonomin också ska klassas som hållbara. För närvarande är 80 procent av de produkter som omfattas av taxonomin klassade som hållbara enligt taxonomins kriterier.

Lindabs verksamhet berörs av kriterier för tillverkning av energi-effektiv utrustning till byggnader samt elproduktion med hjälp av solcellsteknik.

Ventilation

80 procent av omsättningen från ventilations Sortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 65 procent av omsättningen som hållbar. Det betyder att 81 procent av de produkter som omfattas är hållbara enligt taxonomins kriterier. Taxonomin är ett nytt regelverk och kommer att behöva vidareutvecklas över tid. Idag finns inte kriterier som täcker alla ingående delar i ventilationssystem och därmed tas inte produkter med som har stor inverkan på byggnaders energieffektivitet. Fler produkter med innovativ teknologi som bidrar till stora energibesparingar bör tas med. Samtidigt måste branschen arbeta med ta fram fler klassificeringssystem för produkter där detta idag saknas. Under året startade Lindab ett samarbete inom branschorganisationen Svensk Ventilation med syfte att enas om en gemensam tolkning av kriterierna rörande ventilation. Rekommendationer för en utveckling av kriterierna kommer att delas med expertgruppen för taxonomin. Lindabs klassificering av omsättningen följer den nya branschgemensamma tolkningen. Detta har gjort att resultatet ändrats något sedan de första preliminära siffrorna publicerades förra året.

Detaljerad information

Lindab tillverkar produkter som ingår i energieffektiva ventilationssystem i byggnader och enligt bedömningen ger en stor del av ventilations Sortimentet ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller dessutom kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna.

Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar

Smarta produkter som används för att övervaka och styra ventilationssystem leder till stora energibesparingar och berörs därför av taxonomins tekniska screeningkriterier. Produkter som kan

klassificeras avseende prestanda enligt europeiska standarder eller tredjepartscertifiering omfattas också. Kanalsystem, med syfte att transportera luften i ventilationssystemet, som uppfyller täthetsklass C eller D anses hållbara. Tillhör så som upphängning och stödsystem till produkter är också inkluderade om de anses vara del av en hållbar produkt. Andra produkter exempelvis rumsprodukter som don, vattenburna lösningar och takhuvar omfattas inte av specifik prestandaklassificering och omfattas därför inte av taxonomin.

Lindab hänvisar till Svensk Ventilations branschgemensamma tolkning för en tydligare definition per produktslag.

En del av det omfattade Sortimentet anses inte uppfylla kriterierna i taxonomin. Exempel är luftkanalsystem i täthetsklass A eller B, samt andra produkter med för låg energieffektivitetsklass. Produkter där det saknas information för att fastställa väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar eller överensstämmelse med DNSH uppfyller inte heller kraven.

Mål 2 – Anpassning till klimatförändringar

Kriterierna för väsentligt bidrag är inte möjliga att tillämpa på Lindabs ventilations Sortimentet. Enligt Lindabs analys finns det inga större risker som påverkar produkternas prestanda. Större delen av produkterna är monterade inomhus och påverkas därför inte direkt av extremt väder som vind och regn. För produkter som monteras utomhus måste rätt material väljas och installationen måste anpassas till de specifika förhållandena.

Byggprodukter

26 procent av omsättningen från byggproduktssortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 20 procent av omsättningen som hållbar. Det betyder att 76 procent av de produkter som omfattas är hållbara enligt taxonomins kriterier. Taxonomin täcker enbart byggprodukter som sänker energiförbrukningen genom att isolera, exempelvis väggar och portar. Traditionella plåttak eller plåtfasader där isoleringen tillförs vid

montering får därmed inte räknas in. Även andra produktgrupper som takavvattning eller taksäkerhet berörs inte. Det betyder att en stor andel av Lindabs byggprodukter inte berörs av taxonomin idag.

Detaljerad information

Enligt Lindabs bedömning utifrån de tekniska screeningkriterierna ger en mindre del av byggsortimentet ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna.

Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar

Lindab gör bedömningen att följande kategorier bör klassas som hållbara enligt taxonomin: portar med U-värde lägre eller lika med 1,2 W/m²K, ytterväggssystem med U-värde lägre eller lika med 0,5 W/m²K, taksystem med U-värde lägre eller lika med 0,3 W/m²K, isoleringsprodukter med ett lambdavärde lägre eller lika med 0,06 W/m²K samt elproduktion med hjälp av solcellsteknik.

En liten del av sortimentet omfattas av taxonomin men anses inte vara anpassat till kraven för begränsning av klimatförändringar på grund av för höga U-värden.

Mål 2 – Anpassning till klimatförändringar

Ansvar för klimatanpassning av byggnaden delas med huvudentreprenören. Lindab ansvarar för att designa och leverera produkter enligt kundens krav för att säkerställa energieffektivitet och motståndskraft mot klimatförändringar.

Plåten som Lindab använder följer Eurocode, vilket är Europas gemensamma dimensioneringsregler för bärverk till byggnader och anläggningar, så som broar och hus. Lindab väljer leverantörer med högkvalitativa produkter som förlänger livslängden.

Inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster

Enligt EU:s taxonomi ska även drifts- och kapitalutgifter klassificeras utifrån fastställda kriterier. Utgifter för inköp inom verksamheter som omfattas av taxonomin, men som inte direkt genererar intäkter, ska redovisas om dessa bidrar till att begränsa klimatpåverkan eller omfattas av taxonomin per definition.

Kapitalutgifter

Lindabs redovisning av kapitalutgifter visar de investeringar som skett i kapitaliserade immateriella tillgångar respektive materiella anläggningstillgångar. Vidare ingår immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv, exklusive goodwill, förvärv och avyttring som under året primärt genererat indirekta kapitalutgifter för anläggningstillgångar inom kategorin byggprodukter. I beräkningen av kapitalutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. För ytterligare information om kapitalutgifter, se not 5, 18, 19 och 20. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen.

Driftsutgifter

Driftsutgifter avser, enligt taxonomins definition, främst koncernens direkta kostnader för forsknings- och utvecklingsaktivitet, byggnadsrenoveringar, kortfristig leasing samt underhåll och reparationer. I beräkningen av driftsutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen.

Omsättning

EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Möjliggörande	Omställning			
				MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%			%		
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																							
Ventilation	3.5 i,l,n,m	5 338	43	43	N/A									Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	43	N/A	Möjliggörande	-
Profil	3.5 b,c,d,e 4.1	773	6	6	N/A									Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	6	N/A	Möjliggörande	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		6 111	49	49	N/A									Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	49	N/A	Möjliggörande	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																							
Ventilation	3.5 i,l,n,m	1 244	10																				
Profil	3.5 b,c,d,e 4.1	243	2																				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 487	12																				
Totalt (A.1+A.2)		7 598	61																	49	N/A		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 765	39																				
Totalt (A+B)		12 363	100																				

Kapitalutgifter

EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Möjliggörande	Omställning			
				MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																							
Ventilation	3.5 i,l,n,m	144	57	57	N/A									Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	57	N/A	Möjliggörande	-
Profil	3.5 b,c,d,e 4.1	12	5	5	N/A									Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	5	N/A	Möjliggörande	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		156	62	62	N/A									Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	62	N/A	Möjliggörande	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																							
Ventilation	3.5 i,l,n,m	22	9																				
Profil	3.5 b,c,d,e 4.1	1	0																				
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		23	9																				
Totalt (A.1+A.2)		179	71																	62	N/A		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		73	29																				
Totalt (A+B)		252	100																				

Driftsutgifter

EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					Möjliggörande	Omställning			
				MSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%						
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																							
Ventilation	3.5 i,l,n,m	106	53	53	N/A									Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	53	N/A	Möjliggörande	-
Profil	3.5 b,c,d,e 4.1	7	4	4	N/A									Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	4	N/A	Möjliggörande	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		113	57	57	N/A									Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	57	N/A	Möjliggörande	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																							
Ventilation	3.5 i,l,n,m	19	9																				
Profil	3.5 b,c,d,e 4.1	5	3																				
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		24	12																				
Totalt (A.1+A.2)		137	69																	57	N/A		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																							
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		62	31																				
Totalt (A+B)		199	100																				

INNEHÅLL

Hållbarhetsrapport

Väsentlighetsanalys	145
Intressentdialog	146
Externa initiativ	147
Styrning	147
Om hållbarhetsrapporten	148
GRI-index	149
Klimat och miljö	153
Hållbara inköp	158
Attraktiv arbetsgivare	159
Antikorruption och anti-trust	161
Samhällsengagemang	161
Säkra produkter	161
Hantering av kunddata	161
Revisorns yttrande	162



Väsentlighetsanalys

Lindab har ett långsiktigt perspektiv i sin verksamhet och hållbarhet är integrerat i företaget och dess affärsmodell. Hållbarhetsplanen presenterar de mest väsentliga frågorna och är framtagen baserad på intressentdialoger, omvärldsanalyser, sammanfattningar av marknadstrender samt företagets och ledningens strategiska prioriteringar. Lindab tar hänsyn till helheten för att förstå effekterna från verksamheten men också påverkan på bolagets resultat. År 2024 kommer Lindab att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys enligt kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD.

Metoden för att definiera de mest väsentliga frågor för 2022 följer GRI:s riktlinjer och innebär att förstå sammanhang, identifiera faktiska och potentiella effekter, bedöma betydelsen av dessa och slutligen prioritera. Utvärderingen har resulterat i 32 ämnen som Lindab har valt att rikta ytterligare fokus på. Verkligt materiella frågor förändras inte årligen.

Skapa hälsosamma byggnader	Minska kundernas klimatpåverkan	Driva en hållbar verksamhet
Fokusområde	Väsentliga frågor	
1. Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	Hälsosam inomhusluft	Etik Ekonomisk prestation Antikorruption Skatt Mänskliga rättigheter Efterlevnad Transparens
2. Driva lagstiftning och branschstandarder	Hälsosam inomhusluft Energieffektivisering	
3. Hållbara och energieffektiva lösningar	Produkternas miljöpåverkan Energieffektivisering Innovation	
4. Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera användningen	Digitalisering Kunddata Energieffektivisering	
5. Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning	Hållbara material Cirkulär design Biodiversitet	
6. Hållbara inköp	Riskhantering Utvärdering	
7. Hållbar produktion	Resursanvändning Utsläpp Skrot Avfall Biodiversitet	
8. Hållbara transporter	Förnyelsebara bränslen Elektrifiering	
9. Attraktiv arbetsgivare	Säkerhet och hälsa Mångfald och jämställdhet Utbildning och utveckling Personalomsättning Icke-diskriminering Medarbetarengagemang	
10. Samhällsengagemang	Samhällsengagemang	

Intressentdialog

Lindab arbetar med en transparent, pågående och långsiktig dialog med intressenter då det är avgörande för hur vi framgångsrikt och proaktivt identifierar problem, trender och förväntningar. Vår dialog med intressenter sker både strukturerat och ad hoc med hjälp av undersökningar,

webbmöten, social media, fysiska möten och spontana diskussioner. Förväntningar och förfrågningar från bland annat leverantörer, kunder, medarbetare, investerare och samhället i stort bidrar till att sätta agendan för hållbarhetsarbetet.

Leverantörer	Lindab tar in synpunkter från leverantörer via vårt program för ansvarsfulla inköp. Vi ingår långsiktiga partnerskap kring viktiga strategiska frågor, och via lokala inköpskontor sker en tät, daglig dialog. Revisioner på plats ger återkoppling om leverantörernas kvalitets- och hållbarhetsarbete samt en djupare förståelse för gemensamma frågor.
Kunder	Lindab får återkoppling från sina kunder via aktiviteter som sälj- och marknadsorganisationen genomför, allt från diskussioner med nyckelkundsansvariga till dagliga samtal mellan kunder i butiker och kundansvariga lokalt. Lindab anordnar och deltar på olika nätverksträffar. Vi samlar också in information via kundenkäter och kundanalyser.
Fastighetsägare	En närmare dialog har inletts med fastighetsägare för att gemensamt utföra pilotprojekt för ny teknik och innovationer. Lindab önskar utveckla den direkta dialogen med fastighetsägare framöver för att direkt förstå kraven på våra produkter och system.
Medarbetare	Lindab för en kontinuerlig dialog med representanter från olika delar av företaget kring bland annat arbetsmiljö. Arbetstagarrepresentanter ingår även i Lindabs styrelse. Vi genomför medarbetarundersökningar och årliga medarbetarsamtal för att kunna driva ständiga förbättringar och utveckla vårt hållbarhetsarbete.
Investerare och ägare	Vi kommunicerar koncernens strategi och resultat till befintliga och potentiella investerare, analytiker och media. Dialog sker via olika kanaler såsom presentationer av kvartalsrapporter, möten med investerare, seminarier, kapitalmarknadsdag, hemsidan, analysrapporter samt pressmeddelanden.
Samhället	På de orter där Lindab bedriver verksamhet finns viktiga intressenter för företaget och deras återkoppling formar vår lokala verksamhet. Samverkan sker genom olika aktiviteter och initiativ, från affärsrelaterade aktiviteter till volontärsatser, välgörenhetsarbete och sponsring. Lindab har också ett nära samarbete med flera universitet och högskolor.
Framtida generationer	Även intressenter som inte kan göra sin röst hörd tas i beaktning genom att studera framtidsanalyser och forskning så att framtida generationer får en bättre och säkrare plats att leva på.
Icke-statliga organisationer	Lindab är aktiv i flera branschorganisationer och samarbetsforum bland annat UN Global Compact. Lokalt och internationellt på EU-nivå är vi aktiva med och driver frågorna för hållbart byggande. Det ger oss också en tidig insikt om kommande trender och lagändringar.

Externa initiativ

Lindab stöder de tio principerna i FN:s Global Compact, och har deltagit sedan 2009. Rapportering sker årligen enligt riktlinjerna. Under 2023 kommer Lindab likt övriga bolag att rapportera enligt det nya mer heltäckande formatet. På FN:s Global Compacts webbplats visas Lindabs engagemang.

Lindab ställer sig bakom Parisavtalet och Agenda 2030, FN:s 17 globala mål för en hållbar och rättvis värld. De produkter och lösningar som utvecklas och säljs, och det sätt Lindab arbetar på, bidrar främst till tolv av målen.



I januari 2023 undertecknade Lindab Science Based Targets med syfte att ta nästa steg i hållbarhetsarbetet. Det innebär att Lindab kommer att sätta vetenskapligt baserade klimatmål i enlighet med Parisavtalet samt ett långsiktigt netto-noll mål som verifieras och följs upp av tredje part. Science Based Targets Initiative (SBTi) är ett samarbete mellan CDP, World Resources Institute, WWF och FN:s Global Compact.

Lindab har som ambition att rapportera enligt TCFD, Task-force on Climate Related Financial Disclosure. I år har scenarioanalyser genom-

förts, men mer detaljerad rapportering behövs för den finansiella påverkan samt att de nytillkomna riskerna och möjligheterna ska bli en del av det övriga riskarbetet. TCFD bildades av Financial Stability Board, ett internationellt organ som strävar efter att stärka och skydda de globala finansmarknaderna från systemriskerna som klimatförändringar. TCFD-rekommendationerna ger vägledning till rapportering om ekonomiska konsekvenser kopplade till klimatrelaterade risker och möjligheter.

Lindab deltar aktivt i olika branschorganisationer och forum både på europeisk och lokal nivå med syfte att påskynda och förbättra hållbart byggande med krav på hälsosamt inneklimat. Under 2022 var Lindab engagerade i 56 branschorganisationer och forum på sammanlagt 15 marknader. Lindab är medlem i bland annat följande:

- Eurovent
- Svensk Ventilation samt andra lokala branschorganisationer för ventilation
- Svenska institutet för standarder – tekniska kommittéer för ventilation och fästelement
- Tightvent
- Stålbyggnadsinstitutet och andra lokala branschorganisationer för stål
- Solelforskningscentrum i Sverige (SOLVE)
- Passivhaus Trust i UK
- LFM 30, Göteborgs klimatplattform och andra lokala initiativ kopplade till hållbart byggande

Styrning

Lindabs hållbarhetsarbete är integrerat i affärsverksamheten. Hållbarhetsarbetet bidrar till ökad konkurrenskraft, minskade risker och kostnader samt motiverar medarbetare, attraherar nya talanger och investerare.

Lindabs medarbetare spelar en viktig roll för att uppfylla hållbarhetsmålen. Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet är anpassat till den decentraliserade organisationen och följer samma struktur som övrig rapportering. För ytterligare beskrivning, se bolagsstyrningsrapporten på sidan 52. Lindabs VD och koncernchef har det övergripande ansvaret för Lindabs hållbarhetsarbete. Styrelsen är det beslutande organet avseende strategier, policys och mål. På koncernnivå leds hållbarhetsarbetet av en globalt hållbarhetsansvarig i nära samarbete med andra avdelningar så som HR, logistik, kommunikation och finans. Lindab har inrättat ett hållbarhetsnätverk där regionala hållbarhetsspecialister ingår. Nätverket leds av den globala hållbarhetsansvarige för samordning av utveckling, ledning, styrning och uppföljning av hållbarhets-

arbetet. Ansvaret för implementering av hållbarhetsplanen och målen är delegerat till dotterbolagen som tar fram anpassade lokala hållbarhetsplaner med specifika mål.

Uppföljning sker på bolagsnivå och aggregeras på koncernnivå. Bolagen utför en egenkontroll och regionala hållbarhetsspecialister en extra kvalitetsgranskning. Koncernens utfall av målen följs upp av den globalt hållbarhetsansvarige. Revisionsutskottet för en löpande dialog med kravställning på rapportering. Arbete pågår för att inkludera hållbarhetsredovisningen i internkontrollprocessen.

Lindabs Kod för Uppförande tillsammans med andra policys för kvalitet och miljö, antikorrupcion, arbetsmiljö och likabehandling utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Risker kopplade till hållbarhetsområdet ingår i Lindabs totala riskhantering, som presenteras på sidorna 64–71.

Om hållbarhetsrapporten

Lindab rapporterar sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning och i enlighet med den svenska redovisningslagen med utgångspunkt i direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från förvaltningsberättelsen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL (Årsredovisningslagen) 6 kap 11§. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 162.

För kalenderår 2024 ska Lindab rapportera enligt Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, och European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Redovisningskraven för hållbarhet genomgår nu en stor förändring. Som en del av förberedelserna har Lindab i år genomfört scenarioanalys enligt TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) samt rapporterat i enlighet med den nya GRI-standarden (Global Reporting Initiatives). Sedan 2009 har Lindab tillämpat GRI:s riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation.

Lindabs konsoliderade resultatdata som redovisas för hållbarhetsområdet omfattar moderbolaget Lindab International AB samt alla dotterbolag. Dotterbolagen ingår i redovisningen deras första hela verksamhetsår som del av koncernen. Tabellen nedan visar vilka bolag som ingår i rapporteringen för 2022.

Utsläpps- och energirapporteringen görs i enlighet med Greenhouse Gas Protocol och Lindab tillämpar operationell kontroll. Denna metod innebär att utsläpp som tillskrivs den rapporterade organisationen baseras på dess rådighet över respektive verksamhetsaktivitet. Om undantag görs, beskrivs och förklaras dessa i enlighet med principen om fullständighet. Förvärv, avyttringar och nedläggningar hanteras enligt riktlinjerna vilket innebär att siffror för historisk prestation räknas om. Förvärvade bolags utsläppsdata adderas till basåret, medan avyttrade bolag räknas bort från basåret. Eventuella stängda enheter är en fortsatt del av målen och basåret, enligt internationellt accepterade regler.

Årets hållbarhetsrapport, som avser kalenderåret 2022, är upprättad i enlighet med GRI Standards 2021. Hänvisningarna i bifogat GRI-index avser sidor i årsredovisningen och för vissa väsentliga frågor lämnas förtydligande kommentarer. Rapporten är inte granskad av tredje part.

Bolag	Säte	Bolag	Säte
Lindab AB ¹⁾	Båstad, Sverige	Spiral Helix Inc. ^{2) 3)}	Chicago IL, USA
Lindab Sverige AB ^{2) 3)}	Båstad, Sverige	Lindab SRL ^{2) 3)}	Ilföv, Rumänien
Crenna Plåt AB ^{2) 3)}	Enköping, Sverige	Lindab Kft. ^{2) 3)}	Biatorbagy, Ungern
Borgmästarjorden AB ⁵⁾	Enköping, Sverige	Lindab AS ^{2) 3)}	Oslo, Norge
Ekovent AB ^{2) 3)}	Vellinge, Sverige	Aer Faber AS ^{2) 3)}	Spydeberg, Norge
Fastighetsbolaget EKO1 AB ⁵⁾	Vellinge, Sverige	H.A. Helgesen and Sønner AS ^{2) 3)}	Eidsnes, Norge
Fastighetsbolaget EKO2 AB ⁵⁾	Vellinge, Sverige	Lindab Sp. z o.o. ^{2) 3)}	Wieruchow, Polen
Alig Ventilation AB ^{2) 3)}	Mariestad, Sverige	Lindab S.r.l. ^{2) 3)}	Milano, Italien
Ventilationsbutiken i Mariestad AB ⁵⁾	Mariestad, Sverige	MP3 S.r.l. ^{2) 3)}	Milano, Italien
Lindab Steel AB ^{3) 4)}	Båstad, Sverige	Lindab N.V. ^{2) 3)}	Gent, Belgien
Lindab Ventilation AB ³⁾	Båstad, Sverige	Lindab A/S ^{2) 3)}	Haderslev, Danmark
Lindab Profil AB ³⁾	Båstad, Sverige	Klimatek Ventilationsmateriel AS ^{2) 3)}	Skive, Danmark
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB ^{2) 3)}	Kalix, Sverige	Lindab GmbH ^{2) 3)}	Bargteheide, Tyskland
Profilplåt i Sverige AB ^{2) 3)}	Sundsvall, Sverige	Lindab N.V. ^{2) 3)}	Gent, Belgien
Lindab s.r.o. ²⁾	Prag, Tjeckien	Lindab AG ^{2) 3)}	Otelfingen, Schweiz
Lindab Sales s.r.o. ³⁾	Prag, Tjeckien	Tecnovent SA ^{2) 3)}	Bioggio, Schweiz
Lindab SRL ^{2) 3)}	Ilföv, Rumänien	Lindab Ltd ^{2) 3)}	Northampton, Storbritannien
U-nite Fasteners Technology AB ^{2) 3) 4)}	Uddevalla, Sverige	Ductmann Ltd ^{2) 3)}	Dudley, Storbritannien
Lindab Fastigheter AB ⁵⁾	Båstad, Sverige	Lindab France S.A.S. ^{2) 3)}	Montluel, Frankrike
Lindab SIA ²⁾	Riga, Lettland	Lindab (IRL) Ltd ²⁾	Dublin, Irland
Lindab AS ^{2) 3)}	Harju Maakond, Estland	A.C. Manufacturing Ltd ^{2) 3)}	Dublin, Irland
Oy Lindab Ab ^{2) 3)}	Esbo, Finland	Smofir Trading Ltd. (Thor Duct) ²⁾	Dublin, Irland
Lindab s.r.o. ²⁾	Prag, Tjeckien	Lindab a.s. ^{2) 3)}	Jamnik, Slovakien
Lindab Sales s.r.o. ³⁾	Prag, Tjeckien		
Spiro International S.A. ^{2) 3)}	Bödingen, Schweiz		
Spiro Sweden AB ⁷⁾	Båstad, Sverige		

1) Koncernfunktioner

2) Säljbolag

3) Produktionsbolag

4) Inköpsbolag

5) Fastighetsbolag

6) Vilande bolag

7) Utvecklingsbolag

GRI innehållsindex

Kontakt: Lindabs globala hållbarhetsansvarige

Deklaration om användning	Lindab har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022.
GRI 1 använd	GRI 1: Foundation 2021
Relevant GRI sektor specifik standard(s)	N/A

GRI standard/annan källa	Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
Allmänna upplysningar					
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organisationsprofil	32–33, 50–51, 76, not 35, 136			
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	148			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	6, 148			
	2-4 Förändring av information	148			
	2-5 Extern försäkran	162			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	4–5, 22–29, 36–37			
	2-7 Anställda	112	Lindab rapporterar medelantalet anställda (FTE) per land samt förändringen i antalet anställda justerat för förvärv och avyttringar. Övriga punkter saknas.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
	2-8 Arbetare som inte är anställda	—	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	52–63	Kompetenser som är relevanta för organisationens inverkan. Representation av intressenter.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Lindab ska se över möjligheterna att redovisa detta.
	2-10 Nominering och val av högsta ledningsorgan	53–55			
	2-11 Ordförande för det högsta styrelseorganet	58–59			
	2-12 Det högsta styrelseorganets roll i att övervaka hanteringen av effekter	54–56, 147			
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera effekter	147			
	2-14 Högsta styrelseorgans roll i hållbarhetsrapportering	54–56, 147			
	2-15 Intressekonflikt	53–55, 58–59			
	2-16 Kommunikation av kritiska problem	62, 64–71			
	2-17 Kollektiv kunskap hos det högsta styrelseorganet	53–55			
	2-18 Utvärdering av det högsta styrelseorganets prestationer	53–55			
	2-19 Ersättningspolicyer	55, 57			
	2-20 Process för att fastställa ersättning	55, 57			
	2-21 Årlig total ersättningsgrad	112	Information redovisas för VD i samband med årsstämma. Information kopplat till övriga lön saknas.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Lindab ska se över möjligheterna att redovisa detta.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	55, 147			
	2-23 Policyåtaganden	56–57, 147, 158–159			
	2-24 Implementering av policyåtaganden	56			
	2-25 Processer för att åtgärda negativa effekter	62–63, 64–67, 158, 159–160			

GRI standard/annan källa	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
	2-26 Mekanismer för att söka råd och väcka oro	56, 62, 159–160			
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	56			
	2-28 Medlemsföreningar	147			
	2-29 Förhållningssätt till intressenters engagemang	145–146			
	2-30 Kollektivavtal	159			
Väsentliga frågor					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att bestämma väsentliga frågor	145–146			
	3-2 Lista över väsentliga frågor	145			
Mänskliga rättigheter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	16-17, 42–44, 46–49, 57, 64–71, 146, 148, 158–159			
GRI 407: Organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016	407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara hotad	42–44, 158–159			
GRI 408: Barnarbete 2016	408-1 Verksamheter och leverantörer där betydande risk för barnarbete identifierats	42–44, 158–159			
GRI 409: Tvångsarbete 2016	409-1 Verksamheter och leverantörer där betydande risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete identifierats	42–44, 158–159			
GRI 411: Ursprungsbefolkningars rättigheter 2016	411-1 Kränkningar av ursprungsbefolkningars rättigheter	42–44, 158–159			
Etik och efterlevnad					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	56, 64–71, 146, 148, 158, 161			
GRI 205: Antikorruption 2016	205-1 Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	161			
	205-2 Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicies och rutiner	56, 161	Dokumenterad utbildning.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Utbildning i Lindabs policys kommer bli en del av den digitala utbildningsplattformen Lindab Academy.
	205-3 Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	161			
GRI 206: Konkurrens-hämmande aktiviteter 2016	206-1 Rättsliga åtgärder för konkurrens-hämmande beteende och monopol	161			
Ekonomisk prestation och skatt					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	12–13, 53–56, 64–71, 146			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	12–17, 76			
	201-2 Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter på grund av klimatförändringar	64–71, 80	De ekonomiska konsekvenserna av risker och möjligheter innan åtgärder vidtas. Kostnaderna för åtgärder som vidtas för att hantera risken eller möjligheten.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Lindab har utökat sin riskanalys och inkluderat scenarier enligt TCFD. Nästa år kommer ytterligare ekonomiska effekter att redovisas.
GRI 207: Skatt 2019	207-1 Organisationens inställning till skatt	68			
	207-2 Intressentdialog och hantering av skatteangelägenhet	68			
	207-4 Land-för-land-rapportering	68	Rapporteringen är inte officiell utan delas till berörda skattemyndigheter.	Sekretessbegränsningar.	Lindab ska utvärdera möjligheterna att redovisa uppgifterna som del av årsredovisningen.

GRI standard/annan källa	Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
Fokusområde 1: Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	16-17, 18-20, 64-71, 146			
Lindab	Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	16-17, 18-20			
Fokusområde 2: Driva lagstiftning och branschstandarder					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	16-17, 20, 64-71, 146-148			
Lindab	Närvaro i branschorganisationer och forum	20, 147			
Fokusområde 3: Hållbara och energieffektiva lösningar					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	16-19, 22-27, 30-31, 64-71, 146			
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016	203-2 Betydande indirekt ekonomisk påverkan	22-27, 30-31, 36-37			
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016	417-1 Krav på information och märkning av produkter och tjänster	161			
Lindab	Miljödeklarationer för produkter	20, 30-31			
Fokusområde 4: Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera användningen					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	56, 64-71, 68, 146, 161			
GRI 418: Kundintegritet 2016	418-1 Underbyggda klagomål gällande överträdelser av kundsekretess och förlust av kunddata	161			
Lindab	Digitalisera hållbarhetsinformation	16-17, 30-31			
Fokusområde 5: Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	16-17, 30-31, 64-71, 146, 156-157			
GRI 301: Material 2016	301-3 Återanvändning och återvinning av produkter och dess förpackningsmaterial	—	Mål för cirkularitet.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Lindab kommer att definiera mål kopplat till cirkularitet år 2023.
Fokusområde 6: Hållbara inköp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	13, 16-17, 42-44, 56, 64-71, 146, 148, 158			
GRI 204: Upphandlings- och inköpsrutiner 2016	204-1 Andelen utgifter som läggs på lokala leverantörer	136, 158			
Lindab	Andel leverantörer som utvärderats och granskas utifrån miljö och sociala kriterier	44, 158			
GRI 308: Leverantörsbedömning miljö 2016	308-2 Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	44, 158			
GRI 414: Social leverantörsbedömning 2016	414-2 Negativ påverkan på arbetsförhållandena i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	44, 158			
Fokusområde 7: Hållbar produktion					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	13, 16-17, 42-44, 56, 64-71, 146, 148, 154-157			
GRI 301: Material 2016	301-1 Materialanvändning i vikt eller volym	156-157			
	301-2 Användning av återvunnet material	156-157	Lindab mäter idag återvunnen andel i metaller, men genomför inte mätning av övriga materialslag.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Metaller utgör det vanligaste materialet i produktionen. Lindab ska se över möjligheten att mäta återvunnet material för andra typer av material framöver.

GRI standard/annan källa	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen	44, 154–155		
	302-2	Energianvändning utanför organisationen	44, 154–155		
	302-3	Energiintensitet	44, 154–155		
	302-4	Minskad energianvändning	44, 154–155		
GRI 304: Biologisk mångfald 2016 2016	304-1	Verksamhetsställen som ägs, hyrs eller förvaltas, i eller i anslutning till, skyddade områden samt områden med rik biologisk mångfald utanför skyddade områden	67, 148, 157		
GRI 305: Utsläpp till luft 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	44, 154–155		
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	44, 154–155		
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	44, 154–155		
	305-4	Utsläppsintensitet växthusgaser	44, 154–155		
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	44, 154–155		
GRI 306: Avfallshantering 2020	306-1	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	43, 156		
	306-2	Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter	156	Mål för cirkularitet.	Information ej tillgänglig/ofullständig. Lindab kommer att definiera mål kopplat till cirkularitet år 2023.
	306-3	Genererat avfall	148, 156		
	306-4	Avfall till återanvändning och återvinning	156		
	306-5	Avfall till förbränning och deponering	156		
Lindab	Betydande utsläpp	156			
Fokusområde 8: Hållbara transporter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Hantering av väsentliga frågor	13, 16–17, 42–44, 56, 64–71, 146, 148, 157		
Lindab		Truckar	157		
Lindab		Företagsbilar	157		
Lindab		Miljökrav för transporter	—	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ofullständig. Miljökrav kommer publiceras under 2023. Vissa av bolagen har lokala krav idag.
Lindab		Egna transporter	157		
Lindab		Externa transporter	157		
Fokusområde 9: Attraktiv arbetsgivare					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Hantering av väsentliga frågor	13, 16–17, 46–49, 56, 64–71, 146, 148, 159–161		
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställning och personalomsättning	48–49, 148, 159	Lindab redovisar personalomsättning för kvinnor och män. Personalomsättning per åldersgrupp saknas.	Information ej tillgänglig/ofullständig. Lindab behöver sätta upp metoder för att mäta personalomsättning per åldersgrupp.
	401-3	Föräldraledighet	46–49, 56	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ofullständig. Föräldraledighet utgör idag del av tillfällig frånvaro. Lindab behöver implementera metod för att särskilja föräldraledighet.
GRI 402: Relation anställda/ledning 2016	402-1	Minsta varseltid vid verksamhetsförändringar	159		
GRI 403: Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet 2018	403-1	Styrningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	160–161		

GRI standard/annan källa	Uppllysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	403-2 Identifiering av faror, riskbedömning och incidenter	160–161			
	403-3 Arbetsrelaterad hälsovård	160–161			
	403-4 Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation kring arbetsmiljö och säkerhet	160–161	Formella kommittéers arbete.	Information ej tillgänglig/ofullständig	Arbetet dokumenteras på lokal nivå. Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
	403-5 Utbildning av anställda kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	48, 160–161	Utbildning av anställda mäts inte på central nivå.	Information ej tillgänglig/ofullständig	Utbildning dokumenteras på lokal nivå. Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
	403-6 Främjande av anställdas hälsa	160–161			
	403-7 Förebyggande och begränsning av arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	160–161			
	403-9 Arbetsrelaterade skador	49, 160–161	Uppdelat resultat mellan anställd och inhyrd personal.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Lindab ska se över möjligheterna att redovisa ett uppdelat resultat.
	Lindab	Kompetensutveckling	46–48, 159		
	GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016	405-1 Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	49, 112, 159		
	405-2 Kvinnors grundlön och ersättning i förhållande till mäns	—	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ofullständig.	Lindab behöver implementera metoder för insamling av data.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	159			
Lindab	Motiverade medarbetare	49, 159			
Fokusområde 10 Samhällsengagemang					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Hantering av väsentliga frågor	16–17, 46–49, 56, 64–71, 146, 148			
Lindab	Samhällsengagemang	161			

Klimat och miljö

Lindab prioriterar att arbeta aktivt för att minimera miljöpåverkan från koncernens verksamhet och produkter. Som ett led i detta arbete är Lindabs större produktionsenheter certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001. 20 företag är certifierade enligt ISO 9001 kvalitetsledningssystem, vilket motsvarar 65,1 procent av försäljningen. 12 företag är certifierade enligt ISO 14001 miljöledningssystem, vilket motsvarar 53,4 procent av försäljningen.

Lindab redovisar utsläpp och energiförbrukning i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. Scope 3 står för mer än 98 procent av Lindabs totala utsläpp, vilket innebär att Lindab har störst påverkan på omvärlden via sina affärsrelationer. Inköpta varor är den kategori som står för störst andel av utsläppen, där stål i sin tur bidrar mest. Läs mer om Lindabs samarbete med stålleverantörer på sidan 42. Även kategori 3.11 Användning av sålda produkter står för en stor del av utsläppen. Ventilationsbranschen har påbörjat, likt många andra branscher, en digital resa med fler smarta och uppkopplade produkter för att förbättra energieffektiviteten och inneklimatet. Dessa produkter kräver också energi för

att fungera men en väldigt liten mängd i förhållande till besparingen, läs mer om hur Lindabs produkter bidrar till energieffektivisering på sidan 22–27. Fläktar, aggregat och luftkonditionering som Lindab köper in och säljer vidare står för störst andel av utsläppen i kategori 3.11. Greenhouse Gas Protocol inkluderar bara utsläppen från produkterna och det är därmed inte möjligt för Lindab att redovisa besparing av energi i scope 3. Lindabs utsläppsmål täcker idag scope 1 och 2 med basår 2019. När målen antogs 2021 ansågs 2020 inte vara ett bra jämförelseår på grund av pandemin. Basåret kommer justeras och även inkludera scope 3 när Lindab antar verifierade mål enligt SBTi. Tabellen på nästa sida visar ett första resultat av Lindabs scope 3-utsläpp. Beräkningar kommer att granskas av tredje part samt förbättras under kommande år för att bli mer detaljerade och specifika.

Lindab rapporterar enligt operationell kontroll vilket innebär att en del utsläpp och energi som inkluderats tidigare i beräkningar nu exkluderas. En omberäkning av utsläppen i scope 2 har gjorts baserat på ny information om ursprungscertifierad el, vilket har lett till högre utsläpp

Forts. Klimat och miljö

för historiska år. Dessutom har vissa indata justerats på grund av felaktigheter i tidigare rapportering. Även nyförvärvade bolags utsläppsdata och förbrukning av resurser har adderats för tidigare år samt avytttrade bolag har räknats bort. Mer information om nyförvärv och avyttningar återfinns på sidan 40–41. Emissionsfaktorer som ligger till grund

för beräkningarna har hämtats från externa och vedertagna källor så som GaBi, Ecoinvent, Association of Issuing Bodies, Naturvårdsverket, DEFRA, Energiföretagen och Network for Transport Measures (NTM). I vissa fall har leverantörsspecifik data använts från certifikat eller miljövarudeklarationer (EPD).

Utsläpp av växthusgaser och energiförbrukning

(GRI 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5, 302-1, 302-3, 302-4)

Scope 1, 2 och 3. Absoluta utsläpp anges i ton CO ₂ -e och intensitet i ton CO ₂ -e per omsatt miljon kronor	2022		2021		2020		2019	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Scope 1								
Inkluderar energiförbränning, köldmedia, bränsle för företagsbilar och övriga fordon som ägs eller kontrolleras								
Direkta utsläpp*	7 792	0,7	8 167	0,9	8 208	0,9	10 063	1,0
Biogena utsläpp	643	0,1	653	0,1	343	0,04	347	0,04
Scope 2								
Inkluderar elektricitet och fjärrvärme								
Market-based method	8 402	0,8	8 772	0,9	8 915	1,0	9 283	0,9
Location-based method	5 638	0,5	5 917	0,6	6 532	0,7	6 844	0,7
Scope 1+2 (market-based)	16 195	1,5	16 939	1,8	17 123	1,9	19 346	2,0
Scope 1+2 (location-based)	13 431	1,2	14 084	1,5	14 740	1,6	16 907	1,7
Scope 3								
Inkluderar alla andra indirekta utsläpp								
1. Inköpta varor och tjänster	666 855	62						
2. Kapitalvaror	2 125	0,2						
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	17 401	2						
4. Uppströms transport och distribution	3 302	0,3						
5. Avfallshantering	1 870	0,2						
6. Tjänsteresor	3 652	0,3						
7. Pendlingsresor	2 420	0,2						
8. Uppströms hyrda tillgångar	Inte relevant							
9. Nedströms transport och distribution	4 661	0,4						
10. Bearbetning av såld produkt	41 159	4						
11. Användning av såld produkt	361 418	34						
12. Avfallshantering av sålda produkter	3 497	34						
13. Uthyrda tillgångar	Inte relevant							
14. Franchise	Inte relevant							
15. Investeringar	Inte relevant							
Scope 3	1 108 361	103						
Scope 1+2+3 (market-based)	1 124 556	105						
Scope 1+2+3 (location-based)	1 121 792	104						

* Utsläpp från egenägda eller fullt kontrollerade lastbilar för 2019 och 2020 antas vara samma som för 2021 på grund av avsaknaden av data. Direkt utsläpp enligt den gamla beräkningsmetoden som exkluderade övriga fordon som ägs eller kontrolleras är för 2022 0,496 kg CO₂-e/MSEK jämfört med 0,825 kg CO₂-e/MSEK.

Scope 1 och 2 förändring, %	2022		2021		2020	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Scope 1						
Jämfört med 2019	-23	-29	-19	-15	-18	-11
Jämfört med föregående år	-5	-16	-1	-5	-18	-11
Scope 2 (market based)						
Jämfört med 2019	-9	-17	-6	-1	-4	4
Jämfört med föregående år	-4	-16	-2	-6	-4	4
Scope 1+2 (market based)						
Jämfört med 2019	-16	-23	-12	-9	-11	-4
Jämfört med föregående år	-4	-16	-1	-5	-11	-4

Scope 1: direkta utsläpp som sker i den egna verksamheten.

Scope 2: indirekta utsläpp från produktion av köpt el, ånga, värme och kyla som förbrukas av företaget.

Scope 3: alla andra indirekta utsläpp som sker i ett företags värdekedja men som företaget inte äger eller kontrollerar.

Forts. Klimat och miljö

Direkt och indirekt energi. Absoluta värden anges i MWh och intensitet i MWh per omsatt miljon kronor. Inkluderar energiförbrukning på Lindabs anläggningar. Operationell kontroll är inte tillämplad.

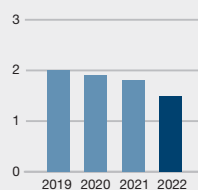
	2022		2021		2020		2019	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Direkt energi								
Naturgas	15 322	1,4	17 804	1,9	17 863	2,0	19 164	1,9
Diesel ¹⁾	2 136	0,2	2 939	0,3	2 939	0,3	2 939	0,3
Bensin ¹⁾	10	0,001	498	0,1	498	0,1	498	0,1
Gasol (LPG)	229	0,02	414	0,04	562	0,1	1 790	0,2
Eldningsolja	271	0,03	542	0,1	414	0,05	1 237	0,1
Biogas	2 991	0,3	3 197	0,3	1 724	0,2	1 744	0,2
Biodiesel	20	0,002	20	0,002	0	0	0	0
Förnyelsebart	3 011	0,3	3 217	0,3	1 724	0,2	1 744	0,2
Ikke förnyelsebart	17 967	1,7	22 198	2,3	22 278	2,5	25 629	2,6
Summa direkt energi	20 978	1,9	25 415	2,7	24 002	2,6	27 373	2,8
Indirekt energi								
Elektricitet förnyelsebar	20 421	1,9	20 226	2,1	18 001	2,0	17 156	1,7
Elektricitet ikke förnyelsebar	21 942	2,0	22 349	2,4	23 464	2,6	24 055	2,4
Fjärrvärme förnyelsebar	6 279	0,6	5 041	0,5	4 516	0,5	4 213	0,4
Fjärrvärme ikke förnyelsebar	3 746	0,3	2 748	0,3	2 868	0,3	2 836	0,3
Förnyelsebart	26 700	2,5	25 267	2,7	22 517	2,5	21 368	2,2
Ikke förnyelsebart	25 688	2,4	25 097	2,7	26 332	2,9	26 891	2,7
Summa indirekt energi	52 387	4,9	50 364	5,3	48 850	5,4	48 259	4,9
Total energikonsumtion (direkt + indirekt)	73 365	6,8	75 780	8,0	72 852	8,0	75 632	7,7

1) Siffrorna för diesel och bensin 2020 och 2019 inkluderar även företagsbilars förbrukning. Då data inte går att särskilja har samma värden antagits som för 2021.

Direkt och indirekt energi förändring, %. Inkluderar energiförbrukning

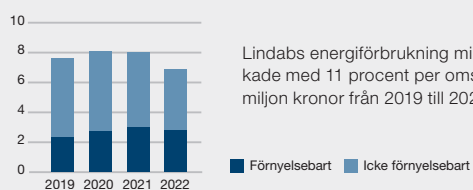
	2022		2021		2020	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Direkt energi						
Direkt energi: förnyelsebart						
Jämfört med 2019	73	58	84	93	-1	8
Jämfört med föregående år	-6 ²⁾	-18 ²⁾	87	79	-1	8
Direkt energi: Ikke förnyelsebart						
Jämfört med 2019	-30	-36	-13	-10	-13	-5
Jämfört med föregående år	-19	-29	0	-4	-13	-5
Direkt energi						
Jämfört med 2019	-23	-30	-7	-3	-12	-5
Jämfört med föregående år	-17	-27	6	2	-12	-5
Indirekt energi						
Indirekt energi: Förnyelsebart						
Jämfört med 2019	25	15	18	23	5	15
Jämfört med föregående år	6	-7	12	8	5	15
Indirekt energi: Ikke förnyelsebart						
Jämfört med 2019	-4	-12	-7	-3	-2	7
Jämfört med föregående år	2	-10	-5	-9	-2	7
Indirekt energi						
Jämfört med 2019	9	0	9	9	1	10
Jämfört med föregående år	4	-9	3	-1	1	10
Total energikonsumtion (direkt + indirekt)						
Jämfört med 2019	-3	-11	0	5	-4	5
Jämfört med föregående år	-3	-15	4	0	-4	5

2) De enheter som använder förnyelsebar energi var de som gjorde störst energibesparingar under 2022 därav en minskning jämfört med 2021.

CO₂e-utsläpp

Lindabs CO₂e-utsläpp minskade 23 procent till 1,5 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2022.

Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning minskade med 11 procent per omsatt miljon kronor från 2019 till 2022.

Skrot och avfall

(GRI 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5)

Lindab arbetar aktivt med att minska alla typer av avfall med extra fokus på skrot, farligt avfall och deponi. Avfall måste ses som en värdefull resurs med hänsyn till naturresurser och biologisk mångfald. I Lindabs verksamheter uppstår mest skrot och avfall vid bearbetning av stålet i produktionen.

Den största delen av Lindabs produkter genererar inget eller mycket lite spill under installationsfasen. En del i Lindabs leverantörsutvärdering berör avfallshantering för att säkerställa att resurser nyttjas på bästa

sätt under hela värdekedjan. Läs mer om Lindabs arbete för en mer cirkulär värdekedja på sidorna 36–37.

Lindab mäter och beräknar utsläpp för avfall enligt Greenhouse Gas Protocol och Waste-specific method i följande kategorier: återanvändning, återvinning, förbränning med energiåtervinning, deponi, farligt avfall och kompostering. Data delas av de leverantörer som hanterar och tar hand om Lindabs avfall, vilket också garanterar att hanteringen av avfall sker korrekt. Lindab har nära samarbete med avfallsleverantörer för att minska avfall samt förbättra sortering och hantering.

Metallskrot. Absoluta värden anges i ton och intensitet i ton per omsatt miljon kronor

	2022		2021		2020		2019	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Skrot från egen verksamhet	15 223	1,4	17 054	1,8	17 099	1,9	17 478	1,8

Metallskrot. Förändring skrot, %

	2022		2021		2020	
	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Jämfört med 2019	-13	-20	-2	2	-2	6
Jämfört med föregående år	-11	-22	-0,3	-4	-	-

Avfall. Absoluta värden anges i ton

	2022	2021	2020
Återanvändning	1 288	1 439	1 243
Återvinning	1 675	1 687	1 550
Förbränning (energiåtervinning)	1 544	1 597	1 617
Deponi	1 532	1 761	1 689
Farligt avfall	574	545	639
varav återvinning	174		
varav elektronik	10		
Kompostering	57	83	38
Avfall från egen verksamhet	5 382	5 673	5 532

Under rapporteringsperioden har inga utsläpp av farliga ämnen som kan skada människor, land, vatten eller biodiversitet inträffat.

Lindab arbetar på många sätt för att minska avfallet. Lindabs fabriker arbetar aktivt med substitution där ämnen och material som genererar farligt avfall byts ut till bättre alternativ. Under 2022 har bland annat Lindab i Storbritannien bytt skärvätska till ett alternativ som är biologiskt nedbrytbar. Lindabs fabrik i Luleå som tillverkar sandwichpaneler testar just nu att skicka tillbaka mineralullsspån till leverantören så att spillet kan bli ny isolering, en första testleverans är skickad. KAMI och färgleverantören Beckers Sweden har tillsammans utvecklat ett cirkulärt system för restfärg. Den restfärg som uppstår returneras till Beckers labb, där färg och konsistens justeras samt konserveras till nästa upplaga som KAMI beställer. En upplaga på 5 000 liter färg innehåller ungefär 1 000 liter återanvänd restfärg.

Materialanvändning

(301-1, 302-1, 303-1)

Tabellen redovisar Lindabs mest förekommande råmaterial och förpackningsmaterial som köps in av externa leverantörer och används för att producera och leverera produkter. Värdena bygger både på antaganden och direkta mätvärden. Antaganden bygger på medelvärden från

andra direkta mätvärden eller försäljnings- och inköpsstatistik. Utöver nedan köper även Lindab komponenter som ingår i produkterna samt färdiga produkter som distribueras vidare. För utsläpp kopplat till inköpta varor och tjänster se sidan 154.

Råmaterial. Absoluta värden anges i ton

	2022	2021
Metall, ton	158 656	142 197
Isolering, ton	11 355	9 968
Gummi, ton	1 088	1 298
Plast, ton	273	
Oljor, ton	7	7
Färg, ton	86	81
Lösningsmedel, ton	14	14
Råmaterial förbrukning i egen verksamhet	171 479	153 565

Förpackningsmaterial. Absoluta värden anges i ton

	2022	2021
Kartong, papper	3 048	3 434
Plast	612	746
Trä	10 562	13 223
Metall	312	449
Förbrukning av förpackningsmaterial i egen verksamhet	14 534	17 852

De kartonger som Lindab använder för att förpacka produkter är antingen återbrukade eller består av helt återvunnet material.

Lindab arbetar för att öka andelen återvunnen råvara i olika materialslag. Krav per materialslag kommer fastställas i Lindabs kommande materialguide. Nedan presenteras den genomsnittliga andelen skrot per metall. Skrot är en bristvara på marknaden och finns därför endast i begränsad mängd. Studier visar att stålförbrukning år 2050 kommer härstamma från 50 procent skrot och 50 procent jungfruligt material. Lindab samarbetar med sina leverantörer för att öka mängden skrot i inköpt stål. Från 2023 kommer Lindab erbjuda produkter i koldioxidre-

ducerat stål med cirka 70 procent lägre klimatpåverkan än traditionellt tillverkat stål. Materialet består mestadels av återvunnet stål, minst 75 procent, och produceras med 100 procent förnybar energi.

Återvunnet material i stål, andel, %	Marknadssnitt	Inköpt materialmix
Stålpå: färgbelagd, galvaniserad, zinkmagnesium, etc.	20	98
Aluminium	60	2
Rostfritt	75	1
Koppar	97	0,1

Biodiversitet

(GRI 304-1)

Den biologiska mångfalden spelar en avgörande roll för naturens grundläggande funktioner, såsom pollinering och rening av luft och vatten. Lindab strävar efter att begränsa inverkan från produkterna under hela livscykeln. Den fas i värdekedjan som styr påverkan mest är utvecklings- och designfasen. Lindabs kommande materialguide kommer fastställa mer detaljerade och hårdare krav för samtliga material och komponenter som Lindab arbetar med.

Lindab har en relativt liten påverkan på biologisk mångfald sett till den direkta verksamheten. Huvuddelen av Lindabs produktionsenheter omfattas normalt inte av särskilda miljöbestämmelser eller tillstånd. Bolagen rapporterar till tillsynsmyndigheter i respektive land enligt lokala regler. I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Greve. Tillståndet avser anläggning där det förekommer maskinell metallbearbetning och där total tankvolym för oljor i metallbearbetningsmaskinerna är större än 20 m³. Däremot finns det stor påverkan i värdekedjan, där gruvindustrin är en bidragande faktor. Därför välkomnar och stöttar Lindab initiativ som Mining with Nature, en färdplan för biologisk mångfald framtagen av bland annat LKAB, SweMin och Boliden. Företagen inom svensk gruvindustri ska bidra nettopositivt till biologisk mångfald senast 2030 inom alla områden där de är verksamma.

Lindab kartlägger om verksamhet bedrivs i närheten av skyddade områden. Lindab har verksamhet i 20 länder och på 170 orter, varav två är platser nära skyddat område. Fabriken i Ungern är belägen i närheten av Érd-tétényi-platån. I Uppsala ligger en av verksamheterna nära Gullmarsfjorden och Bredmossen. Vid båda platserna sker tillverkning och verksamheterna anses ha låg risk att påverka områdena negativt. Miljökonsekvensanalyser har genomförts och nödvändiga åtgärder har vidtagits för att minimera risken för påverkan. Lindab bedriver verksamhet där det förekommer spår av markföroreningar. Troligen finns ett område under den tidigare produktionshallen i Greve, men de påträffade halterna föranleder inte några åtgärder med nuvarande verksamhet. Verksamheten arbetar efter ett framtaget kontrollprogram för uppföljning av föroreningarna.

Transporter

Lindab arbetar med att ställa om både den egna fordonsflottan samt externa uppströms- och nedströmstransporter. Uppströms transporter avser transporter från leverantör till Lindab samt mellan Lindabs olika verksamheter. Nedströms transporter avser transport från Lindab till kund.

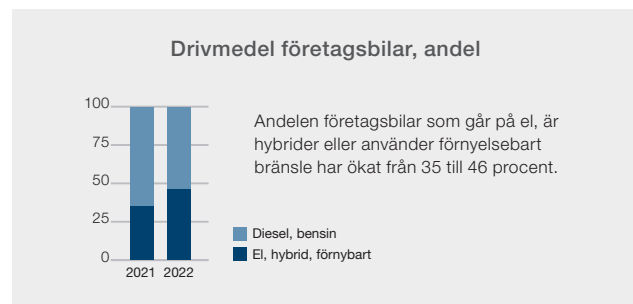
Företagsbilar ska gå på el eller förnyelsebart bränsle senast 2030 och övrig transport i värdekedjan 2040. Skrymmande produkter flyttas från centrala till regionala enheter för att komma närmare kunden och minska behovet av transporter.

Transporter är en av Lindabs största utsläppskällor. Det är utmanande att samla in specifika data för transporter. Under 2021 och 2022 har datainsamling skett för egna eller fullt kontrollerade lastbilar samt externa uppströms- och nedströmstransporter. För 2022 har mer data samlats in från samtliga bolag jämfört med tidigare år, vilket gjort att utfall från från föregående år inte är jämförbart.

Bränsleförbrukning och utsläpp för 2022 bygger både på antaganden och direkta mätvärden. Antaganden bygger på medelvärden från andra direkta mätvärden eller försäljnings- och inköpsstatistik. Där specifika data saknas antas icke förnyelsebara drivmedel enligt försiktighetsprincipen. Under 2022 användes 1 procent förnyelsebart bränsle eller el i egna eller fullt kontrollerade lastbilar. För externa uppströms- och nedströmstransporter är andelen km transporterade med tåg, båt eller lastbilar med förnybart bränsle 12 procent.

En del i Lindabs kommande miljökrav för transportörer kommer både tydliggöra hur vi tillsammans ska sänka utsläppen och specificera tydligare vilken typ av data som behöver rapporteras. Många leverantörer är redan framstående inom detta, medan andra har en bit kvar. En anpassad självskattningsenkät för leverantörsutvärderingen av transportörer har tagits fram under året för att kunna utveckla samarbetet ytterligare.

Truckar och företagsbilar, andel, %	2022	2021
Truckar som går på el eller förnyelsebara bränslen	90	90
Företagsbilar som går på el, är hybrider eller använder förnyelsebart bränsle	46	35



Hållbara inköp

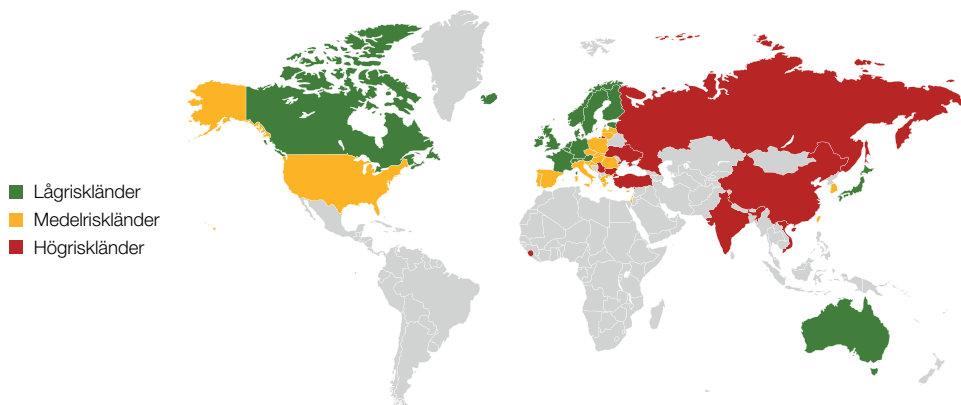
(GRI 204-1, 308-2, 403-7, 407-1, 408-1, 409-1, 411-1, 414-2)

Lindabs metod för leverantörsutvärdering följer processen för due diligence och består av tre steg, 1. Signering av Lindabs leverantörskod, 2. Självskattningsformulär och slutligen 3. Revision på plats om leverantören befinner sig i ett högriskland. Utvärderingen anpassas beroende på vilken riskklassificering leverantören har. Områden som beaktas i utvärderingen är kvalitet, miljö, säkerhet och hälsa, affäretik, anti-korruption, mänskliga rättigheter såsom tvångsarbete, föreningsfrihet och barnarbete. För leverantörer i högriskländer granskas alla med

en inköpssumma på minst 25 000 EUR, för låg- och medelriskländer gäller minst 100 000 EUR. Dessutom granskas strategiska leverantörer även om de skulle ha en lägre inköpssumma.

Lindab använder The Corruption Perceptions Index (CPI) för att fastställa risk. Fler aspekter kommer adderas till i riskklassificeringen framöver såsom fler index men även typ av bransch. Detta för att avgöra var en djupare analys än förstaledsleverantörer behöver göras.

Riskvärdering av de länder där Lindab har leverantörer



För att klassas som certifierad har leverantören fått godkänt på samtliga steg i utvärderingen. En del i utvärderingen är att Lindab delger en plan för korrigerande åtgärder, för att bistå leverantörerna med information om hur de kan förbättra sitt arbete med kvalitet och hållbarhet. Ingen certifierad leverantör har kvarstående stora risker.

delge en plan för korrigerande åtgärder som sedan har godkänts. Inga incidenter som kränkt ursprungsbefolkning har inträffat enligt Lindabs kännedom. Två incidenter har lett till åtgärder utöver plan för korrigerande åtgärder under 2022. En leverantör i ett högriskland har inte accepterat revision på plats av Lindab eller tredje oberoende part. Det betyder att Lindab inte kan säkerställa att leverantören uppfyller de ställda kraven i uppförandekoden trots höga betyg i första delen av utvärderingen. Lindab ser nu över hur leverantören kan bytas ut så fort som möjligt. En annan leverantör är inte villig att signera Lindab Supplier Principles och kan inte presentera en egen Code of Conduct som uppfyller Lindabs krav. Det pågår just nu en diskussion med leverantören för att hitta en lösning, då de fått bra resultat i första delen av utvärderingen.

Andel lokalt inköp i förhållande till total inköpsvolym, %	2022
Lokalt inköp	88
Övrigt inköp	12
Totalt	100

Lokalt inköp avser inköp från leverantörer i länder där Lindab har verksamhet.

Risikfördelning för inköpsvolym, %	2022	2021
Lågriskländer	78	75
Medelriskländer	19	22
Högriskländer	3	3
Totalt	100	100

Lindab arbetar för att minska risken för negativ påverkan. Den största risken föreligger i leverantörsledet. När incidenter upptäcks informeras dessa vidare till en rådgivande grupp som är ansvariga för att besluta om direkta åtgärder samt besluta om avhjälpning. Inga andra incidenter har hittats som lett till att Lindab har behövt vidta åtgärder utöver att



Certifierade leverantörer som andel av inköpsvolym, %	2022				2021			
	Lågrisk	Medelrisk	Högrisk	Totalt	Lågrisk	Medelrisk	Högrisk	Totalt
Leverantörer som antagit Lindab Supplier Principles eller med uppförandekod godkänd av Lindab	89	76	84	86	13	22	44	16
Certifierade leverantörer	55	36	26	51	7	21	26	11

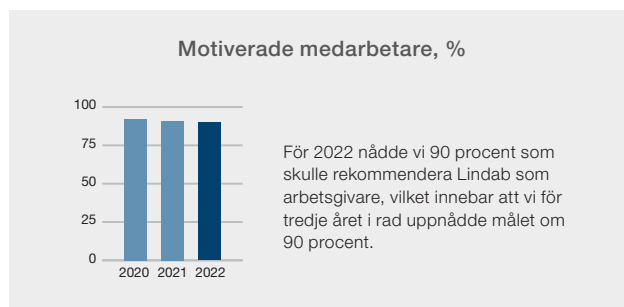
76% av total inköpsvolym faller inom scopet för leverantörsutvärdering.

Attraktiv arbetsgivare

Lindab är beroende av att kunna attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Lindab strävar efter att erbjuda en modern och flexibel arbetsplats som också är rättvis, säker och inkluderande. Läs mer om Lindabs arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare på sidan 48.

För att mäta hur attraktiv Lindab är som arbetsgivare används regelbundna pulsmätningar. Undersökningen ökar möjligheterna att göra Lindab ännu bättre, som arbetsgivare och som verksamhet. Lindab Pulse Survey genomfördes två gånger under 2022. Samtliga dotterbolag utförde en mätning under hösten och kunde också välja att göra en extra mätning under våren. Mätningen är frivillig och sker anonymt. Svarefrekvensen är något lägre 2022 jämfört med 2021, dock är antalet medarbetare som är mycket nöjda högre än tidigare år.

Motiverade medarbetare andel, %	2022	2021	2020
Svarefrekvens pulsmätning	47	55	41
Motiverade medarbetare	90	91	92



Mänskliga rättigheter

(GRI 407-1, 408-1, 409-1, 411-1)

Lindab har ingen egen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömning som tillämpas för leverantörer, se sidan 158. Lindab har verksamhet i länder där kollektivavtal inte är tillåtna, men genom att tillämpa OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s tio vägledande principer i samtliga verksamheter arbetar vi för alla anställdas rättigheter. Under kommande år kommer Lindab utvärdera samtliga egna verksamheter enligt kraven i Corporate Sustainability Due Diligence, CSDD. Under året rapporterades noll brott mot mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten.

Kompetensutveckling

(GRI 404-2, 404-3)

Lindab strävar efter att erbjuda varje medarbetare möjlighet att utvecklas till dennes fulla potential. Tjänstemän erbjuds årliga medarbetarsamtal för att diskutera prestation och arbetstillfredsställelse, definiera områden för förbättring och personliga mål. För arbetare erbjuds medarbetarsamtal vartannat år. Utbildning och karriärutveckling är en viktig del i dessa samtal där behovet identifieras utifrån önskemålen hos individen och bolaget för att möta framtida utmaningar på bästa möjliga sätt. Alla nyanställda erbjuds introduktionsutbildning och ska ha en personlig introduktionsplan. Lindab erbjuder sommarjobb på kontor och industri- anläggningar vilket ger en bra och viktig bas för Lindabs tillgång till kompetenta medarbetare, samtidigt som unga erbjuds arbetslivserfarenhet.

Andel som genomfört medarbetarsamtal, %	2022	2021	2020
Tjänstemän	86	92	51
Arbetare	29	39	50

Personalomsättning

(GRI 401-1, 401-2, 401-3, 402-1)

Personalomsättning	2022	2021	2020
Pension	17	51	64
Uppsägning	98	244	220
Fri vilja	296	170	305
Totalt	411	465	589
Personalomsättning, %	9,3	14,4	12,1
Personalomsättning, fri vilja, %	6,7	6,8	6,2

Omkring 50 procent av medarbetarna täcks av kollektivavtal. Villkor för medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal bestäms enligt lokal lagstiftning och formuleras i anställningskontraktet.

Information vid betydande organisationsförändringar delges vanligtvis i god tid till representanter eller direkt till medarbetaren vars anställning påverkas väsentligt. Lindab följer lokal lagstiftning och/eller kollektivavtal.

Mångfald och jämställdhet

(GRI 405-1, 406-1)

Lindab strävar efter att erbjuda moderna och flexibla arbetsplatser som är rättvisa, säkra och inkluderande. Lindabs målsättning är att ha samma procentandel av kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030.

Andel av kön, %	2022		2021		2020	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncernen	22	78	21	79	24	76
Chefsansvar	19	81	18	82	19	81
Lokala ledningsgrupper	26	74	22	78	—	—
Koncernens ledningsgrupp	13	87	11	89	20	80
Styrelsen, vald av bolagsstämman	43	57	43	57	43	57
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	0	100	0	100	0	100

Siffror i tabellen ovan utgår från not 6. För fördelning av kvinnor och män per land, se not 6.

Lindab har nolltolerans mot alla former av trakasserier och diskriminering. I uppförandekoden och likabehandlingspolicyn framgår hur Lindab arbetar med dessa frågor. Respektive bolag är ansvariga för att arbeta förebyggande mot diskriminering och trakasserier. De är också ansvariga för att hantera de situationer som uppstår. Inget av de ärenden som anmäldes via visselblåsarsystemet var kopplat till diskriminering.

Visselblåsarsystem

Lindabs långsiktiga framgång bygger på att göra affärer på ett rättvist och etiskt sätt. Detta beskrivs i vår etiska kod och Lindabs övriga policyer. Visselblåsarsystemet, WhistleB, ökar tillgängligheten för samtliga medarbetare så att de anonymt kan rapportera problem och/eller

Forts. Attraktiv arbetsgivare

öegentligheter inom verksamheten. Systemet tillåter anonyma meddelanden och dialoger samt kan nås från alla enheter. Medarbetare blir årligen påmind om visseblåsarsystemet och dess tillgänglighet och samtliga nyanställda får genomgång och utbildning av systemet. Endast de personer som ansvarar för visseblåsarsystemet, vilket är respektive bolags styrelseordförande och extern jurist, har åtkomst till meddelanden som inkommit genom visseblåsarkanalerna. Deras aktiviteter loggas och hanteringen är konfidentiell. Vid behov kan personer som tillför expertis inkluderas i utredningen. Dessa personer får tillgång till relevant data och förbinder sig till sekretess. Riktlinjerna och systemet uppfyller gällande direktiv och lokal lagstiftning.

Inrapporterade meddelanden:	12
Meddelanden som uppfyller riktlinjerna för visseblåsning:	2
Meddelanden som ledde till disciplinära åtgärder:	1
Disciplinär åtgärd:	ömsesidig uppsägning

Säkerhet och hälsa

(GRI 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-9)

Lindab har en nollvision för arbetsskador och har en policy för säkerhet och hälsa. Genom att involvera medarbetarna skapas en arbetsmiljö som främjar säkerheten, bidrar till positivt samarbete och arbetsglädje. Arbetet leds av koncernansvarig för säkerhet och hälsa tillsammans med ansvariga per dotterbolag.

Alla verksamheter har implementerat rapporteringssystem för säkerhet och hälsa som täcker samtliga anställda. Rapportering av tillbud och olyckor är grundläggande i Lindabs arbete och ska ses som en del av den dagliga verksamheten. Två bolag, Lindab Rumänien och AC Manufacturing på Irland, har certifierade ledningssystem. Flera bolag har

idag egna ledningssystem och förbereder sig för certifiering. Lindab har inget krav på att bolag ska certifieras, utan ser goda effekter och resultat av det arbete som genomförs idag.

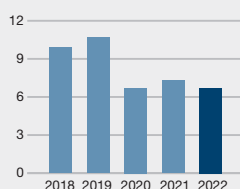
Samtliga bolag arbetar enligt principen: Plan-Do-Check-Act, och identifierar faror och bedömer risker för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen kontinuerligt. Ansvariga i bolagen har utbildats i hur riskbedömningar genomförs samt hur identifierade risker ska hanteras enligt metoden Åtgärdstrappan. Identifierade risker ska i första hand elimineras, om inte det är möjligt följer andra alternativ såsom minska risken, införa kontroller och användandet av skyddsutrustning. Graden av hur allvarlig en risk är bestäms med hjälp av utarbetade matriser som tar hänsyn till sannolikhet och allvarlighetsgrad. Alla medarbetare har rätt att avbryta sitt arbete om de anser att situationen är för farlig. Dessutom är det en del av varje medarbetares ansvar att följa instruktioner samt identifiera risker för att minimera arbetsplatsolyckor. Alla maskiner inom bolaget ska systematiskt riskbedömas under 2023/2024. Under 2022 hade 29 procent av alla maskiner riskbedömts.

Lindab använder ett incident- och olycksrapporteringssystem. Alla medarbetare har ansvar att rapportera när något är riskabelt eller när en olycka har inträffat. Genom att arbeta proaktivt med att hitta osäkra situationer och hantera dem kan olyckor förhindras. Samtliga bolag har specifika mål avseende rapportering av incidenter. Rapporterade incidenter hanteras likt risker enligt metoden Åtgärdstrappan. Riskhanteringssystemet kan användas för säkerhetsinspektioner och riskbedömningar. Varje chef ansvarar för att ha uppdaterade riskbedömningar och säkerhetsinspektioner på sin avdelning. Skyddsombud eller andra berörda medarbetare involveras i arbetet. De länder med flest arbetsrelaterade olyckor i förhållande till antalet arbetade timmar är Nederländerna och Ungern. Danmark och Tjeckien har flest arbetsrelaterade olyckor sett till antalet.

Arbetsplatsolyckor anställd och inhyrd personal

	2022		2021	
	Antal	Frekvens	Antal	Frekvens
Antal rapporterade incidenter	8 702	–	7 218	–
Arbetsrelaterade olyckor som lett till dödsfall	0	0	0	0
Arbetsrelaterade olyckor med högkonsekvens (exklusive dödsfall)	0	0	0	0
Registrerade arbetsplatsolyckor med medicinsk vård NLTA (No Lost Time Accident) + LTA (Lost Time Accident)	114	13,2	125	14,7
Arbetsrelaterade olyckor med förlorad arbetstid: antal = LTA (Lost Time Accident), frekvens = LTIF (Lost Time Injury Frequency Rate)	58	6,7	62	7,3
Antal arbetade timmar	8 665 559	–	8 527 623	–

Arbetsrelaterade olyckor, LTIF



Under 2022 minskade LTIF något till 6,7 jämfört med 7,3 föregående år. Inga allvarliga olyckstillbud förekom. Målet är att nå ett LTIF under 4 till år 2026.

Skärskador är den mest vanligt förekommande olyckan både för anställd och inhyrd personal. Inga olyckor har inträffat som kopplats till transporter som Lindab samordnat för medarbetare under året.

Samtliga bolag i koncernen har implementerat incident- och olycksrapporteringssystem. Inga olyckor med mer än 6 månaders frånvaro har rapporterats under 2021 och 2022.

Lindab har ett pågående investeringsprogram där flertalet förbättringar gjorts i produktionen för att öka säkerheten. Gamla maskiner har bytts ut och farliga moment och repetitivt arbete har automatiserats. Lindab arbetar med kontinuerliga informationskampanjer för att öka medvetenheten och kunskapen hos medarbetare. Läs mer om exempel på investeringar på sidan 38. Alla nyanställda får en allmän introduktion och säkerhetsgenomgång samt kompletterande utbildningar kopplat till de specifika arbetsuppgifterna. Vid ändringar av processer genomförs nya utbildningar med samtliga berörda. Utbildning dokumenteras

för att möjliggöra uppföljning. Under 2023 kommer en säkerhetsutbildning ingå i Lindab Academy som dotterbolagen kan få tillgång till.

Lindab arbetar med att stärka förutsättningarna för hälsa med tre perspektiv: främja, förebygga och efterhjälpa/rehabilitera. Friskvård erbjuds till medarbetare för att inspirera till att behålla, förändra och/eller förbättra sin personliga hälsostatus, visa vikten av balans i livet samt tydliggöra medarbetarens eget ansvar för sin hälsa. Respektive dotterbolag är ansvariga för att erbjuda friskvård till sina medarbetare. I Sverige, där Lindab har störst andel medarbetare, är Lindab ansluten till Falck. De erbjuder tjänster för sjukmälan och rådgivning av utbildad sjukvårdspersonal. Dessutom erbjuds tillsvidareanställda friskvårdsbidrag. Om skada redan har inträffat utarbetas en rehabiliteringsplan som anpassas efter varje fall.

Antikorruption och anti-trust

GRI 205-1, 205-2, 205-3

Lindab har nolltolerans mot korruption oavsett form och är starkt engagerade i rättvis konkurrens. Lindab ska inte agera på ett sätt som olämpligt kan påverka våra marknader. Läs mer om hur Lindab arbetar med policys på sidan 56. Antikorruptions- och antitrustpolicyn har kommunicerats ut till samtliga bolag genom en etablerad rutin. Lokala ledningsgrupper ansvarar för att implementera antikorruption- och antitrustpolicyn i sina organisationer. Respektive bolag ansvarar för hur policyn kommuniceras vidare till medarbetare. Samtliga Lindabs verksamheter och medarbetare ska följa gällande konkurrenslagstiftning vid kontakt med kunder och leverantörer i värdekedjan samt med konkurrenter. Om Lindab har över 40 procent andel på en specifik marknad ska även hänsyn tas till vår marknadsposition. Leverantörer informeras och utbildas i antikorruption genom Lindabs leverantörsprogram.

Enligt Lindabs riskbedömning är risken kopplat till brott mot konkurrenslagstiftningen högre än korruption på grund av vår ledande position på flera marknader. Lindab använder The Corruption Perceptions Index (CPI) för att utvärdera risken för korruption i våra olika verksamheter. Lindab har idag verksamhet i länder som klassas som låg eller medelrisk. Nyförvärvade bolag granskas under due diligenceprocessen för att säkerställa att det inte förkommer eller har förekommit problem med korruption eller konkurrens. Lindab genomför årliga interna revisioner där korruption och konkurrens är två områden som granskas.

Lindab har inte drivit eller deltagit i några pågående eller avslutade rättsliga åtgärder angående konkurrensbegränsande beteende och brott mot antitrust- och monopollagstiftning. Vid varje förvärv görs en due diligence, företagsbesiktning, av bolaget.

Inga incidenter kopplade till korruption har inträffat under året.

Samhällsengagemang

Lindab prioriterar samhällsengagemang med en tydlig koppling till Lindabs värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens, verksamhet och geografisk närvaro. En hållbar utveckling stöds främst genom initiativ som riktar sig mot barn och ungdomar. I Sverige är Lindab sedan flera år med i Grönvit hållbarhet, vilket är ett samarbete med ishockeyklubben Rögle i Ängelholm, med syfte att skapa aktiviteter inom samsällsättning, rörelse och inkludering för barn och vuxna. Dessutom erbjuds lokala föreningar i Båstad och Ängelholms kommuner att söka sponsorpengar årligen för att vidareutveckla sin verksamhet. Lindab i Danmark och Storbritannien erbjuder anställda en betalad ledig dag för att engagera sig i ideellt välgörenhetsarbete. I Danmark var det åtta anställda som nyttjade detta under 2022. Under året har Lindab samlat in både pengar och förnödenheter till Ukraina. Den polska verksamheten har haft ett nära samarbete med lokala hjälporganisationer för att få ut förnödenheter till de som behöver det mest. I Rumänien har takprodukter skänkts till välgörenhetsprojekt med syfte att bygga bostäder till människor som lever i extrem fattigdom eller renovering av skolor. Anställda har hjälpt till att installera produkterna.

Säkra produkter

(GRI 403-7, 417-1)

Lindab tillverkar produkter som är enkla att montera vilket leder till effektivt byggande men också säkrare arbetsplatser. Alla produkter uppfyller relevant lagstiftning. Lindab tillhandahåller nödvändig dokumentation för att möjliggöra effektivt och hållbart byggande. I byggvarudeklarationen redovisas innehållet för produkterna samt riktlinjer för demontering och hantering av produkterna i slutet av livscykeln. Lindab rapporterar produkter som innehåller särskilt farliga ämnen till SCIP-databasen. Övrig dokumentation som finns tillgänglig är exempelvis datablad, drift och underhåll, deklarerationer enligt CE-märkningskrav och miljövarudeklarationer.

Kommande uppdateringen av EUs direktiv Ecodesign for Sustainable Product Regulation (ESPR) innehåller förslag om digitalt produktpass. Detta pass täcker alla stadier av värdekedjan och kommer att uppdateras kontinuerligt och följa produkten under hela dess livscykel. Relevant, korrekt och transparent information behövs för att uppfylla både lag- och marknadskrav och för att säkerställa en hållbar hantering av produkter.

Hantering av kunddata

(GRI 418-1)

Lindab hanterar privat kunddata enligt gällande lagstiftning och GDPR. I policyn för IS/IT- och dataskydd framgår hur detta hanteras. Under året har inga incidenter kopplat till kunddata inträffat.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ),
org.nr 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Företaget har definierat den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning på sidan 162.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg 26 mars 2023
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Sidindex Lindabs hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554)

Ämne	Policy (inkl. granskningsförfaranden)	Resultat av policyn	Risker och riskhantering	Resultat-indikatorer
Miljöfrågor	56, 153–157	44, 153–157	64–71	13, 44, 153–157
Personal	56, 159–161	46–49, 159–161	64–71	13, 44, 153–157
Sociala förhållanden	56, 158–161	158–161	64–71	158–161
Mänskliga rättigheter	56, 147, 158–159	56, 147, 158–159	64–71	147, 158–159
Antikorruption	56, 161	56, 67, 161	64–71	161

För beskrivning av Lindabs affärsmodell, se sidorna 36–37 och 76.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma

Årsstämma 2023

Årsstämma 2023 för Lindab International AB (publ) hålls torsdagen den 11 maj 2023 kl. 15.00 på Experience Center i Grevie, Båstads kommun.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 3 maj 2023, dels anmäla sitt deltagande till Lindab International AB (publ) senast fredagen den 5 maj 2023.

Anmälan kan göras på följande sätt:

- via hemsidan med adress www.lindabgroup.com
- per telefon till Lindab, 0431-850 00, eller
- per post till Lindab International AB (publ), "Årsstämma", 269 82 Båstad

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast onsdagen den 3 maj 2023, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier genom bank eller annan förvaltare ska, för att få delta på stämman och utöva sin rösträtt, begära att tillfälligt vara införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast onsdagen den 3 maj 2023. Aktieägaren måste underrätta sin bank eller annan förvaltare i god tid före denna dag. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 5 maj 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida www.lindabgroup.com. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas.

Rapporter

Rapporter finns tillgängliga i digital form och är nedladdningsbara på vår hemsida www.lindabgroup.com.

Valberedning

Valberedningen föreslår val av styrelseledamöter, val av revisor, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor samt utseende av valberedning inför årsstämman 2023.

Inför årsstämman 2023 utgörs valberedningen av

- Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden, valberedningens ordförande
- Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder
- Anna Sundberg, Handelsbanken Fonder
- Peter Nilsson, ordförande i Lindab International AB (publ)

Finansiell rapportering för räkenskapsåret 2023

Delårsrapport januari–mars, kvartal 1	3 maj 2023
Delårsrapport januari–juni, kvartal 2	21 juli 2023
Delårsrapport januari–september, kvartal 3	26 oktober 2023
Bokslutskommuniké januari–december, kvartal 4	februari 2024
Årsredovisning 2023	mars/april 2024



De flesta av oss tillbringar större delen av tiden inomhus. Inomhusklimatet är avgörande för hur vi mår, hur mycket vi orkar och om vi håller oss friska.

Vi på Lindab har därför gjort till vår viktigaste uppgift att bidra till ett inomhusklimat som förbättrar människors liv. Det gör vi genom att utveckla energieffektiva ventilationslösningar och hållbara byggprodukter. Vi vill också bidra till ett bättre globalt klimat genom att arbeta på ett sätt som är hållbart för både människor och miljön.

[Lindab | För ett bättre klimat](#)